

RAPPORT DE GESTION

2025



TABLE DES MATIÈRES

FOCUS 2025	3
Population.....	3
Personnel communal	11
Etablissement primaire	13
Dossiers techniques	15
COMPTES 2025	18
Rapport.....	18
Bilan.....	25
Comptes de résultats et des investissements.....	31
ACTIVITÉS DES CONSEILS GÉNÉRAL ET COMMUNAL	74
Conseil général.....	74
Conseil communal	83

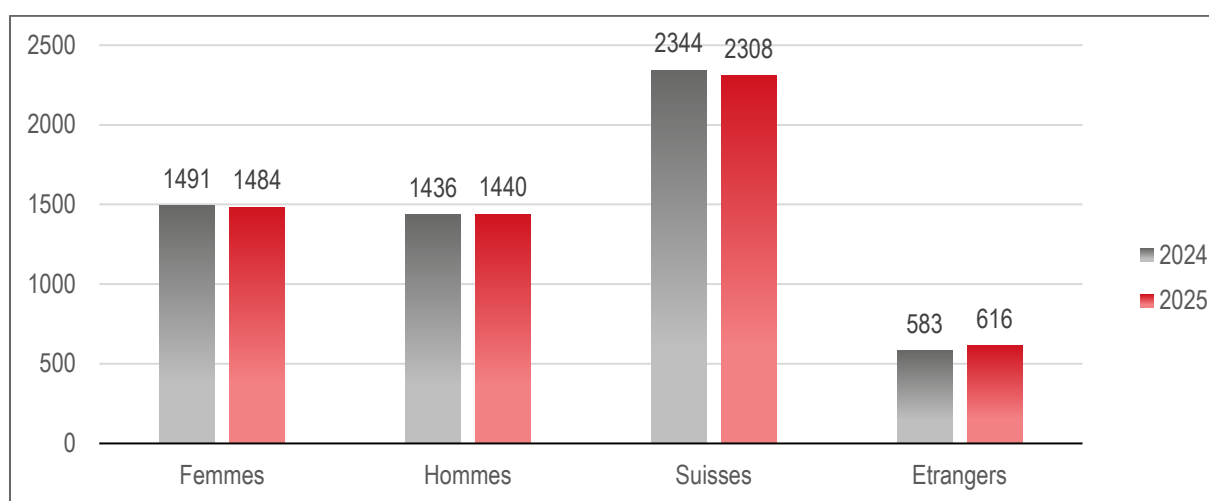
FOCUS 2025

Population

1. Population totale au 31 décembre 2025

À la fin de l'année 2025, la Commune de Riaz recensait 2'924 habitants. Dans le détail :

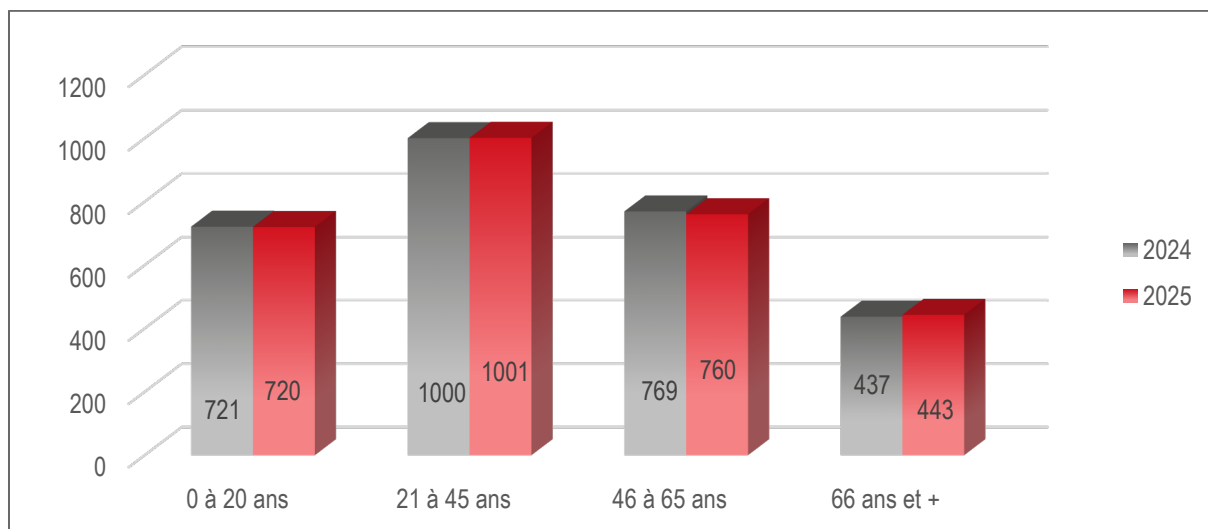
- 1484 femmes, soit 50.75% de la population ;
- 1440 hommes, soit 49.25% de la population ;
- 2308 suisses, soit 78.93% de la population ;
- 616 étrangers, soit 21.07% de la population.



2. Pyramide des âges

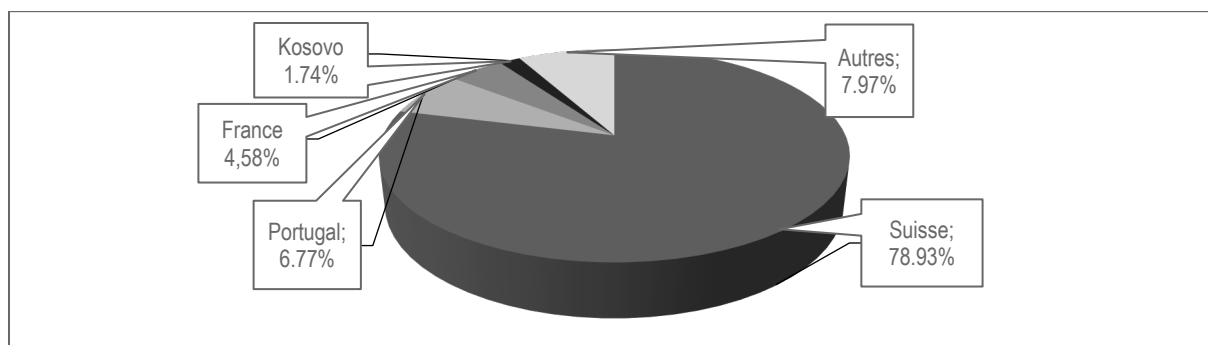
La pyramide des âges est la suivante :

- 720 personnes de 0 à 20 ans, soit 24.63% de la population ;
- 1001 personnes de 21 à 45 ans, soit 34.23% de la population ;
- 760 personnes de 46 à 65 ans, soit 25.99% de la population ;
- 443 personnes de 66 ans et plus, soit 15.15% de la population.



3. Pays de provenance

La Commune abrite 42 nationalités correspondant à 616 personnes étrangères. Cela représente 21.07% de la population totale.



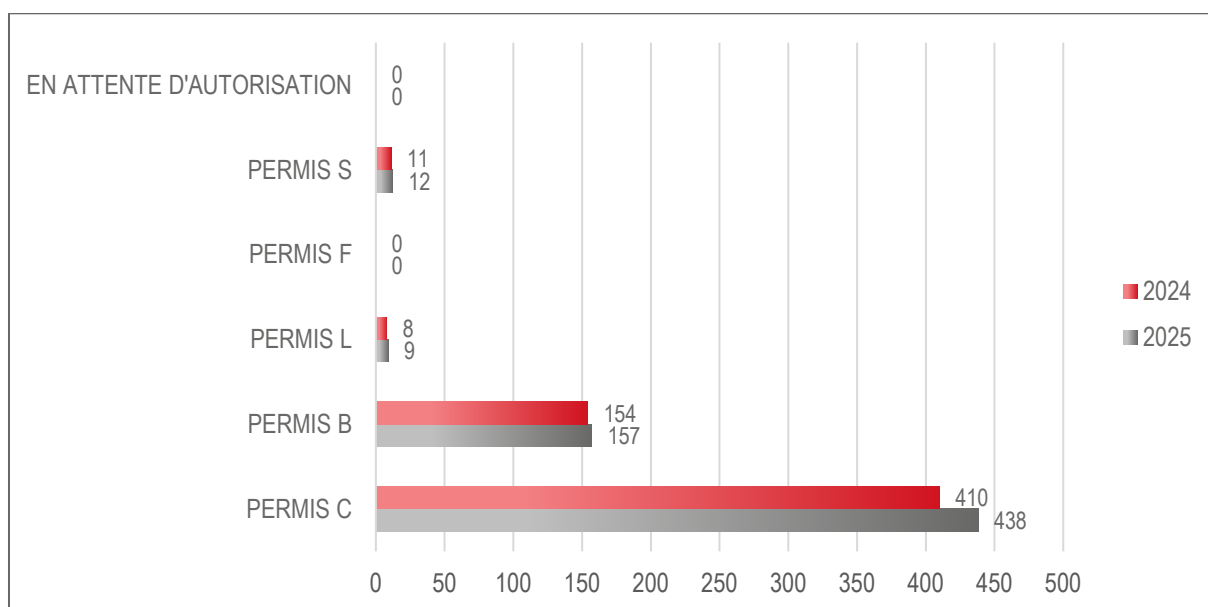
Principales communautés étrangères :

- Portugal ;
- France ;
- Kosovo.

4. Autorisations de séjour

Sur le nombre total de permis de séjour :

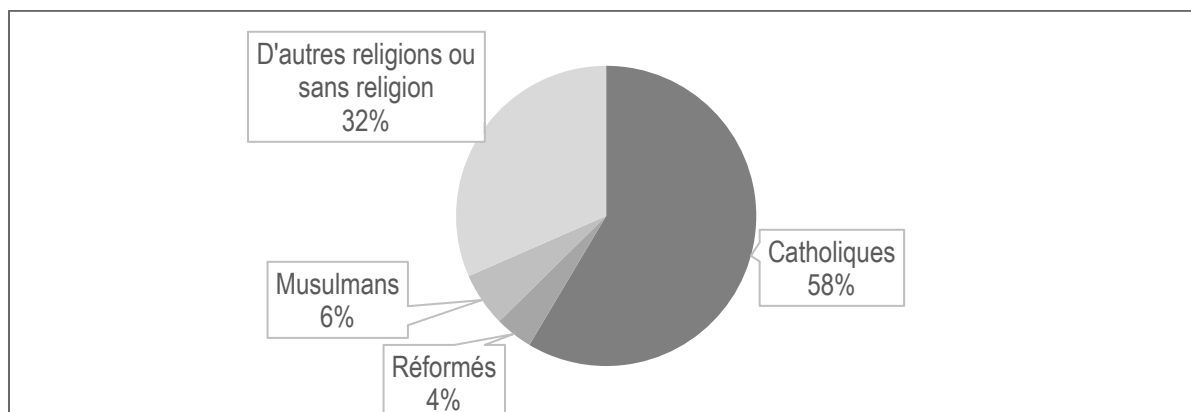
- 438 ont le permis C (établissement) ;
- 157 ont le permis B (annuel) ;
- 9 ont le permis L (courte durée) ;
- 0 a le permis F (requérant d'asile ou admis provisoirement) ;
- 12 ont le permis S (personne à protéger) ;
- 0 est en attente d'autorisation.



5. Religions

Religions représentées au sein de la population :

- 1712 = 58.55% catholiques ;
- 119 = 4.07% réformés ;
- 170 = 5.81% musulmans ;
- 923 = 31.57% d'autres religions ou sans religion.



6. Statistiques de l'état civil

Pendant l'année 2025, la Commune a enregistré :

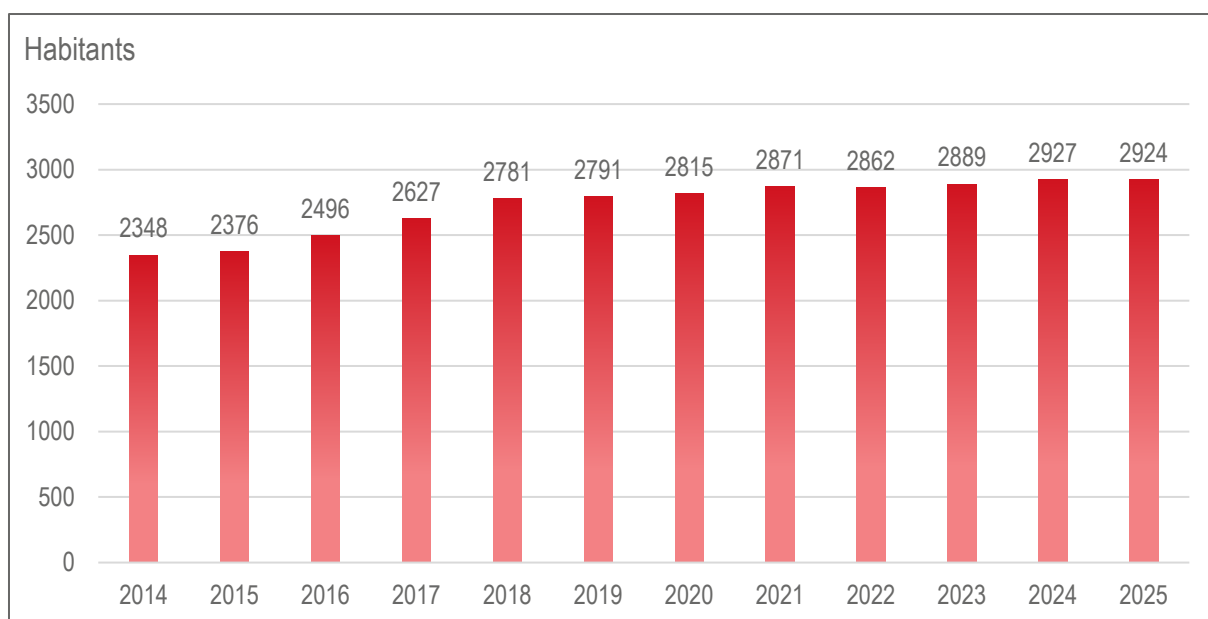
	2025	2024
Naissances	26	29
Mariages	14	13
Divorces	7	10
Décès	21	19
Majorités	32	38

7. Statistiques arrivées/départs

Pendant l'année 2025, la Commune a enregistré :

	2025	2024
Arrivées de nationalité suisse	119	154
Arrivées de nationalité étrangère	141	121
Départs de nationalité suisse	166	151
Départs de nationalité étrangère	102	84

8. Évolution de la population totale établie de 2014 à 2025



9. Tenue à jour de la base de données AMICUS

La Commune gère le dossier AMICUS qui enregistre les nouveaux détenteurs de chiens et les décès des animaux. Au 31 décembre 2025 : 195 chiens étaient inscrits (195 en 2024).

10. Registre civique

À la fin de l'année 2025, 1821 Suisses et 312 étrangers (permis C) pouvaient voter. Nous avons également enregistré 36 Suisses de l'étranger (votant de l'étranger).

Le contrôle de l'habitant a procédé au contrôle de 225 signatures pour 12 initiatives et référendums (191 valables et 34 non-valables).

11. Votations et élections

En 2025, les électeurs et électrices ont été appelés à trois reprises aux urnes.

VOTATIONS FÉDÉRALE ET CANTONALE AINSI QU'ÉLECTION DU 9 FÉVRIER 2025

Electeurs inscrits pour les votations fédérale et cantonale 1855
Electeurs inscrits pour la votation communale 2143

1. Initiative populaire du 21 février 2023 "Pour une économie responsable respectant les limites planétaires (initiative pour la responsabilité environnementale)"

BULLETINS RENTRÉS	BULLETINS BLANCS ET NULS	BULLETINS VALABLES	OUI	NON	TAUX DE PARTICIPATION
810	10	800	209	591	43.7%

- a. Crédit pour la construction du centre de stockage interinstitutionnel cantonal (SIC)

BULLETINS RENTRÉS	BULLETINS BLANCS ET NULS	BULLETINS VALABLES	OUI	NON	TAUX DE PARTICIPATION
808	8	800	401	399	43.6%

- I. Election complémentaire au Conseil communal

BULLETINS RENTRÉS	BULLETINS BLANCS ET NULS	BULLETINS VALABLES	CANDIDAT : 07.01 PASCAL KAEMPFEN	CANDIDAT : 02.01 NICOLAS DREYER
781	31	750	437	313

VOTATIONS FÉDÉRALE ET CANTONALE DU 28 SEPTEMBRE 2025

Electeurs inscrits pour les votations fédérale et cantonale 1817

1. Arrêté fédéral du 20 décembre 2024 relatif à l'impôt immobilier cantonal sur les résidences secondaires

BULLETINS RENTRÉS	BULLETINS BLANCS ET NULS	BULLETINS VALABLES	OUI	NON	TAUX DE PARTICIPATION
891	18	873	392	481	49.0%

2. Loi fédérale du 20 décembre 2024 sur l'identité électronique et d'autres moyens de preuves électroniques

BULLETINS RENTRÉS	BULLETINS BLANCS ET NULS	BULLETINS VALABLES	OUI	NON	TAUX DE PARTICIPATION
887	20	867	379	488	48.8%

- a. Initiative constitutionnelle du 14 décembre 2022 « Pour la sauvegarde du lac de la Gruyère et de ses rives »

BULLETTINS RENTRÉS	BULLETTINS BLANCS ET NULS	BULLETTINS VALABLES	OUI	NON	TAUX DE PARTICIPATION
889	10	879	315	564	48.9%

- b. Crédit pour la construction d'une nouvelle Prison centrale sur le site de Bellechasse

BULLETTINS RENTRÉS	BULLETTINS BLANCS ET NULS	BULLETTINS VALABLES	OUI	NON	TAUX DE PARTICIPATION
891	13	878	493	385	49.0%

VOTATIONS FÉDÉRALE ET CANTONALE DU 30 NOVEMBRE 2025

Electeurs inscrits

1'829

1. Initiative populaire « Pour une suisse qui s'engage (initiative service citoyen) »

BULLETTINS RENTRÉS	BULLETTINS BLANCS ET NULS	BULLETTINS VALABLES	OUI	NON	TAUX DE PARTICIPATION
769	10	759	117	642	42.0%

2. Initiative populaire « Pour une politique climatique sociale financée de manière juste fiscalement (initiative pour l'avenir) »

BULLETTINS RENTRÉS	BULLETTINS BLANCS ET NULS	BULLETTINS VALABLES	OUI	NON	TAUX DE PARTICIPATION
769	8	761	202	559	42.0%

- a. Initiative cantonale « Pour un salaire minimum »

BULLETTINS RENTRÉS	BULLETTINS BLANCS ET NULS	BULLETTINS VALABLES	OUI	NON	TAUX DE PARTICIPATION
769	6	763	341	422	42.0%

12. Tâches liées à la réception

En 2025, l'administration communale a procédé à :

- la vente des cartes journalières CFF. En 2025, 685 cartes ont été vendues :
 - a. 255 cartes à CHF 39.00 ;
 - b. 345 cartes à CHF 52.00 ;
 - c. 26 cartes à CHF 59.00 ;
 - d. 3 cartes à CHF 66.00 ;
 - e. 56 cartes à CHF 88.00.
- l'établissement de cartes d'identité. En 2025, 61 cartes ont été commandées.

Rappel en 2024 :

- la vente des cartes journalières CFF : 753 cartes (215 cartes à CHF 39.00, 431 cartes à CHF 52.00, 37 cartes à CHF 59.00, 2 cartes à CHF 66.00 et 68 cartes à CHF 88.00) ;
- l'établissement de cartes d'identité : 56 cartes.

Depuis le 1^{er} janvier 2024, les CFF ont mis en place un nouveau fonctionnement des cartes journalières dégriffées. Ils proposent dorénavant une offre contingentée disponible auprès des communes et des villes. Son principe est le suivant : plus vous réservez tôt, plus vous voyagez à prix réduit.

Le niveau de prix le plus avantageux est disponible jusqu'à 10 jours avant la date du voyage. Les tarifs varient également si la personne possède le demi-tarif ou si elle souhaite voyager en 1^{re} classe. Les habitants peuvent contrôler la disponibilité des cartes journalières dégriffées Commune à l'aide d'un lien affiché sur notre site internet.

Ensuite, les habitants doivent se rendre à l'administration communale et acheter leur carte journalière dégriffée Commune pour la date désirée contre paiement, soit comptant ou par carte de débit. Il n'est plus possible de réserver les billets dégriffés par courriel ni par téléphone. L'achat se fait uniquement en présentiel au guichet communal.

FOCUS 2025

Personnel communal

1. Effectif du personnel de la Commune au 31 décembre 2025

	2025	2024
Administration (secrétariat, contrôle de l'habitant, agence AVS, seniors, intégration, naturalisations, RH, caisse de pensions, archives, communication)	1 plein-temps 3 temps partiels (1.95 EPT)	1 <i>plein-temps</i> 3 <i>temps partiels (1.95 EPT)</i> 1 <i>apprenti</i>
Finances	1 plein-temps 1 temps partiel (0.60 EPT)	1 <i>plein-temps</i> 1 <i>temps partiel (0.60 EPT)</i>
Technique	2 temps partiels (1.40 EPT)	2 <i>temps partiels (1.40 EPT)</i>
Voirie	3 plein-temps	3 <i>plein-temps</i>
Conciergerie	1 plein-temps 4 temps partiels (2.10 EPT)	2 <i>plein-temps</i> 2 <i>temps partiels (1.00 EPT)</i>
Administration scolaire	1 temps partiel (0.15 EPT)	1 <i>temps partiel (0.15 EPT)</i>
Surveillance des devoirs	4 temps partiels	4 <i>temps partiels</i>
Accueil extrascolaire	1 plein-temps 5 temps partiels	1 <i>plein-temps</i> 6 <i>temps partiels</i>
Education routière	13 temps partiels	13 <i>temps partiels</i>
Surveillance de la déchetterie	5 temps partiels	5 <i>temps partiels</i>
Contrôle du stationnement	1 temps partiels	---

2. Mutations intervenues durant l'année 2025

Arrivées :

Technique	Bertrand Gaillard, responsable du service technique
Conciergerie	Cátia Isabel Gomes Raimundo Egger, aide-concierge Leontina Nogueira Rodrigues, aide-concierge
Surveillance des devoirs	Maé Favre, surveillante des devoirs Clara Roten, surveillante des devoirs Ethan Roten, surveillant des devoirs
Accueil extrascolaire	Anthony Kaltenrieder, assistant socio-éducatif
Contrôle du stationnement	Marcel Favre, agent communal

Départs :

Administration	Adam Limat, apprenti employé de commerce
Technique	Melinda Villos, responsable du service technique
Conciergerie	Amélie Rouiller, responsable de conciergerie
Surveillance des devoirs	Gauthier Favre, surveillant des devoirs Néo Pugin, surveillant des devoirs Lisa Seydoux, surveillante des devoirs
Accueil extrascolaire	Chantal Vallélian, animatrice auxiliaire Jacqueline Tornare, animatrice auxiliaire

FOCUS 2025

Etablissement primaire

1. Ecole

L'école primaire de Riaz est composée de deux bâtiments. Le plus ancien abrite les classes de 5H à 8H, le bureau de la direction ainsi que deux salles d'activités créatrices (AC) et la salle de gymnastique. Dans le nouveau bâtiment, se trouvent les classes de 1H à 4H, deux classes de 7H ainsi que des salles d'appui, une salle AC et l'accueil extrascolaire.

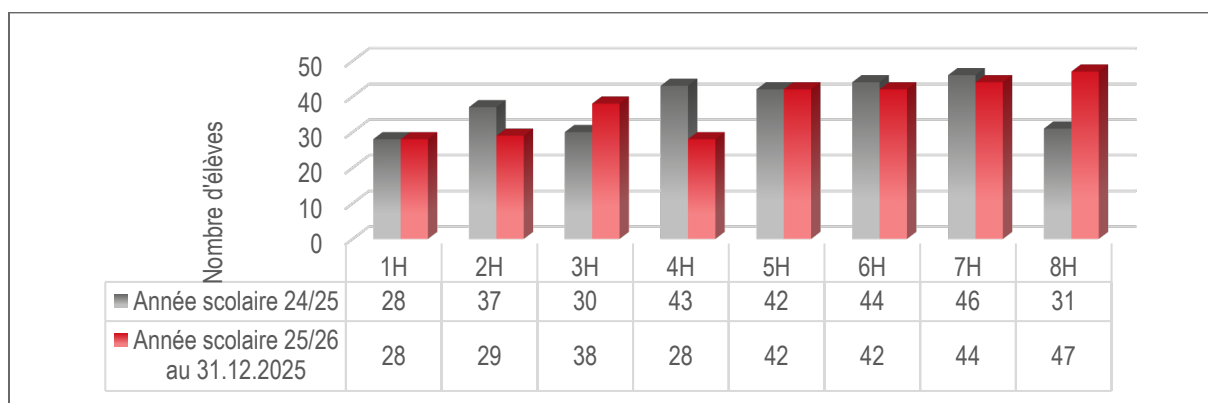
2. Horaires

La rentrée scolaire 2025-2026 a eu lieu le jeudi 28 août 2025. Le dernier jour de classe est arrêté au vendredi 10 juillet 2026.

Les élèves ont les cours de 8 h 05 à 11 h 45 et de 13 h 45 à 15 h 25. Ils ont tous congé le mercredi après-midi. En fonction de leur degré de scolarité, des alternances ont lieu durant la semaine.

3. Elèves

L'établissement primaire de Riaz comptait 301 élèves à la fin de l'année scolaire 2024-2025 contre 298 élèves au 31 décembre 2025.

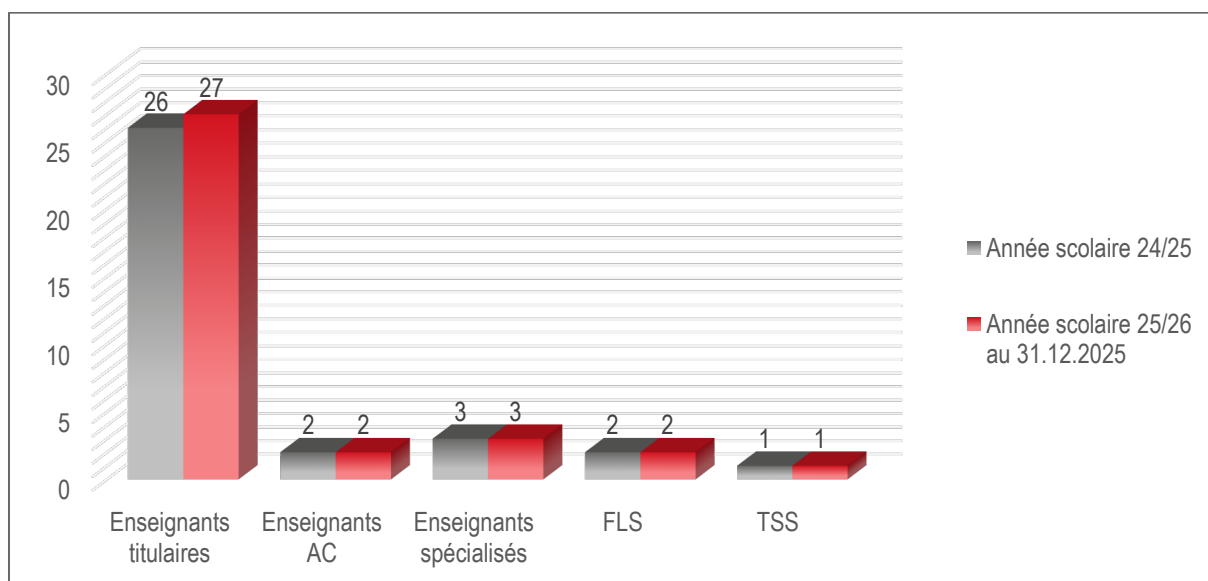


Durant l'année scolaire 2024-2025, l'établissement primaire recensait 15 classes. En début de l'année scolaire 2025-2026, une classe supplémentaire a été ouverte pour les 7H, soit un total de 16 classes :

- 1-2H : 3 classes ;
- 3H : 2 classes ;
- 4H : 2 classes ;
- 5H : 2 classes ;
- 6H : 2 classes ;
- 7H : 3 classes ;
- 8H : 2 classes.

4. Enseignants

Au 31 décembre 2025, l'établissement primaire de Riaz employait 34 enseignants et une travailleuse sociale en milieu scolaire. Il s'agit d'enseignants titulaires, des activités créatrices, spécialisées et français langue seconde.



5. Direction de l'établissement

La direction de l'établissement primaire est assurée par Madame Malorie Gachet depuis la rentrée 2019-2020. Elle est soutenue administrativement par une secrétaire d'établissement à un taux de 15%.

6. Activités durant l'année scolaire 2025-2026

Pour l'année scolaire 2025-2026, les activités suivantes sont prévues :

- une marche d'automne ;
- une semaine sans écran ;
- une exposition de Noël ;
- une clôture ;
- des sorties sportives et culturelles.

FOCUS 2025

Dossiers techniques

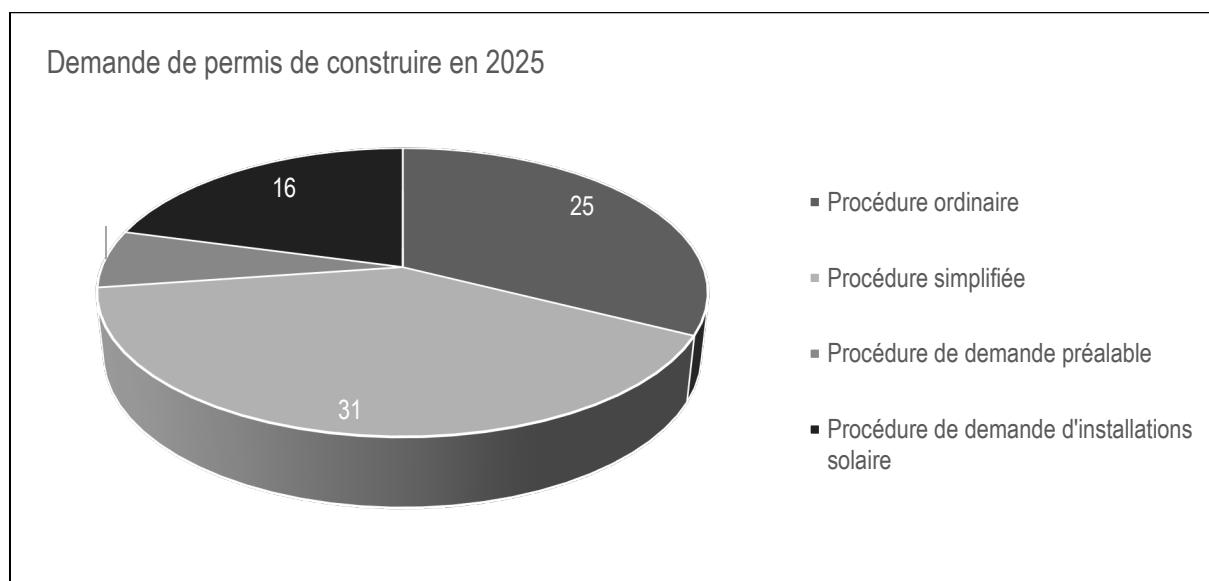
1. Police des constructions

Durant l'année 2025, le service technique a traité 61 demandes de permis de construire sous les procédures ordinaires, simplifiées et préalable ainsi que 16 demandes d'installations solaires.

A titre comparatif, en 2024, le secteur technique avait traité *52 demandes de permis de construire*.

Dans le détail :

- 25 dossiers ont suivi la procédure ordinaire pour l'obtention d'un permis cantonal.
21 dossiers ont suivi la procédure ordinaire en 2024.
- 31 dossiers ont suivi la procédure simplifiée pour l'obtention d'un permis communal.
30 dossiers ont suivi la procédure simplifiée en 2024.
- 5 dossiers ont suivi la procédure de demande préalable.
1 dossier a suivi la procédure de demande préalable en 2024.



Liste sur la diversité des dossiers de constructions traités :

- Construction d'immeuble ;
- Construction de maison/villa ;
- Construction d'un bâtiment artisanal ;
- Agrandissement d'habitation ;
- Raccordement au réseau de chauffage à distance ;
- Entreposage d'une chaufferie mobile ;
- Construction de pergolas ;
- Construction de couverts à voiture ;
- Construction de collecteur d'eaux usées/eaux claires ;

- Aménagement de murs de soutènement ;
- Aménagement d'une clôture ;
- Changement de chauffage ;
- Changement d'affectation ;
- Transformation intérieure d'habitation ;
- Installation de panneau d'affiche des scores pour le football ;
- Pose de totem simple et d'enseigne lumineuse ;
- Rénovation de bureau et agrandissement des fenêtres de façade ;
- Remplacement de cabanon de jardin ;
- Installation de palissades ;
- Installation de piscines ;
- Démolition ;
- Mise en conformité.

2. Projets communaux de l'année 2025

Dicastère de l'eau et de l'environnement :

Projets	Etat au 31 décembre 2025	Etat au 31 décembre 2024
Site pollué – Epeossos	Surveillance du site	Surveillance du site
Mise en séparatif – Perrausa / Roulema	Elaboration du projet	Crédit d'investissement approuvé par le Conseil général le 8 octobre 2024
Remplacement de la conduite d'eau potable – Secteur Chaffard	Mandat de prestation adjudgé, développement du projet en cours	Crédit d'investissement approuvé par le Conseil général le 12 décembre 2023
Remplacement de la conduite d'eau – Secteur Les Monts	Elaboration du projet en phase terminale	Crédit d'étude accordé
Mise en séparatif – Secteur Champ-Jordan	Mise à l'enquête terminée	Crédit accordé
Déviations de la conduite d'eau potable – Secteur Champ-Jordan	Mise à l'enquête terminée	Crédit accordé

Dicastère des routes :

Projets	Etat au 31 décembre 2025	Etat au 31 décembre 2024
Valtroloc_Lot 1	Préparation du dossier final	Examen préalable
Valtroloc_Lot 2	Examen préalable	Examen préalable
Valtroloc_Lot 3	Examen préalable	Examen préalable
Valtroloc_Lot 4a	Exécution en cours	Préparation de l'appel d'offres pour le mandat de génie-civil

Valtraloc_Lot 4b	Examen préalable	<i>Examen préalable</i>
Valtraloc_Lot 5	Examen préalable	<i>Examen préalable</i>
Valorisation multimodale de la route de la Sionge	Examen en cours par le canton	<i>Mise à l'enquête</i>
Réfection de la rue Michel-Corpataux	Terminé en 2025	<i>Exécution en cours</i>
Sentier du Chaffard	Projet abandonné	<i>Etude de faisabilité</i>
Sentier de l'Ondine	Examen en cours par le canton	<i>Traitement des oppositions en cours</i>
Sentier St-Michel	Projet refusé par le canton	<i>Etude de faisabilité</i>
Zone 30 km/h Route des Monts	Examen en cours par le canton	<i>Examen préalable terminé 2024</i>

Dicastère des bâtiments communaux :

Projets	Etat au 31 décembre 2025	Etat au 31 décembre 2024
Chalet-Neuf	Terminé en 2025	<i>Exécution en cours</i>

Dicastère de l'aménagement du territoire :

Projets	Etat au 31 décembre 2025	Etat au 31 décembre 2024
Adaptation du Plan d'aménagement local et mise à jour du Règlement communal d'urbanisme	En attente de l'approbation cantonale	<i>Préparation du dossier d'adaptation</i>
Lotissement de Champy-Sud	Exécution en cours	<i>Exécution en cours</i>

COMPTES 2025

Rapport

1. Préambule

Le Conseil communal a le plaisir de vous soumettre les comptes inhérents à l'exercice comptable 2025. Ces comptes ont été révisés par la fiduciaire Fiduconsult Bulle SA, les 2 et 3 mars 2026.

Le budget 2025 prévoyait un déficit de **CHF 284'885.00** pour un total des charges de CHF 12'574'045.00.

Le total des charges atteint **CHF 12'320'508.69** pour un total des revenus de **CHF 13'020'270.24**. Ce qui dégage un bénéfice de **CHF 699'791.55**.

Dans les pages suivantes, vous trouverez des commentaires concernant les variations de certains comptes. Cependant, nous pouvons déjà mettre en lumière les éléments prépondérants qui expliquent cet écart de plus de CHF 984'646.00 entre le budget et les comptes 2025, soit :

- Une augmentation des revenus fiscaux de 5.95% (+ CHF 514'397.96), avec notamment les impôts sur les gains immobiliers qui progressent de CHF 518'106.80 ;
- Des charges de transfert (charges liées) moindres que le budget (- CHF 101'906.86) ;
- Des indemnités perçues pour du personnel en arrêt maladie ou accident ;
- Une gestion très stricte des charges d'exploitation (- CHF 197'067.48) ;
- Des économies sur certaines dépenses budgétisées, mais non réalisées.

Ce bénéfice 2025 inclut le produit de la dissolution de la réserve du patrimoine administratif pour un montant de CHF 416'462.00 (4^e année sur 10).

2. Compte de résultats

Les charges courantes ont été strictement maîtrisées. Quelques positions dérogent à l'article 9 du Règlement des finances (RFin), soit un dépassement du budget de plus de 20% et inférieur à CHF 50'000.00. Conformément à l'alinéa 4 de l'article 9 du RFin, les crédits supplémentaires de minime importance inférieurs à CHF 2'000.00 n'ont pas été listés.

Vous trouvez, ci-après, les explications y relatives.

Compte	Libellé	Comptes 2025	Budget 2025	Ecart en CHF	Ecart en %
0291.3141.00	Entretien des routes et des ouvrages	37'397.65	27'000.00	10'397.65	39%
Frais pour la réfection du Chemin des Communs supérieurs au budget alloué (CHF 15'000.00). La réfection s'est portée sur 30 ml supplémentaires. En raison de la mauvaise qualité du terrain, de nombreuses sorties d'eau ont dû également être exécutées.					
0291.3144.00	Entretien et rénovation Chalet-Neuf	3'213.05	0.00	3'213.05	100 %
Travaux d'entretien réalisés en parallèle aux travaux de transformation.					
1110.3010.01	Salaires personnel agents communaux	6'851.20	0.00	6'851.20	100%
Nouveaux comptes ouverts pour le concept de stationnement. Lors de l'établissement du budget, les salaires étaient inclus dans la fourniture du concept de stationnement.					
1110.3990.00	Imputations internes	37'481.42	0.00	37'481.45	100%
Selon le règlement de stationnement, le solde positif de ce chapitre est transféré pour des projets en lien avec la mobilité douce et l'environnement. La contrepartie de ce montant est imputée dans le compte 7690.4990.00.					
1500.3181.00	Pertes de créances effectives	2'530.40	0.00	2'530.40	100%
Pertes sur débiteurs relatives à l'encaissement de la taxe non pompier.					
2170.3090.00	Frais de formation	6'200.00	4'000.00	2'200.00	55 %
Frais d'examen pour le brevet de Monsieur Oberson non budgétisés (CHF 2'200.00).					
2170.3136.00	Honoraires et prestations de services	2'415.40	300.00	2'115.40	705 %
Sous-traitance du nettoyage de l'AES à une entreprise externe durant 45 heures, afin de décharger le service de conciergerie.					
2170.3144.01	Entretien - rénovation Monts 14	44'586.76	10'000.00	34'586.76	346 %
Travaux de réparation du chauffage après un sinistre (CHF 30'000.00) partiellement pris en charge par l'assurance (compte 2170.4260.00 - CHF 16'500.00). Travaux de remise en conformité après un contrôle électrique (CHF 4'500.00). Divers travaux d'entretien non prévus (stores, luminaires, électricité, etc.).					
5451.3636.00	Subventions aux crèches	111'913.30	65'000.00	46'913.30	72 %
Augmentation des barèmes par Option Gruyère et évolutions de la situation fiscale des parents.					
5790.3637.00	Subventions versées à des tiers	7'120.80	5'000.00	2'120.80	42 %
Augmentation du nombre de bénéficiaires d'une remise de cotisations AVS.					
6150.3144.01	Entretien éclairage public et signalisation	30'385.50	20'500.00	9'885.50	48 %
Remplacement de divers luminaires défectueux.					
7301.3101.01	Achat sacs poubelle (revente)	11'604.35	0.00	11'604.35	100 %
Achat de sacs poubelles pour la revente à l'administration communale. Nouveau point de vente complémentaire.					

Ci-après, quelques commentaires relatifs à des positions avec un écart budgétaire significatif, mais hors article 9 du RFin.

Compte	Libellé	Comptes 2025	Budget 2025	Ecart en CHF
0110.3000.00	Jetons présences, autorités et commissions	10'672.50	19'250	-8'577.50
Seules trois séances du Conseil général se sont déroulées en 2025 au lieu de 4.				
0120.3000.00	Traitement et jetons du Conseil Communal	104'888.10	140'100.00	-35'211.90
Vacations pour séance du Conseil communal et vacations diverses inférieures au montant budgétisé.				
0220.3103.00	Informations / Communications / internet	26'181.60	38'000.00	-11'818.40
Frais de publication moindres pour les deux éditions du <i>Riazois</i> ainsi que pour le remplacement de la centrale téléphonique.				
0290.4472.00	Produits locations Hubert-Charles 12	4'412.50	0.00	4'412.50
Encaissement des loyers de novembre et décembre de la part du SLPPG.				
1110.4240.00	Produits concept de stationnement	56'678.07	25'800.00	30'878.07
Produits du stationnement supérieurs au budget.				
2120.3612.00	Location salle de sport CO Riaz	50'320.00	47'700.00	2'620.00
Deux semaines supplémentaires par rapport au budget.				
2120.4631.00	Subventions cantonales	13'743.60	0.00	13'743.60
Diverses subventions cantonales reçues pour les camps organisés (Jeunesse & Sport, Service des Sports, etc.).				
2180.3105.00	Achat de repas	54'256.00	64'000.00	-9'744.00
Diminution du nombre d'enfants inscrit au repas. Moins de repas durant les semaines de camps et durant les vacances scolaires.				
3420.3140.00	Aménagement et entretien	996.15	14'500.00	-13'503.85
Travaux de sécurisation du Chemin des écoliers reportés.				
4220.4260.00	Participation de tiers	-16'079.74	0.00	16'079.74
Secours Sud fribourgeois, remboursement excédent 2024 sur le compte « ambulances ».				
6150.3130.00	Honoraires et prestations de tiers	3'586.35	70'600.00	-67'013.65
Divers projets (Concept éclairage public, Zone 30 Route des Monts, Sentier St-Michel) non entamés, reportés ou abandonnés.				
6150.3130.01	Prestations de tiers – travaux divers	5'274.00	16'500.00	-11'226.00
Prestations de déneigement inférieures en raison des faibles chutes de neige.				
6150.3141.02	Entretien des routes	3'339.70	35'200.00	-31'860.30
Travaux inférieurs au budget ou non nécessaires.				
7201.3143.00	Entretien et rénovation des collecteurs	4'026.00	35'000.00	-30'974.00
Curages et entretiens non réalisés ou reportés.				
7301.3101.00	Achat de matériel	4'919.41	25'000.00	-20'080.59
Pose de moloks à Champy/Saletta reportée.				
7690.3637.00	Subventions diverses	4'800.00	20'000.00	-15'200.00
24 subventions de CHF 200.00 ont été versées pour l'achat de vélos électriques.				
9100.3180.00	Réévaluation sur créances	69'000.00	0.00	69'000.00
Ajustement de la provision sur les débiteurs et débiteurs impôt.				

3. Compte des investissements

Le compte des investissements 2025 boucle avec un excédent de charges de **CHF 1'894'020.58**.

Les principaux investissements 2025 ont concerné :

- la transformation du Chalet-Neuf : CHF 224'553.02 (décomptes finaux en 2026) ;
- le remplacement des luminaires aux Monts 14 : CHF 36'000.00 (terminé) ;
- la traversée de la localité (ValTraLoc) : CHF 211'343.23 (en cours) ;
- la valorisation multimodale de la Route de la Sionge : CHF 22'614.63 (en cours) ;
- la réfection de la Route Michel-Corpataux : CHF 1'635'622.50 (décomptes finaux en 2026) ;
- des subventions ont été perçues pour le lot 4A (ValTraLoc) : CHF 226'675.00

Les investissements non réalisés sont reportés sur les années futures et sont suivis par le biais de la planification du service technique.

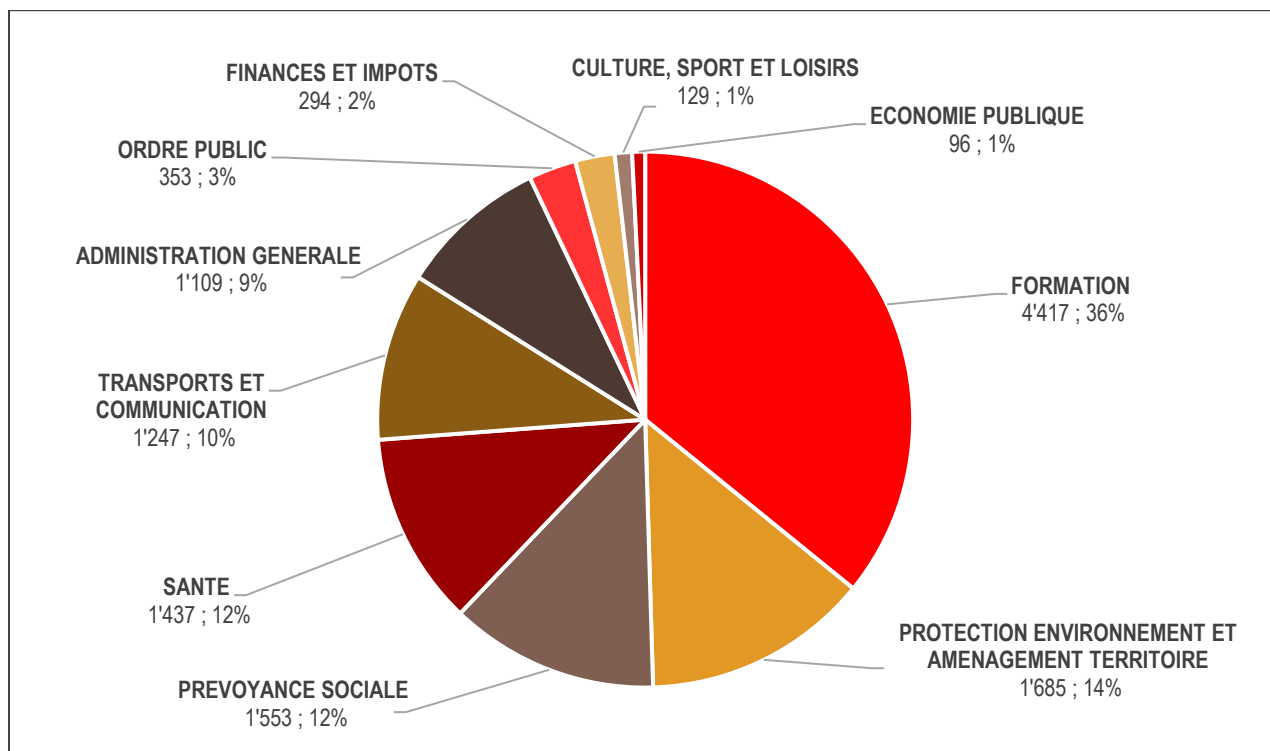
4. Situation de la réserve liée au retraitement du patrimoine administratif et des financements spéciaux

Ci-après, vous trouvez la situation de la réserve liée au retraitement du patrimoine administratif ainsi que des financements spéciaux concernant l'approvisionnement en eau, le traitement des eaux usées, la gestion des déchets et de la taxe d'exemption pour la défense incendie.

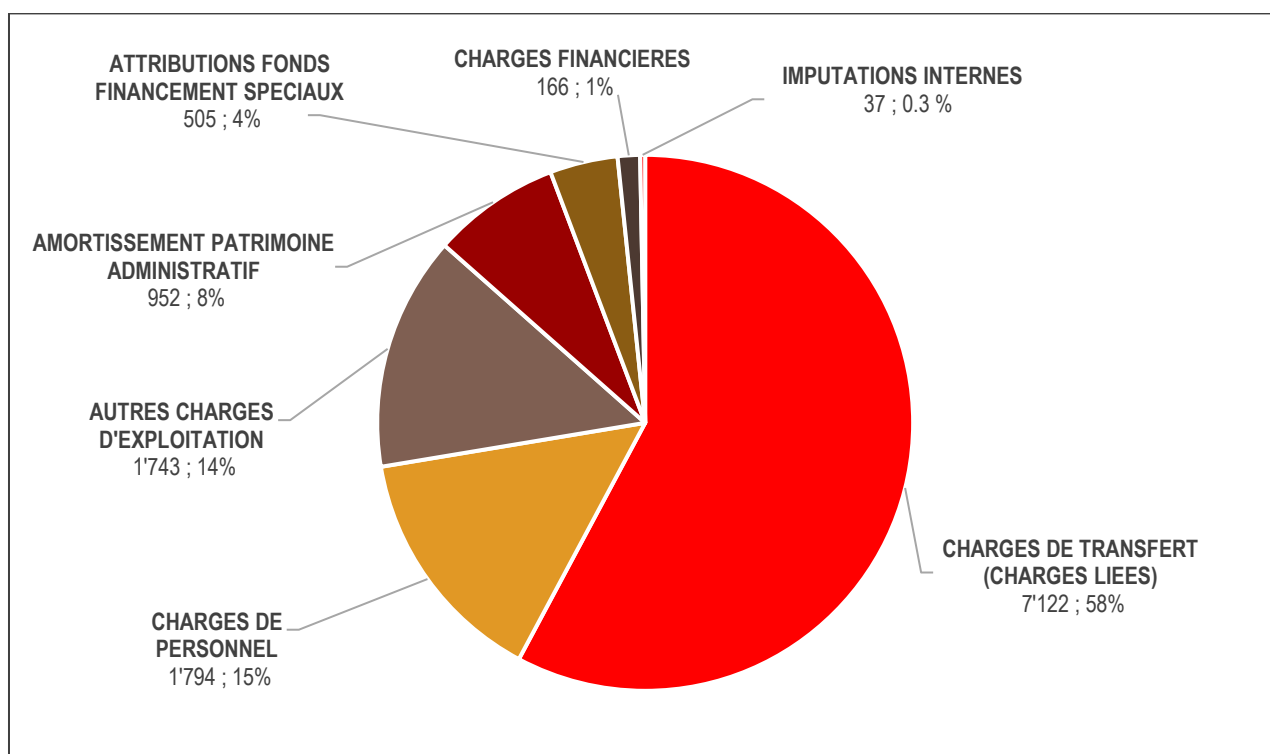
Réserve	31.12.2025	31.12.2024	Evolution
Réserve liée au retraitement du patrimoine administratif (4/10)	2'498'772.52	2'915'234.52	▼
Financement spécial approvisionnement en eau maintien de la valeur	1'515'221.51	1'415'095.17	▲
Financement spécial approvisionnement en eau équilibre du compte	221'118.84	184'628.62	▲
Financement spécial traitement eaux usées maintien de la valeur	2'317'922.65	2'142'341.20	▲
Financement spécial traitement eaux usées équilibre du compte	210'613.85	185'096.90	▲
Financement spécial gestion déchets équilibre du compte	153'217.83	153'217.83	▶
Taxes d'exemption pour la défense incendie	59'532.97	98'870.27	▼

5. Informations graphiques

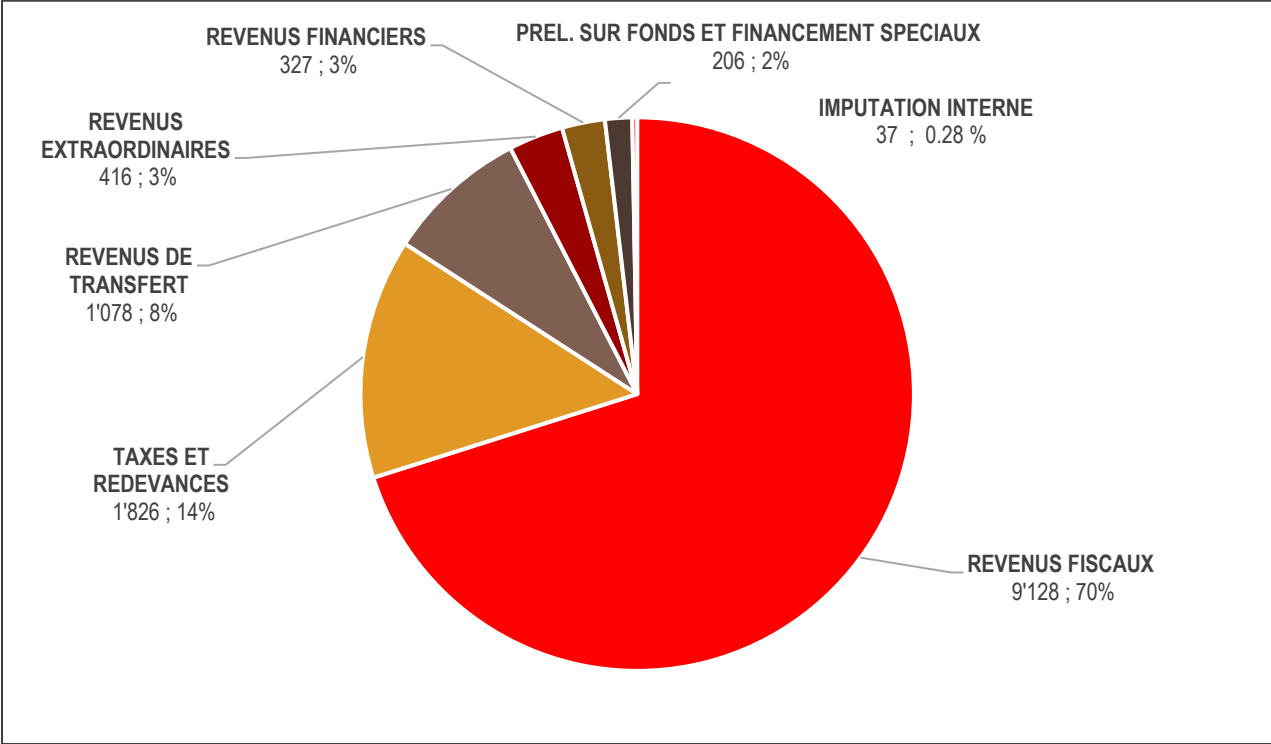
Répartition des charges par chapitre (en millier de CHF)



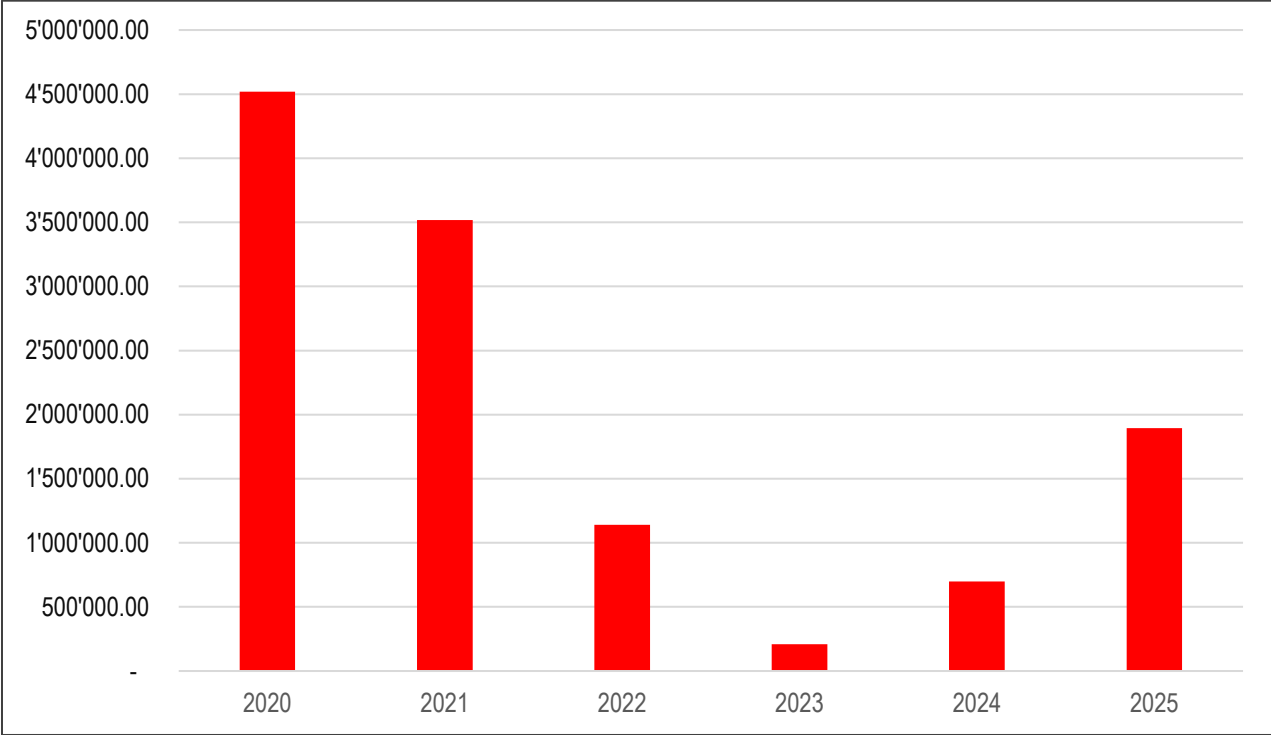
Répartition des charges par nature (en millier de CHF)



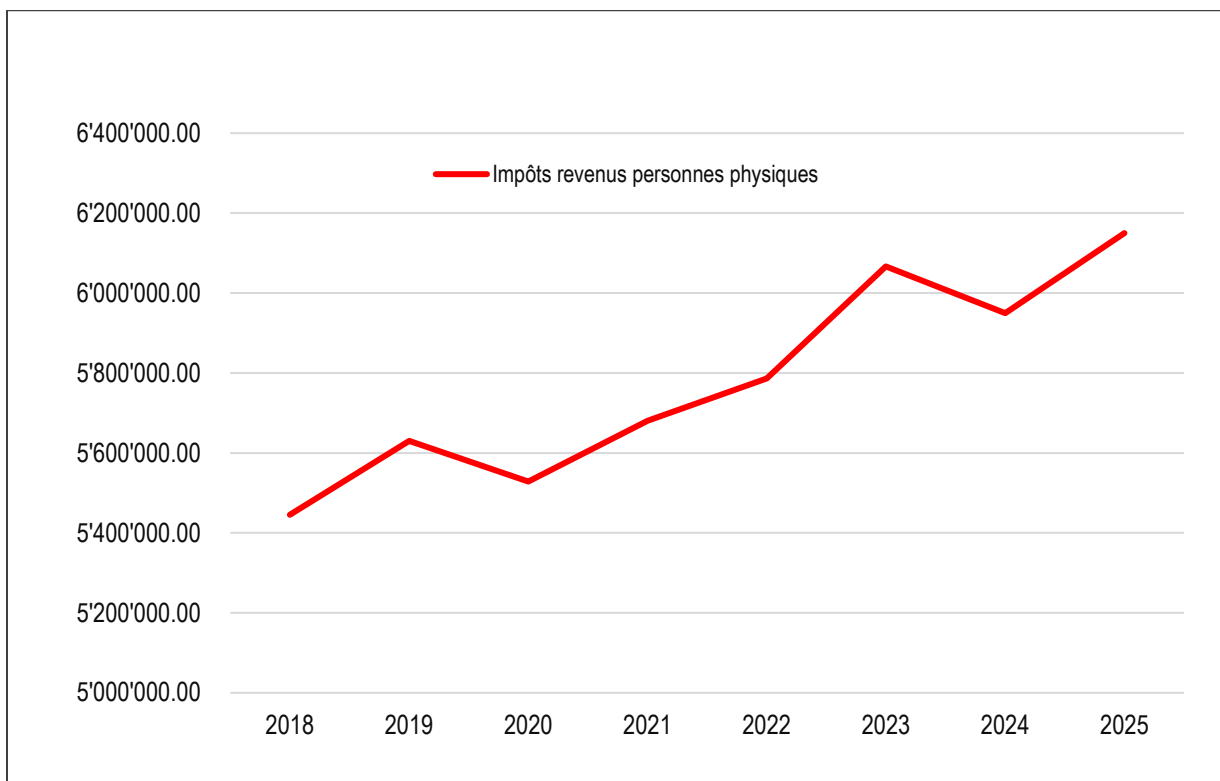
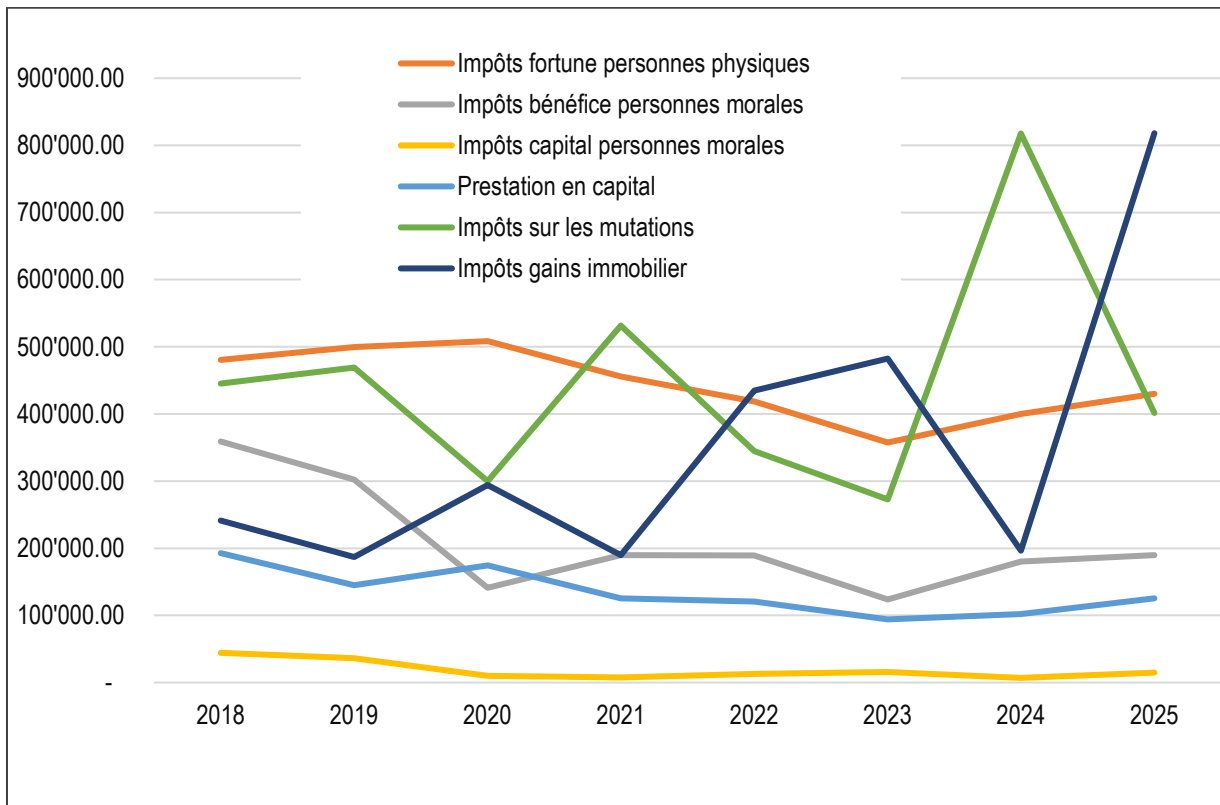
Répartition des recettes par nature (en millier de CHF)



Evolution des investissements nets du patrimoine financier et du patrimoine administratif (y compris subventions) depuis 2020



Évolution du produit des impôts depuis 2018



COMPTES 2025

Bilan

BILAN

COMPTE	DESIGNATION	BILAN 31.12.2025	BILAN 31.12.2024
1	ACTIF	43'978'274.12	43'026'163.39
10	PATRIMOINE FINANCIER (PF)	13'172'743.35	13'471'603.19
100	DISPONIBILITES ET PLACEMENT A COURT TERME	1'142'130.20	815'387.74
1000	CAISSE	3'872.80	4'727.05
10000.00	CAISSE PRINCIPALE	3'872.80	4'727.05
1001	POSTE	23'293.75	122'797.35
10010.00	CCP	23'293.75	122'797.35
1002	BANQUE	1'114'963.65	687'863.34
10020.00	BCF COMPTE-COURANT IMPOT	828'610.30	515'785.65
10020.01	BCF COMPTE-COURANT	210'328.70	125'303.70
10020.02	RAIFFEISEN COMPTE-COURANT	18'755.36	16'105.13
10020.04	RAIFFEISEN C/C CONSEIL DES PARENTS	18'865.94	30'668.86
10020.05	RAIFFEISEN C/C STATIONNEMENT	38'403.35	0.00
101	CREANCES	-6'415'307.06	-5'339'510.49
1010	CREANCES RESULTANT DE LIVRAISONS DE PRESTATION ENVERS DES TIERS	753'173.46	1'063'874.33
10100.00	DEBITEURS	759'997.39	1'065'117.13
10100.99	DUCROIRE	-14'000.00	-5'000.00
10101.00	CREANCES RESULTANT DE L'IMPOT ANTICIPE	7'176.07	3'757.20
1011	CREANCES AVEC TIERS	-23'553.02	-32'165.10
10110.05	COMPTE-COURANT AFC / TVA	-23'553.02	-32'165.10
1012	CREANCES FISCALES	-7'109'003.50	-6'371'332.77
10120.17	DEBITEURS IMPOTS 2017	0.00	739.55
10120.18	DEBITEURS IMPOTS 2018	0.00	0.00
10120.19	DEBITEURS IMPOTS 2019	12'168.95	12'593.60
10120.20	DEBITEURS IMPOTS 2020	421.40	15'730.85
10120.21	DEBITEURS IMPOTS 2021	25'059.25	47'278.15
10120.22	DEBITEURS IMPOTS 2022	5272.55	102'471.15
10120.23	DEBITEURS IMPOTS 2023	123'867.50	-1'468'465.78
10120.24	DEBITEURS IMPOTS 2024	-2'063'866.65	-4'971'680.29
10120.25	DEBITEURS IMPOTS 2025	-5'041'926.50	-10'000.00
10120.26	DEBITEURS IMPOTS 2026	-10'000.00	0.00
10120.99	DUCROIRE IMPOTS	-160'000.00	-100'000.00
1015	COMPTES COURANTS INTERNES	-35'924.00	113.05
10154.02	OPERATIONS	-35'924.00	113.05

BILAN

COMPTE	DESIGNATION	BILAN 31.12.2025	BILAN 31.12.2024
104	ACTIFS DE REGULARISATION	9'368'989.97	8'918'795.70
1040	CHARGES DE PERSONNEL	32'458.85	38'861.55
10400.00	REGULARISATION CHARGES PERSONNEL	32'458.85	38'861.55
1041	CHARGES DE BIENS, SERVICES ET AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	59'533.32	62'467.60
10410.00	REGULARISATION CHARGES DE BIENS, SERVICES ET AUTRES CHARGES	59'533.32	62'467.60
1042	IMPOTS	9'276'997.80	8'817'466.55
10420.00	REGULARISATION IMPOTS COMMUNAUX	9'133'997.80	8'694'466.55
10421.00	REGULARISATION IMPOTS PAROISSIAUX	143'000.00	123'000.00
107	PLACEMENTS FINANCIERS A LONG TERME	200.00	200.00
1070	ACTIONS ET PARTS SOCIALES	200.00	200.00
10700.00	BANQUE RAIFFEISEN MOLESON, PART SOCIALE	200.00	200.00
108	IMMOBILISATIONS CORPORELLES PF	9'076'730.24	9'076'730.24
1080	TERRAINS PF	8'267'500.00	8'267'500.00
10800.00	EQUIPEMENT TERRAIN ZONE CENTRE	8'267'500.00	8'267'500.00
1081	BATIMENTS PF	809'230.24	809'230.24
10810.00	BAT RAIFFEISEN RUE GRUYERE 56	809'230.24	809'230.24
14	PATRIMOINE ADMINISTRATIF (PA)	30'805'530.77	29'554'560.20
140	IMMOBILISATIONS CORPORELLES PA	30'402'030.77	29'145'466.88
1400	TERRAINS PA	262'134.30	262'134.30
14000.00	TERRAINS PA	262'134.30	262'134.30
1401	ROUTES ET VOIES DE COMMUNICATIONS PA	4'382'058.79	4'594'562.26
14010.00	ROUTES	4'731'797.73	4'715'560.28
14010.01	INST. ROUTIERES + ECLAIRAGE PUBLIC	2'148'563.15	2'148'563.15
14010.02	ROUTES FORESTIERES ET CH. PEDESTRES	156'629.00	156'629.00
14010.99	AMORTISSEMENT	-2'654'931.09	-2'426'190.17
1402	AMENAGEMENT COURS EAU PA	497'225.58	526'821.07
14020.00	ENDIGUEMENTS	811'094.55	811'094.55
14020.99	AMORTISSEMENTS	-313'868.97	-284'273.48
1403	AUTRES OUVRAGES DE GENIE CIVIL PA	12'203'010.43	12'425'166.15
14030.00	CIMETIERE	15'384.85	15'384.85
14030.01	OUVRAGE ANTI-BRUIT	1'601'294.45	1'601'294.45
14030.02	PARKING COMPLEXE SCOLAIRE	27'887.00	27'887.00
14030.03	PARKING COMPLEXE SPORTIF	260'356.60	260'356.60
14030.04	PARC MONTS 6	282'119.66	293'874.65
14030.99	AMORTISSEMENTS CUMULES COMPTE GENERAL	-747'941.68	-695'764.18

BILAN

COMPTE	DESIGNATION	BILAN 31.12.2025	BILAN 31.12.2024
14031.00	APPROVISIONNEMENT EN EAU	3'303'079.20	3'303'079.20
14031.99	AMORTISSEMENTS CUMULES APPROVISIONNEMENT EN EAU	-467'441.92	-426'153.43
14032.00	TRAITEMENT DES EAUX USEES	8'951'338.85	8'945'985.50
14032.99	AMORTISSEMENTS CUMULES TRAITEMENT DES EAUX USEES	-1'138'862.03	-1'027'037.21
14033.00	DECHETTERIE + PLACE COLLECTE DECHETS	261'581.85	261'581.85
14033.99	AMORTISSEMENTS CUMULES GESTION DES DECHETS	-145'786.40	-135'323.13
1404	BATIMENT PA	9'814'200.12	10'140'155.87
14040.00	BATIMENT PA	552'789.15	552'789.15
14040.10	BATIMENTS SCOLAIRES	10'004'111.17	10'004'111.17
14040.20	BATIMENT HALLE POLYVALENTE	546'343.15	510'343.15
14040.30	BATIMENT EDILITAIRE	925'019.60	925'019.60
14040.40	BATIMENT DES SOCIETES (HUBERT-CHARLES 12)	75'548.00	75'548.00
14040.99	AMORTISSEMENTS CUMULES BATIMENTS PA	-2'289'610.95	-1'927'655.20
1406	BIENS MEUBLES PA	297'677.80	374'284.51
14060.00	EDILITE BIEN MEUBLES	1'687'415.29	185'814.09
14060.01	INFORMATIQUES SCOLAIRES	261'627.50	261'627.50
14060.04	REORGANISATION ARCHIVES COMMUNALES	79'707.62	79'707.62
14060.05	PARC MONTS 6 - MOBILIER	136'293.00	114'131.10
14060.99	AMORTISSEMENTS CUMULES BIENS MEUBLES PA	-348'365.61	-266'995.80
1407	INSTALLATIONS EN CONSTRUCTION PA	2'945'723.75	822'342.72
14070.01	VALTRALOC	314'360.03	103'016.80
14070.02	RUE-MICHEL CORPATAUX	1'844'390.50	208'768.00
14070.04	SENTIER ONDINE	18'547.12	14'150.17
14070.07	TRANSFORMATION CHALET-NEUF	652'741.87	428'188.85
14070.09	VALORISATION MULTIMODALE LA SIONGE	90'833.53	68'218.90
14071.02	CREDIT ETUDE REMPLACEMENT CONDUITE SUR LES MONTS	13'395.90	0.00
14071.03	CHAMP-JORDAN DEPLACEMENT CONDUITE	2'921.95	0.00
14082.01	MISE EN SEPARATIF PERRAUSA/ROULEMA/ONDINE	8'532.85	0.00
142	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES PA	0.00	5'593.32
1429	AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES PA	0.00	5'593.32
14290.00	PAL	53'933.30	63'146.10
14290.99	AMORTISSEMENTS CUMULES	-53'933.30	-57'552.78
145	PARTICIPATIONS, CAPITAL SOCIAL PA	403'500.00	403'500.00
1454	PARTICIPATIONS AUX ENTREPRISES PUBLIQUES	403'500.00	403'500.00
14540.00	GRUYERE ENERGIE SA, ACTIONS	340'560.00	340'560.00
14540.01	EAUSUD SA, ACTIONS	860.00	860.00
14540.02	SAIDEF SA, ACTIONS	62'080.00	62'080.00

BILAN

COMPTE	DESIGNATION	BILAN 31.12.2025	BILAN 31.12.2024
2	PASSIF	-43'978'274.12	-43'026'163.39
20	CAPITAUX DE TIERS	-22'380'838.10	-22'010'404.58
200	ENGAGEMENTS COURANTS	-2'319'939.00	-1'630'472.07
2000	ENGAGEMENTS COURANT PROVENANT DE LIVRAISONS ET DE PRESTATION	-783'844.58	-657'039.96
20000.00	CREANCIERS	-783'844.58	-657'039.96
2001	COMPTES COURANTS AVEC TIERS	-1'232'346.72	-672'394.41
20010.01	COMPTE COURANT ETAT	-943'250.26	-347'460.01
20010.02	COMPTE COURANT PAROISSE	-267'423.11	-312'851.10
20010.04	COMPTE COURANT BOURGEOISIE	-21'673.35	-12'083.30
2006	DEPOTS ET CAUTIONS	-303'747.70	-301'037.70
20060.00	CARTES CONTROLES DES CONSTRUCTIONS	-93'850.00	-91'950.00
20060.01	DEPOT CLES BATIMENTS COMMUNAUX	-7'967.70	-7'217.70
20060.02	LOYERS GARANTIE BAT. LOCATIF GRUYERE 60	-1'930.00	-1'870.00
20060.03	GARANTIE PAULE SA CHAMPY SUD	-200'000.00	-200'000.00
204	PASSIFS DE REGULARISATION	-202'428.30	-317'149.76
2040	CHARGES DE PERSONNEL	-1'412.05	0.00
20410.00	REGULARISATION CHARGES DE BIENS, SERVICES ET AUTRES CHARGES	-1'412.05	0.00
2041	CHARGES DE BIENS, SERVICES ET AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	-201'016.25	-317'149.76
20410.00	REGULARISATION CHARGES DE BIENS, SERVICES ET AUTRES CHARGES	-201'016.25	-317'149.76
206	ENGAGEMENTS FINANCIERS A LONGS TERMES	-19'858'470.80	-20'062'782.75
2064	EMPRUNTS	-14'803'500.00	-15'088'500.00
20640.00	POSTFINANCE , ATF	-1'000'000.00	-1'000'000.00
20640.01	POSTFINANCE, ATF	-1'500'000.00	-1'500'000.00
20640.02	CREDIT SERVICE FORETS ET FAUNE 2015-2025	0.00	-7'000.00
20640.05	POSTFINANCE, ATF	-1'000'000.00	-1'000'000.00
20640.07	BANQUE CANTONALE DE FRIBOURG, ATF - ECOLE	-797'500.00	-827'500.00
20640.08	BANQUE CANTONALE DE FRIBOURG, ATF - ECOLE	-5'010'000.00	-5'190'000.00
20640.10	BANQUE CANTONALE DE FRIBOURG, ATF	-1'500'000.00	-1'500'000.00
20640.11	BANQUE CANTONALE DE FRIBOURG, ATF	-2'096'000.00	-2'164'000.00
20640.14	SWISSQUOTE, ATF	0.00	-1'900'000.00
20640.16	INSTITUTION SUPPLEMENTIVE LPP	-1'900'000.00	0.00
2068	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	-5'054'970.30	-4'974'282.75
20680.00	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT CONFEDERATION	-98'003.85	-107'780.28
20681.00	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT CANTON	-1'347'513.63	-1'163'663.70

BILAN

COMPTE	DESIGNATION	BILAN 31.12.2025	BILAN 31.12.2024
20684.00	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT ENTREPRISES PUBLIQUES	-8'640.74	-9'141.91
20684.10	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT ENTREPRISES PUBLIQUES	-201'360.58	-204'334.33
20687.00	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT MENAGES PRIVES	-645'308.66	-669'812.09
20687.10	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT MENAGES PRIVES	-927'349.00	-957'136.33
20687.20	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT MENAGES PRIVES	-1'826'793.84	-1'862'414.11
29	CAPITAL PROPRE	-21'597'436.02	-21'015'758.81
290	FINANCEMENTS SPECIAUX ENREGISTRES SOUS CAPITAL PROPRE	-4'418'094.68	-4'080'379.72
2900	FINANCEMENTS SPECIAUX ENREGISTRES SOUS CAPITAL PROPRE	-4'418'094.68	-4'080'379.72
29001.00	FINANCEMENT SPECIAL APPROV. EAU - MAINTIEN VALEUR	-1'515'221.51	-1'415'095.17
29001.01	FINANCEMENT SPECIAL APPROV. EAU - EQUILIBRE CPTÉ	-221'118.84	-184'628.62
29002.00	FINANCEMENT SPECIAL TRAIT. EAUX USEES - MAINTIEN VALEUR	-2'317'922.65	-2'142'341.20
29002.01	FINANCEMENT SPECIAL TRAIT. EAUX USEES - EQUILIBRE COMPTE	-210'613.85	-185'096.90
29003.01	FINANCEMENT SPECIAL GESTION DECHETS - EQUILIBRE COMPTE	-153'217.83	-153'217.83
291	FONDS ENREGISTRES SOUS CAPITAL PROPRE	-59'532.97	-98'870.27
2910	FONDS ENREGISTRES SOUS CAPITAL PROPRE	-59'532.97	-98'870.27
29100.01	TAXES D'EXEMPTION POUR LA DEFENSE INCENDIE	-59'532.97	-98'870.27
295	RESERVE LIEE AU RETRAITEMENT (INTRODUCTION MCH2)	-2'498'772.52	-2'915'234.52
2950	RESERVE LIEE AU RETRAITEMENT	-2'498'772.52	-2'915'234.52
29500.00	PATRIMOINE ADMINISTRATIF, AUTRES	-2'498'772.52	-2'915'234.52
299	EXCEDENT OU DECOUVERT DU BILAN	-14'621'035.85	-13'921'274.30
2990	RESULTAT ANNUEL	-699'761.55	-364'157.39
29900.00	RESULTAT ANNUEL	-699'761.55	-364'157.39
2999	RESULTATS CUMULES DES ANNEES PRECEDENTES	-13'921'274.30	-13'557'116.91
29990.00	RESULTATS CUMULES DES ANNEES PRECEDENTES	-13'921'274.30	-13'557'116.91

COMPTES 2025

Comptes de résultats et des investissements

COMPTE DE RESULTATS MCH2

	Comptes 2025	Budgets 2025	Comptes 2024
Charges d'exploitation			
30 Charges de personnel	1'793'755.55	1'955'040.00	1'871'169.37
31 Charges de biens et services et autres charges	1'743'477.52	1'940'545.00	1'688'935.47
33 Amortissements du patrimoine administratif	952'163.16	950'550.00	912'367.41
35 Attributions aux fonds et financements spéciaux	504'808.71	314'900.00	456'189.62
36 Charges de transferts	7'122'003.14	7'223'910.00	6'784'844.39
37 Subventions à redistribuer	-	-	-
40 Revenus fiscaux	9'128'388.96-	8'614'000.00-	8'447'473.25-
41 Revenus régaliars et de concessions	-	-	-
42 Taxes	1'825'751.32-	1'845'050.00-	1'859'563.61-
43 Revenus divers	-	-	-
45 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	206'431.05-	91'600.00-	221'831.66-
46 Revenus de transferts	1'078'481.95-	1'022'250.00-	1'007'067.73-
47 Subventions à redistribuer	-	-	-
Résultat provenant des activités d'exploitation [REX]	122'845.20-	812'045.00	177'570.01
34 Charges financières	166'819.19	189'100.00	184'798.40
44 Revenus financiers	327'273.54-	301'260.00-	310'063.80-
Résultat provenant des financements [RFI]	160'454.35-	112'160.00-	125'265.40-
Résultat opérationnel [ROP = REX + RFI]	283'299.55-	699'885.00	52'304.61
38 Charges extraordinaires	-	-	-
48 Revenus extraordinaires	416'462.00-	415'000.00-	416'462.00-
Résultat extraordinaire [REO]	416'462.00-	415'000.00-	416'462.00-
Résultat total du compte de résultats [= ROP + REO]	699'761.55-	284'885.00	364'157.39-

COMPTE DE RESULTATS

Compte	Désignation	Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	ADMINISTRATION GENERALE	1'108'778.71	187'878.14	1'251'605.00	179'610.00	1'130'977.65	222'136.97
01	LEGISLATIF ET EXECUTIF	151'164.35	0.00	203'690.00	0.00	154'044.69	0.00
011	LEGISLATIF	29'816.67	0.00	39'250.00	0.00	32'597.29	0.00
0110	LEGISLATIF	29'816.67	0.00	39'250.00	0.00	32'597.29	0.00
0110.3000.00	JETONS DE PRESENCES, AUTORITES ET COMMISSION	10'672.50	0.00	19'250.00	0.00	11'417.50	0.00
0110.3000.01	REMUNERATION DES SCRUTATEURS	925.00	0.00	2'500.00	0.00	2'100.00	0.00
0110.3102.01	FOURNITURES IMPRIMES ELECTIONS ET VOTATIONS	3'531.25	0.00	3'000.00	0.00	2'898.95	0.00
0110.3130.01	FRAIS DE PORTS	6'883.37	0.00	5'000.00	0.00	7'775.09	0.00
0110.3132.00	HONORAIRES ORGANE DE REVISION	7'458.90	0.00	7'500.00	0.00	7'458.90	0.00
0110.3170.00	FRAIS DEPLACEMENT ET AUTRES FRAIS	345.65	0.00	2'000.00	0.00	946.85	0.00
012	EXECUTIF	121'347.68	0.00	164'440.00	0.00	121'447.40	0.00
0120	EXECUTIF	121'347.68	0.00	164'440.00	0.00	121'447.40	0.00
0120.3000.00	TRAITEMENTS ET JETONS DU CONSEIL COMMUNAL	104'888.10	0.00	140'100.00	0.00	104'960.70	0.00
0120.3050.00	COTISATIONS PATRONALES AVS,AI, APG, AC	8'159.95	0.00	12'500.00	0.00	8'003.20	0.00
0120.3099.00	REPAS FIN ANNEE, EXCURSIONS, CADEAUX	2'630.00	0.00	5'700.00	0.00	2'869.85	0.00
0120.3170.00	FRAIS DEPLACEMENT, AUTRES FRAIS	2'236.50	0.00	2'140.00	0.00	2'177.80	0.00
0120.3199.00	FRAIS DE RECEPTION ET DELEGATION	3'433.13	0.00	4'000.00	0.00	3'435.85	0.00
02	SERVICES GENERAUX	957'614.36	187'878.14	1'047'915.00	179'610.00	976'932.96	222'136.97
021	ADMINISTRATION DES FINANCES ET DES CONTRIBUTIONS	245'411.12	18'641.30	252'080.00	18'000.00	246'092.67	19'259.25
0210	ADMINISTRATION DES FINANCES ET DES CONTRIBUTIONS	245'411.12	18'641.30	252'080.00	18'000.00	246'092.67	19'259.25
0210.3010.00	SALAIRES PERSONNEL COMMUNAL FINANCES ET IMPOTS	187'191.70	0.00	187'000.00	0.00	185'604.60	0.00
0210.3050.00	COTISATIONS PATRONALES AVS, AI, APG, AC, FRAIS ADMINISTRATIF	15'897.30	0.00	18'000.00	0.00	15'896.50	0.00
0210.3052.00	COTISATIONS PATRONALES LPP	18'019.20	0.00	18'000.00	0.00	18'170.40	0.00
0210.3053.00	COTISATIONS PATRONALES LAA	799.10	0.00	1'000.00	0.00	749.20	0.00
0210.3054.00	COTISATIONS PATRONALES ALLOCAITONS FAMILIALES	1'080.00	0.00	1'080.00	0.00	1'080.00	0.00
0210.3055.00	COTISATIONS PATRONALES PGM	2'798.80	0.00	3'000.00	0.00	2'768.20	0.00
0210.3099.00	AUTRES CHARGES DU PERSONNEL	0.00	0.00	0.00	0.00	8.70	0.00
0210.3130.00	FRAIS DE RAPPELS ET DE POURSUITES	14'573.44	0.00	17'000.00	0.00	14'028.18	0.00
0210.3130.01	FRAIS BANCAIRES ET POSTAUX	5'051.58	0.00	7'000.00	0.00	7'786.89	0.00
0210.4240.00	COMMISSION PERCEPTION IMPOTS	0.00	10'801.86	0.00	10'000.00	0.00	10'650.25
0210.4499.00	REMBOURSEMENT FRAIS RAPPELS ET POURSUITES	0.00	7'839.44	0.00	8'000.00	0.00	8'609.00
022	SERVICES GENERAUX, AUTRES	601'472.21	23'481.87	695'670.00	23'950.00	650'241.13	62'547.40
0220	SERVICES GENERAUX, AUTRES	601'472.21	23'481.87	695'670.00	23'950.00	650'241.13	62'547.40
0220.3010.00	SALAIRES PERSONNEL ADMINISTRATIF	381'026.55	0.00	410'000.00	0.00	415'203.05	0.00
0220.3010.09	REMBOURSEMENT DE SALAIRES DU PERSONNEL PAR LES ASSURANCES	-13'141.10	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0220.3050.00	COTISATIONS PATRONALES AVS, AI, APG, AC, FRAIS ADMINISTRATIF	31'241.95	0.00	36'000.00	0.00	36'127.90	0.00
0220.3052.00	COTISATIONS PATRONALES LPP	23'139.55	0.00	22'000.00	0.00	20'222.90	0.00
0220.3053.00	COTISATIONS PATRONALES LAA	584.55	0.00	500.00	0.00	972.75	0.00
0220.3054.00	COTISATIONS PATRONALES ALLOCATIONS FAMILIALES	1'320.00	0.00	1'260.00	0.00	960.00	0.00
0220.3055.00	COTISATIONS PATRONALES PGM	5'394.20	0.00	6'000.00	0.00	6'067.40	0.00
0220.3090.00	FRAIS DE FORMATION	460.00	0.00	4'950.00	0.00	5'413.80	0.00
0220.3099.00	AUTRES CHARGES DU PERSONNEL	1'154.75	0.00	1'800.00	0.00	1'586.05	0.00
0220.3100.00	FOURNITURES DE BUREAUX	8'060.95	0.00	20'000.00	0.00	14'264.97	0.00
0220.3102.00	FRAIS DE PUBLICATION ET REVUES	3'170.95	0.00	3'500.00	0.00	5'194.15	0.00

COMPTE DE RESULTATS

Compte	Désignation	Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0220.3103.00	INFORMATIONS / COMMUNICATIONS /INTERNET	26'181.60	0.00	38'000.00	0.00	15'271.60	0.00
0220.3110.00	MEUBLES ET APPAREILS DE BUREAU	0.00	0.00	4'000.00	0.00	0.00	0.00
0220.3118.00	INFORMATIQUE LOGICIELS / LICENCES	18'931.92	0.00	23'330.00	0.00	10'724.43	0.00
0220.3120.00	EAU, ENERGIE, COMBUSTIBLE	2'338.15	0.00	3'500.00	0.00	2'656.90	0.00
0220.3130.00	EMOLUMENTS CARTES D'IDENTITE	2'379.70	0.00	3'800.00	0.00	2'373.70	0.00
0220.3130.01	EMOLUMENTS & PRESTATIONS DE TIERS	14'677.52	0.00	13'700.00	0.00	7'562.55	0.00
0220.3130.02	FRAIS ADMINISTRATIFS (PORTS, TEL., ETC.)	21'496.71	0.00	19'500.00	0.00	25'740.57	0.00
0220.3130.03	COTISATIONS AUX ASSOCIATIONS	10'180.00	0.00	10'250.00	0.00	8'500.00	0.00
0220.3132.00	HONORAIRES EXTERNES	0.00	0.00	10'000.00	0.00	12'516.35	0.00
0220.3134.00	ASSURANCES CHOSES ET RC	11'248.70	0.00	12'330.00	0.00	11'728.50	0.00
0220.3150.00	ENTRETIEN MACHINES ET MOBILIER	319.85	0.00	1'500.00	0.00	0.00	0.00
0220.3158.00	MAINTENANCE INFORMATIQUE	42'405.85	0.00	39'750.00	0.00	38'519.50	0.00
0220.3170.00	DEDOMMAGEMENT (DEPLACEMENTS)	687.15	0.00	1'500.00	0.00	606.90	0.00
0220.3199.00	FRAIS DE RECEPTION ET DELEGATION	241.95	0.00	500.00	0.00	56.40	0.00
0220.3300.10	AMORTISSEMENTS PLANIFIES	7'970.76	0.00	8'000.00	0.00	7'970.76	0.00
0220.4210.00	PRODUITS DES CARTES D'IDENTITE	0.00	3'745.00	0.00	5'950.00	0.00	3'370.00
0220.4210.01	EMOLUMENTS ADMINISTRATIFS ET PERMIS DE CONSTRUIRE	0.00	6'646.02	0.00	6'000.00	0.00	6'820.00
0220.4240.00	VENTES DE MATERIEL (PHOTOCOPIES, ETC.)	0.00	292.45	0.00	800.00	0.00	179.60
0220.4260.00	REMBOURSEMENTS DE TIERS ET D'ASSURANCES	0.00	6'228.40	0.00	6'200.00	0.00	45'637.80
0220.4260.01	PARTICIPATION DE TIERS + RIAZOIS	0.00	6'570.00	0.00	5'000.00	0.00	6'540.00
029	IMMEUBLES ADMINISTRATIFS	110'731.03	145'754.97	100'165.00	137'660.00	80'599.16	140'330.32
0290	IMMEUBLES ADMINISTRATIFS	57'489.08	64'179.82	61'300.00	55'060.00	61'441.81	59'389.02
0290.3120.00	CHAUFFAGE - EAU - ELECTRICITE	25'632.00	0.00	25'000.00	0.00	25'516.95	0.00
0290.3120.01	TAXE EPURATION DES EAUX	2'709.90	0.00	2'700.00	0.00	2'709.90	0.00
0290.3134.00	ASSURANCES CHOSES ET RC	5'480.20	0.00	5'500.00	0.00	5'500.40	0.00
0290.3144.00	ENTR. - RENOVAT. RUE DE LA GRUYERE 60	3'248.24	0.00	7'000.00	0.00	7'028.20	0.00
0290.3144.01	ENTR. - RENOVAT. BAT SOCIETES HUBERT CHARLES	1'568.60	0.00	2'000.00	0.00	0.00	0.00
0290.3151.00	ENTRETIEN MACHINES ET APPAREILS	0.00	0.00	0.00	0.00	3'457.90	0.00
0290.3300.40	AMORTISSEMENTS PLANIFIES INVEST. BAT. ADMIN.	18'850.14	0.00	19'100.00	0.00	17'228.46	0.00
0290.4260.00	REMBOURSEMENT DE TIERS ET ASSURANCES	0.00	5'480.50	0.00	500.00	0.00	2'262.20
0290.4470.00	LOYERS RUE DE LA GRUYERE 60	0.00	53'840.00	0.00	54'060.00	0.00	55'430.00
0290.4472.00	PRODUITS LOCATIONS BAT SOCIETES HUBERT CHARLES	0.00	4'412.50	0.00	0.00	0.00	1'250.00
0290.4660.10	AMORTISSEMENTS PLANIFIES SUB. CANTONALES	0.00	446.82	0.00	500.00	0.00	446.82
0291	DOMAINES - PARCHETS - AUTRES IMMEUBLES	53'241.95	81'575.15	38'865.00	82'600.00	19'157.35	80'941.30
0291.3120.01	TAXE EPURATION ET EAU POTABLE	4'010.60	0.00	4'000.00	0.00	4'010.60	0.00
0291.3134.00	ASSURANCES CHOSES ET RC	3'389.50	0.00	3'000.00	0.00	2'834.10	0.00
0291.3136.00	HONORAIRES & PRESTATIONS DE SERVICES	5'115.00	0.00	3'865.00	0.00	4'150.00	0.00
0291.3141.00	ENTRETIEN DES ROUTES & DES OUVRAGES	37'397.65	0.00	27'000.00	0.00	3'556.40	0.00
0291.3142.00	FRAIS D'ENTRETIEN DES OUVRAGES	0.00	0.00	0.00	0.00	3'434.00	0.00
0291.3144.00	ENTR.- RENOVAT. CHALET NEUF	3'213.05	0.00	0.00	0.00	1'056.10	0.00
0291.3144.01	ENTR. - RENOVAT. : CABANE FORESTIERE	116.15	0.00	1'000.00	0.00	116.15	0.00
0291.4470.00	LOCATION DES 3 PATURAGES	0.00	34'600.00	0.00	29'100.00	0.00	29'300.00
0291.4470.01	LOCATION CHALET-NEUF	0.00	0.00	0.00	5'500.00	0.00	5'000.00
0291.4470.02	LOCATION DES COMMUNS ET DES DOMAINES	0.00	43'175.15	0.00	44'000.00	0.00	44'141.30
0291.4472.00	LOCATION CABANE FORESTIERE	0.00	3'800.00	0.00	4'000.00	0.00	2'500.00

COMPTE DE RESULTATS

Compte	Désignation	Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
1	ORDRE PUBLIC	353'862.12	206'294.12	346'510.00	198'450.00	344'383.26	159'855.16
11	SECURITE PUBLIQUE	56'578.07	56'678.07	11'500.00	25'800.00	40'667.95	0.00
111	POLICE	56'578.07	56'678.07	11'500.00	25'800.00	40'667.95	0.00
1110	POLICE COMMUNALE	56'578.07	56'678.07	11'500.00	25'800.00	40'667.95	0.00
1110.3010.01	SALAIRES PERSONNEL "AGENTS COMMUNAUX"	6'851.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1110.3050.00	COTISATIONS PATRONALES AVS, AI, APG, AC, FRAIS ADMINISTRATIF	455.70	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1110.3101.00	ACHAT MATERIEL & OUTILLAGE	0.00	0.00	500.00	0.00	0.00	0.00
1110.3111.00	FOURNITURE CONCEPT STATIONNEMENT	11'889.75	0.00	11'000.00	0.00	40'667.95	0.00
1110.3990.00	IMPUTATION INTERNE (CHAPITRE 76)	37'481.42	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1110.4240.00	PRODUITS CONCEPT STATIONNEMENT	0.00	56'678.07	0.00	25'800.00	0.00	0.00
14	QUESTIONS JURIDIQUES	131'929.95	0.00	150'200.00	0.00	130'304.20	0.00
140	QUESTIONS JURIDIQUES	131'929.95	0.00	150'200.00	0.00	130'304.20	0.00
1400	QUESTIONS JURIDIQUES GENERALES	131'929.95	0.00	150'200.00	0.00	130'304.20	0.00
1400.3000.00	COMMISSION NATURALISATION	500.00	0.00	5'000.00	0.00	1'925.00	0.00
1400.3170.00	MESURES COMMISSIONS	0.00	0.00	500.00	0.00	0.00	0.00
1400.3612.00	PART. FRAIS CURATELLES + ETAT CIVIL	131'429.95	0.00	144'700.00	0.00	128'379.20	0.00
15	SERVICE DU FEU	152'166.05	152'166.05	170'100.00	170'100.00	157'305.16	157'305.16
150	SERVICE DU FEU	152'166.05	152'166.05	170'100.00	170'100.00	157'305.16	157'305.16
1500	SERVICE DU FEU COMMUNAL	152'166.05	152'166.05	170'100.00	170'100.00	157'305.16	157'305.16
1500.3000.01	CONTROLE DES CONSTRUCTIONS	0.00	0.00	0.00	0.00	70.00	0.00
1500.3181.00	PERTES DE CREANCES EFFECTIVES	2'530.40	0.00	0.00	0.00	1'237.05	0.00
1500.3612.00	PARTIC. BATALION SUD	45'084.00	0.00	45'100.00	0.00	45'590.26	0.00
1500.3612.01	FRAIS D'INTERVENTION	0.00	0.00	5'000.00	0.00	0.00	0.00
1500.3612.02	VERSEMENT PRODUIT DES TAXES AU SSF	104'551.65	0.00	120'000.00	0.00	110'407.85	0.00
1500.4200.00	TAXES D'EXEMPTION SAPEUR POMPIER	0.00	104'551.65	0.00	120'000.00	0.00	110'818.25
1500.4260.00	REMBOURSEMENT ET PARTICIPATION DE TIERS	0.00	8'277.10	0.00	0.00	0.00	6'000.16
1500.4511.00	PRELEVEMENTS SUR LES FONDS COMME CAPITAL PROPRE	0.00	39'337.30	0.00	50'100.00	0.00	40'486.75
16	DEFENSE MILITAIRE	13'088.05	-2'550.00	14'710.00	2'550.00	16'105.95	2'550.00
161	DEFENSE MILITAIRE	3'034.50	0.00	3'000.00	0.00	3'017.70	0.00
1610	DEFENSE MILITAIRE	3'034.50	0.00	3'000.00	0.00	3'017.70	0.00
1610.3612.00	PARTICIPATION STAND TIR D'ECHARLENS	3'034.50	0.00	3'000.00	0.00	3'017.70	0.00
162	DEFENSE CIVILE	10'053.55	-2'550.00	11'710.00	2'550.00	13'088.25	2'550.00
1620	PROTECTION CIVILE	10'053.55	-2'550.00	11'710.00	2'550.00	13'088.25	2'550.00
1620.3101.00	ACHAT DE MARCHANDISES	0.00	0.00	0.00	0.00	3'685.05	0.00
1620.3612.00	PARTICIPATION ORCOC TREME	3'389.10	0.00	4'200.00	0.00	3'893.50	0.00
1620.3631.00	PARTICIPATION AU CANTON	6'664.45	0.00	7'510.00	0.00	5'509.70	0.00
1620.4630.00	SUBVENTIONS FEDERALES	0.00	-2'550.00	0.00	2'550.00	0.00	2'550.00
2	FORMATION	4'417'055.01	400'535.59	4'458'860.00	343'300.00	4'361'017.29	472'883.57
21	SCOLARITE OBLIGATOIRE	3'825'288.71	400'535.59	3'865'360.00	343'300.00	3'797'288.59	472'883.57
211	ECOLE PRIMAIRE I (ECOLE ENFANTINE)	245'071.60	2'119.00	247'200.00	2'435.00	240'599.60	0.00
2110	ECOLE PRIMAIRE I (ECOLE ENFANTINE)	245'071.60	2'119.00	247'200.00	2'435.00	240'599.60	0.00

COMPTE DE RESULTATS

Compte	Désignation	Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
2110.3100.00	MATERIEL DE BUREAU, FOURNITURES SCOLAIRES	507.00	0.00	500.00	0.00	0.00	0.00
2110.3104.00	ACHAT DE MATERIEL DIDACTIQUE	803.85	0.00	600.00	0.00	469.55	0.00
2110.3130.00	HONORAIRES ET PREST. DE SERVICE	600.00	0.00	500.00	0.00	0.00	0.00
2110.3171.00	ACTIVITES SPORTIVES ET CULTURELLES	8'284.45	0.00	11'000.00	0.00	8'402.20	0.00
2110.3171.01	CAMP SCOLAIRE	4'081.10	0.00	5'300.00	0.00	0.00	0.00
2110.3611.00	PARTICIPATION AUX DEPENSES CANTONALES	230'795.20	0.00	229'300.00	0.00	231'727.85	0.00
2110.4260.00	PARTIC. PARENTS & TIERS CAMP SCOLAIRE	0.00	2'119.00	0.00	2'435.00	0.00	0.00
212	ECOLE PRIMAIRE II	1'159'595.34	57'431.60	1'174'000.00	34'265.00	1'075'664.60	8'075.00
2120	ECOLE PRIMAIRE II	1'159'595.34	57'431.60	1'174'000.00	34'265.00	1'075'664.60	8'075.00
2120.3010.00	SALAIRES PERSONNEL "DEVOIRS SURVEILLES"	4'305.00	0.00	4'000.00	0.00	3'815.00	0.00
2120.3053.00	COTISATIONS PATRONALES LAA	8.40	0.00	0.00	0.00	4.80	0.00
2120.3099.00	AUTRES CHARGES DE PERSONNEL	0.00	0.00	3'300.00	0.00	2'764.70	0.00
2120.3100.00	MATERIEL DE BUREAU, FOURNITURES SCOLAIRES	324.40	0.00	1'200.00	0.00	542.85	0.00
2120.3102.00	FRAIS DE REPRODUCTION	4'120.70	0.00	5'500.00	0.00	4'514.50	0.00
2120.3104.00	MATERIEL DIDACTIQUE	3'795.24	0.00	2'600.00	0.00	5'110.00	0.00
2120.3110.00	ACHAT DE MOBILIER	104.85	0.00	700.00	0.00	527.15	0.00
2120.3130.00	HONORAIRES ET PREST. DE SERVICE	865.00	0.00	2'500.00	0.00	2'395.00	0.00
2120.3130.01	FOURNITURES DIVERSES	222.50	0.00	1'000.00	0.00	1'874.10	0.00
2120.3171.00	ACTIVITES SPORTIVES ET CULTURELLES	46'643.70	0.00	50'800.00	0.00	40'341.15	0.00
2120.3171.01	CAMP SCOLAIRE	76'932.95	0.00	90'200.00	0.00	0.00	0.00
2120.3181.00	PERTES DE CREANCES EFFECTIVES	20.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2120.3611.00	PARTICIPATION AUX DEPENSES CANTONALES	971'932.60	0.00	964'500.00	0.00	963'455.35	0.00
2120.3612.00	LOCATION SALLES DE SPORT AU CO RIAZ	50'320.00	0.00	47'700.00	0.00	50'320.00	0.00
2120.4260.00	PARTICIPATION PARENTS & TIERS CAMP SCOLAIRE	0.00	38'323.00	0.00	30'265.00	0.00	0.00
2120.4260.02	PRODUIT DES DEVOIRS SURVEILLES	0.00	5'365.00	0.00	4'000.00	0.00	3'635.00
2120.4260.05	PARTICIPATION TIERS ACTIVITES SCOLAIRES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1'500.00
2120.4631.00	SUBVENTIONS CANTONALES	0.00	13'743.60	0.00	0.00	0.00	2'940.00
213	ECOLE DU CYCLE D'ORIENTATION	1'071'260.00	0.00	1'071'200.00	0.00	1'048'560.00	0.00
2130	ECOLE DU CYCLE D'ORIENTATION	1'071'260.00	0.00	1'071'200.00	0.00	1'048'560.00	0.00
2130.3612.00	PARTICIPATION CO DE LA GRUYERE	973'201.00	0.00	973'200.00	0.00	952'483.00	0.00
2130.3612.01	ANNUITE CO LA TOUR-DE-TREME, BULLE ET RIAZ	98'059.00	0.00	98'000.00	0.00	96'077.00	0.00
214	ECOLE DE MUSIQUE	69'141.95	0.00	80'300.00	0.00	70'084.60	0.00
2140	ECOLE DE MUSIQUE, CONSERVATOIRE	69'141.95	0.00	80'300.00	0.00	70'084.60	0.00
2140.3611.00	PARTICIPATION AUX DEPENSES DU CONSERVATOIRE	69'141.95	0.00	80'300.00	0.00	70'084.60	0.00
217	BATIMENTS SCOLAIRES	903'106.18	70'825.07	890'400.00	43'500.00	988'787.19	152'732.17
2170	BATIMENTS SCOLAIRES	903'106.18	70'825.07	890'400.00	43'500.00	988'787.19	152'732.17
2170.3010.00	SALAIRES PERSONNEL "CONCIERGERIE"	267'768.85	0.00	265'000.00	0.00	282'134.90	0.00
2170.3010.09	REMBOURSEMENT DE SALAIRES DU PERSONNEL PAR LES ASSURANCES	-10'498.95	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2170.3050.00	COTISATIONS PATRONALES AVS, AI, APG, AC, FRAIS ADMINISTRATIF	22'220.55	0.00	23'500.00	0.00	21'423.85	0.00
2170.3052.00	COTISATIONS PATRONALES LPP	17'827.90	0.00	20'000.00	0.00	15'334.85	0.00
2170.3053.00	COTISATIONS PATRONALES LAA	3'031.65	0.00	2'000.00	0.00	1'931.65	0.00
2170.3055.00	COTISATIONS PATRONALES PGM	3'662.90	0.00	4'000.00	0.00	3'492.55	0.00
2170.3090.00	FRAIS DE FORMATION	6'200.00	0.00	4'000.00	0.00	3'518.60	0.00
2170.3099.00	AUTRES CHARGES DE PERSONNEL	4'232.30	0.00	4'300.00	0.00	2'030.50	0.00
2170.3100.00	FRAIS DE TELEPHONE	1'189.35	0.00	1'200.00	0.00	1'138.90	0.00
2170.3101.00	MATERIEL ET MARCHANDISES CONCIERGERIE	16'339.60	0.00	19'000.00	0.00	17'517.30	0.00
2170.3110.00	MACHINES & MOBILIER	3'548.95	0.00	8'500.00	0.00	30'313.50	0.00

COMPTE DE RESULTATS

Compte	Désignation	Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
2170.3120.00	CHAUFFAGE - EAU - ELECTRICITE	79'660.25	0.00	87'000.00	0.00	83'778.75	0.00
2170.3120.01	TAXE EPURATION ET EAU POTABLE	4'331.60	0.00	4'500.00	0.00	4'720.75	0.00
2170.3134.00	ASSURANCES CHOSES ET RC	22'100.35	0.00	22'400.00	0.00	22'168.15	0.00
2170.3136.00	HONORAIRES & PRESTATIONS DE SERVICES	2'415.40	0.00	300.00	0.00	162.50	0.00
2170.3138.00	DEFIBRILATEUR AUX MONTS 14 COURS PERFECTIONNEMENT	637.80	0.00	800.00	0.00	637.80	0.00
2170.3144.00	ENTR. - RENOVAT. RTE DES MONTS 4	8'717.00	0.00	7'000.00	0.00	62'244.27	0.00
2170.3144.01	ENTR. - RENOVAT. RTE DES MONTS 14	44'586.76	0.00	10'000.00	0.00	53'854.04	0.00
2170.3151.00	ENTRETIEN MACHINES ET APPAREILS	14'333.55	0.00	13'000.00	0.00	14'352.30	0.00
2170.3170.00	DEDOMMAGEMENT (DEPLACEMENTS)	58.85	0.00	500.00	0.00	2'674.80	0.00
2170.3300.40	AMORTISSEMENTS PLANIFIES INVESTISSEMENTS	305'030.21	0.00	311'000.00	0.00	305'030.21	0.00
2170.3300.60	AMORTISSEMENTS PLANIFIES INFORMATIQUES SCOLAIRES	60'327.02	0.00	60'400.00	0.00	60'327.02	0.00
2170.3300.70	AMORTISSEMENTS PLANIFIES	25'384.29	0.00	22'000.00	0.00	0.00	0.00
2170.4260.00	REMBOURSEMENT DE TIERS ET ASSURANCES	0.00	17'367.70	0.00	0.00	0.00	96'544.80
2170.4472.01	PRODUITS LOCATIONS MONTS 14	0.00	34'800.00	0.00	30'000.00	0.00	38'030.00
2170.4660.10	AMORTISSEMENTS PLANIFIES SUBV. CANTONALES	0.00	17'765.85	0.00	13'500.00	0.00	17'765.85
2170.4660.70	AMORTISSEMENT PLANIFIE DES SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENTS DES	0.00	891.52	0.00	0.00	0.00	391.52
218	ACCUEIL EXTRA-SCOLAIRE (AES)	265'592.50	258'733.85	286'360.00	258'500.00	261'347.35	299'465.90
2180	ACCUEIL EXTRA-SCOLAIRE (AES)	265'592.50	258'733.85	286'360.00	258'500.00	261'347.35	299'465.90
2180.3010.00	SALAIRES PERSONNEL "AES"	177'221.05	0.00	182'000.00	0.00	167'551.50	0.00
2180.3050.00	COTISATIONS PATRONALES AVS, AI, APG, AC, FRAIS ADMINISTRATIF	15'860.85	0.00	16'300.00	0.00	14'937.60	0.00
2180.3052.00	COTISATIONS PATRONALES LPP	12'795.60	0.00	13'500.00	0.00	12'215.40	0.00
2180.3053.00	COTISATIONS PATRONALES LAA	877.80	0.00	1'000.00	0.00	708.35	0.00
2180.3055.00	COTISATIONS PATRONALES PGM	2'465.05	0.00	3'000.00	0.00	2'280.20	0.00
2180.3090.00	FRAIS DE FORMATION	100.00	0.00	1'500.00	0.00	0.00	0.00
2180.3099.00	AUTRES CHARGES DU PERSONNEL	0.00	0.00	1'000.00	0.00	260.30	0.00
2180.3100.00	FOURNITURES DE BUREAU ET DIVERS	228.00	0.00	800.00	0.00	408.00	0.00
2180.3104.00	ACHAT MATERIEL DIDACTIQUE	1'200.00	0.00	2'000.00	0.00	1'200.00	0.00
2180.3105.00	ACHAT REPAS	54'256.00	0.00	64'000.00	0.00	61'088.00	0.00
2180.3110.00	MACHINES & MOBILIER	152.85	0.00	500.00	0.00	0.00	0.00
2180.3130.00	COTISATIONS	434.80	0.00	460.00	0.00	404.00	0.00
2180.3170.00	DEDOMMAGEMENTS ET DEPLACEMENTS	0.00	0.00	300.00	0.00	0.00	0.00
2180.3181.00	PERTES DE CREANCES EFFECTIVES	0.50	0.00	0.00	0.00	294.00	0.00
2180.4260.00	PRODUITS DES GARDES	0.00	178'204.30	0.00	177'500.00	0.00	184'674.85
2180.4260.01	PRODUIT DES REPAS	0.00	68'355.00	0.00	72'000.00	0.00	75'303.00
2180.4631.00	SUBVENTIONS CANTONALES ACQUISES	0.00	12'174.55	0.00	9'000.00	0.00	39'488.05
219	SCOLARITE OBLIGATOIRE NON MENTIONNE AILLEURS	111'521.14	11'426.07	115'900.00	4'600.00	112'245.25	12'610.50
2190	SCOLARITE OBLIGATOIRE NON MENTIONNE AILLEURS	25'532.65	0.00	30'100.00	0.00	23'440.20	0.00
2190.3000.00	CONSEIL DES PARENTS	2'975.00	0.00	3'500.00	0.00	2'662.50	0.00
2190.3113.00	EQUIPEMENT INFORMATIQUE	894.95	0.00	5'000.00	0.00	872.65	0.00
2190.3130.00	COTISATIONS	0.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00
2190.3153.00	ENTRETIEN MATERIEL INFORMATIQUE	2'653.55	0.00	2'000.00	0.00	2'027.05	0.00
2190.3158.00	MAINTENANCE INFORMATIQUE	19'009.15	0.00	19'500.00	0.00	17'878.00	0.00
2191	CONSEIL DES PARENTS	4'382.99	11'426.07	7'800.00	4'600.00	9'558.95	12'610.50
2191.3130.01	DONS ET COTISATIONS DIVERSES	50.00	0.00	0.00	0.00	50.00	0.00
2191.3130.02	FRAIS BANCAIRES ET POSTAUX	60.00	0.00	0.00	0.00	74.75	0.00
2191.3199.00	FRAIS MANIFESTATIONS DIVERSES	4'272.99	0.00	7'800.00	0.00	9'434.20	0.00
2191.4250.00	RECETTES VENTES DIVERSES	0.00	11'426.07	0.00	4'600.00	0.00	12'610.50

COMPTE DE RESULTATS

Compte	Désignation	Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
2195	TRANSPORT SCOLAIRES	81'605.50	0.00	78'000.00	0.00	79'246.10	0.00
2195.3010.00	SALAIRE PERSONNEL "COACHS EN EDUCATION ROUTIERE"	75'947.10	0.00	75'000.00	0.00	73'629.20	0.00
2195.3050.00	COTISATIONS PATRONALES AVS, AI, APG, AC, FRAIS ADMINISTRATIF	3'720.60	0.00	3'000.00	0.00	3'671.00	0.00
2195.3053.00	COTISATIONS PATRONALES LAA	567.20	0.00	0.00	0.00	537.90	0.00
2195.3054.00	COTISATIONS PATRONALES ALLOCATIONS FAMILIALES	1'370.60	0.00	0.00	0.00	1'408.00	0.00
22	ECOLES SPECIALISEES	547'384.25	0.00	553'500.00	0.00	526'667.30	0.00
220	ECOLES SPECIALISEES	547'384.25	0.00	553'500.00	0.00	526'667.30	0.00
2200	ECOLES SPECIALISEES	547'384.25	0.00	553'500.00	0.00	526'667.30	0.00
2200.3611.00	PART AUX MESURES PEDAGO-THERAPEUTIQUES	19'220.20	0.00	21'700.00	0.00	20'637.45	0.00
2200.3612.00	PARTICIPATION SERVICES AUXILIAIRES SCOLAIRES DE LA GRUYERE	91'914.80	0.00	102'000.00	0.00	96'619.50	0.00
2200.3631.00	PART DES COMMUNES AUX INSTITUTIONS SPECIALISEES	436'249.25	0.00	429'800.00	0.00	409'410.35	0.00
23	FORMATION PROFESSIONNELLE INITIALE	44'382.05	0.00	40'000.00	0.00	37'061.40	0.00
230	FORMATION PROFESSIONNELLE INITIALE	44'382.05	0.00	40'000.00	0.00	37'061.40	0.00
2300	FORMATION PROFESSIONNELLE INITIALE	44'382.05	0.00	40'000.00	0.00	37'061.40	0.00
2300.3611.00	PART AU SERVICE DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE CANTONALE	40'882.05	0.00	35'000.00	0.00	34'561.40	0.00
2300.3637.00	GRATIFICATIONS CFC & DIPLOMES D'ETUDES	3'500.00	0.00	5'000.00	0.00	2'500.00	0.00
3	CULTURE, SPORT ET LOISIRS	129'486.62	7'435.26	154'800.00	1'800.00	136'787.64	4'273.16
32	CULTURE, SPORT ET LOISIRS	50'863.32	7'271.10	57'200.00	1'600.00	46'800.36	4'109.00
329	CULTURE, NON MENTIONNE AILLEURS	50'863.32	7'271.10	57'200.00	1'600.00	46'800.36	4'109.00
3290	CULTURE, NON MENTIONNE AILLEURS	50'863.32	7'271.10	57'200.00	1'600.00	46'800.36	4'109.00
3290.3000.00	COMMISSION CULTURE, SPORTS ET GENERATIONS	1'775.00	0.00	4'700.00	0.00	3'000.00	0.00
3290.3170.00	MESURES COMMISSIONS	12'058.91	0.00	13'600.00	0.00	6'332.11	0.00
3290.3170.02	RECEPTION DES NOUVEAUX CITOYENS + NOUVEAUX HABITANTS	2'500.95	0.00	3'800.00	0.00	2'128.75	0.00
3290.3612.00	PARTIC. COMMISSION CULTURELLE CO2 + OPTION GRUYERE	21'628.46	0.00	21'600.00	0.00	27'639.50	0.00
3290.3636.00	SUBVENTIONS AUX SOCIETES LOCALES	6'000.00	0.00	5'900.00	0.00	5'900.00	0.00
3290.3636.01	DONS POUR MANIFESTATIONS SPECIALES	6'900.00	0.00	7'600.00	0.00	1'800.00	0.00
3290.4250.00	RECETTES S'VENTES	0.00	492.70	0.00	0.00	0.00	559.00
3290.4260.00	PARTICIPATION DE TIERS	0.00	1'628.40	0.00	0.00	0.00	0.00
3290.4631.00	SUBVENTIONS CANTONALES	0.00	3'050.00	0.00	0.00	0.00	3'550.00
3290.4636.00	SUBVENTION ORG. A BUT NON LUCRATIF	0.00	2'100.00	0.00	1'600.00	0.00	0.00
34	SPORTS ET LOISIRS	78'623.30	164.16	97'600.00	200.00	89'987.28	164.16
341	SPORTS	77'627.15	164.16	83'100.00	200.00	77'792.43	164.16
3410	SPORTS	77'627.15	164.16	83'100.00	200.00	77'792.43	164.16
3410.3109.00	ACHAT DE MATERIEL	0.00	0.00	500.00	0.00	0.00	0.00
3410.3120.01	TAXE EPURATION ET EAU POTABLE	3'620.45	0.00	4'000.00	0.00	3'620.45	0.00
3410.3130.00	COTISATIONS	140.00	0.00	200.00	0.00	165.00	0.00
3410.3140.00	AMENAGEMENT ET ENTRETIEN	0.00	0.00	2'000.00	0.00	0.00	0.00
3410.3300.30	AMORTISSEMENTS PLANIFIES PARKING COMPL. SPORTIF	10'414.26	0.00	11'700.00	0.00	10'414.26	0.00
3410.3300.40	AMORTISSEMENTS PLANIFIES INVEST. HALLE POLYVALENTE	11'440.29	0.00	10'000.00	0.00	9'987.37	0.00
3410.3612.00	REGIONALISATION SPORTS EN GRUYERE	48'612.15	0.00	50'300.00	0.00	49'755.35	0.00
3410.3636.00	SUBVENTIONS AUX SOCIETES	2'900.00	0.00	2'900.00	0.00	2'900.00	0.00
3410.3636.01	DONS	500.00	0.00	1'500.00	0.00	950.00	0.00

COMPTE DE RESULTATS

Compte	Désignation	Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3410.4660.00	AMORTISSEMENTS PLANIFIES SUBV. FEDERALES	0.00	129.60	0.00	150.00	0.00	129.60
3410.4660.10	AMORTISSEMENTS PLANIFIES SUBV. CANTONALES	0.00	34.56	0.00	50.00	0.00	34.56
342	LOISIRS	996.15	0.00	14'500.00	0.00	12'194.85	0.00
3420	PARCS PUBLICS ET CHEMINS PEDESTRES	996.15	0.00	14'500.00	0.00	12'194.85	0.00
3420.3140.00	AMENAGEMENT ET ENTRETIEN	996.15	0.00	14'500.00	0.00	12'194.85	0.00
4	SANTE	1'437'038.49	30'025.34	1'501'820.00	15'000.00	1'351'785.01	29'976.01
41	HOPITAUX, ETABLISSEMENTS MEDICO-SOCIAUX	765'102.25	0.00	819'200.00	0.00	727'992.60	0.00
411	HOPITAUX	12'884.85	0.00	11'900.00	0.00	12'898.75	0.00
4110	HOPITAUX	12'884.85	0.00	11'900.00	0.00	12'898.75	0.00
4110.3611.00	PARTICIPATION AUX DEPENSES CANTONALES	12'884.85	0.00	11'900.00	0.00	12'898.75	0.00
412	ETABLISSEMENT MEDICO-SOCIAUX ET FoyERS POUR PERSONNES AGEES	752'217.40	0.00	807'300.00	0.00	715'093.85	0.00
4120	ETABLISSEMENTS MEDICAUX SOCIAUX	752'217.40	0.00	807'300.00	0.00	715'093.85	0.00
4120.3612.00	PART. FRAIS EXPLOIT. EMS HUMILIMONT	5'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4120.3612.01	PART. AUX FRAIS PENSION EMS	223'845.00	0.00	243'900.00	0.00	202'422.00	0.00
4120.3631.00	PART. AU SUBVENTIONN. DES SOINS SPEC.	523'372.40	0.00	563'400.00	0.00	512'671.85	0.00
42	SOINS AMBULATOIRES	657'699.39	16'079.74	657'900.00	0.00	607'189.21	15'780.61
421	SOINS AMBULATOIRES	620'779.00	0.00	620'900.00	0.00	565'772.00	0.00
4210	SOINS AMBULATOIRES	620'779.00	0.00	620'900.00	0.00	565'772.00	0.00
4210.3612.00	RESEAU SANTE GRUYERE, SOINS DOMICILE	431'244.00	0.00	431'300.00	0.00	418'815.00	0.00
4210.3612.01	RESEAU SANTE GRUYERE, AIDES FAMILIALES	189'535.00	0.00	189'600.00	0.00	146'957.00	0.00
422	SERVICES DE SAUVETAGE	36'920.39	16'079.74	37'000.00	0.00	41'417.21	15'780.61
4220	SERVICES DE SAUVETAGE	36'920.39	16'079.74	37'000.00	0.00	41'417.21	15'780.61
4220.3612.00	PARTICIPATION COMMUNALES AUX AMBULANCES	36'920.39	0.00	37'000.00	0.00	41'417.21	0.00
4220.4260.00	PARTICIPATION TIERS	0.00	16'079.74	0.00	0.00	0.00	15'780.61
43	PREVENTION	14'236.85	13'945.60	24'720.00	15'000.00	16'603.20	14'195.40
433	SERVICES MEDICAL DES ECOLES	13'937.90	13'945.60	24'400.00	15'000.00	16'304.90	14'195.40
4330	SERVICES MEDICAL DES ECOLES	13'937.90	13'945.60	24'400.00	15'000.00	16'304.90	14'195.40
4330.3136.00	HONORAIRES & PRESTATIONS DE SERVICES	-1'700.00	0.00	3'000.00	0.00	0.00	0.00
4330.3181.00	PERTES DE CREANCES EFFECTIVES	94.00	0.00	0.00	0.00	354.98	0.00
4330.3611.00	PART. AUX DEPENSES CANTONALES	15'265.60	0.00	21'400.00	0.00	15'515.40	0.00
4330.3637.00	SUBVENTIONS ACCORDEES AUX PARENTS	278.30	0.00	0.00	0.00	434.52	0.00
4330.4260.00	PARTIC. DES PARENTS AUX SOINS DENTAIRES	0.00	13'945.60	0.00	15'000.00	0.00	14'195.40
434	CONTROLE DENREES ALIMENTAIRES	298.95	0.00	320.00	0.00	298.30	0.00
4340	CONTROLE DENREES ALIMENTAIRES	298.95	0.00	320.00	0.00	298.30	0.00
4340.3132.00	CONTROLEUR CHAMPIGNONS	298.95	0.00	320.00	0.00	298.30	0.00
5	PREVOYANCE SOCIALE	1'552'691.20	9'445.00	1'499'300.00	6'000.00	1'417'994.70	9'112.00
52	INVALIDITE	850'498.80	0.00	847'800.00	0.00	815'491.30	0.00
523	INSTITUTIONS POUR PERSONNES HANDICAPEES ET INADAPTEES	850'498.80	0.00	847'800.00	0.00	815'491.30	0.00
5230	INSTITUTIONS POUR PERSONNES HANDICAPEES ET INADAPTEES	850'498.80	0.00	847'800.00	0.00	815'491.30	0.00
5230.3631.00	PART. INSTITUT. SPEC. PERSONNES HANDIC.	850'498.80	0.00	847'800.00	0.00	815'491.30	0.00

COMPTE DE RESULTATS

Compte	Désignation	Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
54	FAMILLE ET JEUNESSE	153'230.54	0.00	107'600.00	0.00	111'195.45	0.00
541	ALLOCATIONS FAMILIALES (AF)	16'651.80	0.00	17'200.00	0.00	15'418.75	0.00
5410	ALLOCATIONS FAMILIALES (AF)	16'651.80	0.00	17'200.00	0.00	15'418.75	0.00
5410.3631.00	PART. ALLOCATIONS FAMILIALES N-ACTIFS	16'651.80	0.00	17'200.00	0.00	15'418.75	0.00
543	AVANCE ET RECOUVREMENT DES PENSIONS ALIMENTAIRES	18'565.10	0.00	19'100.00	0.00	16'691.40	0.00
5430	AVANCE ET RECOUVREMENT DES PENSIONS ALIMENTAIRES	18'565.10	0.00	19'100.00	0.00	16'691.40	0.00
5430.3631.00	PART. AVANCES CONTRIB. D'ENTR. N. RECUP.	18'565.10	0.00	19'100.00	0.00	16'691.40	0.00
545	PRESTATIONS AUX FAMILLES	118'013.64	0.00	71'300.00	0.00	79'085.30	0.00
5451	STRUCTURES D'ACCUEIL EXTRA-FAMILIAL DE JOUR	118'013.64	0.00	71'300.00	0.00	79'085.30	0.00
5451.3130.00	COTISATIONS	0.00	0.00	200.00	0.00	0.00	0.00
5451.3612.00	PARTIC. OPTION GRUYERE	6'100.34	0.00	6'100.00	0.00	0.00	0.00
5451.3636.00	SUBVENTION AUX CRECHES ET GARDERIES	111'913.30	0.00	65'000.00	0.00	79'085.30	0.00
55	CHOMAGE	54'242.00	0.00	53'500.00	0.00	53'465.00	0.00
559	CHOMAGE NON MENTIONNE AILLEURS	54'242.00	0.00	53'500.00	0.00	53'465.00	0.00
5590	CHÔMAGE NON MENTIONNE AILLEURS	54'242.00	0.00	53'500.00	0.00	53'465.00	0.00
5590.3631.00	PART. AIDE AUX CHOMEURS	54'242.00	0.00	53'500.00	0.00	53'465.00	0.00
57	AIDE SOCIALE ET DOMAINE DE L'ASILE	494'719.86	9'445.00	490'400.00	6'000.00	437'842.95	9'112.00
572	AIDE MATERIELLE	457'443.75	0.00	456'400.00	0.00	400'457.35	0.00
5720	AIDE MATERIELLE	457'443.75	0.00	456'400.00	0.00	400'457.35	0.00
5720.3612.00	RESEAU SANTE GRUYERE, SERVICE SOCIAL	457'443.75	0.00	456'400.00	0.00	400'457.35	0.00
579	ASSISTANCE, NON MENTIONNEE AILLEURS	37'276.11	9'445.00	34'000.00	6'000.00	37'385.60	9'112.00
5790	ASSISTANCE, NON MENTIONNEE AILLEURS	37'276.11	9'445.00	34'000.00	6'000.00	37'385.60	9'112.00
5790.3000.00	COMMISSION SENIOR +	3'026.45	0.00	3'700.00	0.00	3'625.00	0.00
5790.3170.00	MESURES COMMISSIONS	9'537.36	0.00	8'500.00	0.00	9'356.25	0.00
5790.3170.01	PARTICIPATION AU NOEL DES AINES	8'000.00	0.00	8'000.00	0.00	8'200.00	0.00
5790.3611.00	PART. FONDS SECOURS VICTIMES D'INFRACTION	8'391.50	0.00	6'800.00	0.00	6'837.35	0.00
5790.3636.00	DONS AUX INSTITUTIONS A BUT SOCIAL	1'200.00	0.00	2'000.00	0.00	1'400.00	0.00
5790.3637.00	SUBV. VERSEES A DES TIERCES PERSONNES	7'120.80	0.00	5'000.00	0.00	7'967.00	0.00
5790.4260.00	REMBOURSEMENTS DE TIERS ET D'ASSURANCES	0.00	7'195.00	0.00	6'000.00	0.00	6'812.00
5790.4631.00	SUBVENTIONS CANTONALES	0.00	2'250.00	0.00	0.00	0.00	2'300.00
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATION	1'246'562.44	64'623.88	1'394'890.00	48'200.00	1'227'022.00	71'778.14
61	CIRCULATION ROUTIERE	791'707.69	30'058.88	933'390.00	46'200.00	804'600.95	32'262.14
615	ROUTES COMMUNALES	791'707.69	30'058.88	933'390.00	46'200.00	804'600.95	32'262.14
6150	ROUTES COMMUNALES	791'707.69	30'058.88	933'390.00	46'200.00	804'600.95	32'262.14
6150.3010.00	SALAIRES PERSONNEL "VOIRIE"	306'344.65	0.00	300'000.00	0.00	296'066.40	0.00
6150.3010.09	REMBOURSEMENT DE SALAIRES DU PERSONNEL PAR LES ASSURANCES	-27'458.85	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6150.3050.00	COTISATIONS PATRONALES AVS, AI, APG, AC, FRAIS ADMINISTRATIF	21'640.25	0.00	28'000.00	0.00	23'306.30	0.00
6150.3052.00	COTISATIONS PATRONALES LPP	28'227.60	0.00	30'000.00	0.00	28'939.80	0.00
6150.3053.00	COTISATIONS PATRONALES LAA	3'046.70	0.00	3'000.00	0.00	2'703.15	0.00
6150.3054.00	COTISATIONS PATRONALES ALLOCATIONS FAMILIALES	3'600.00	0.00	3'600.00	0.00	3'600.00	0.00
6150.3055.00	COTISATIONS PATRONALES PGM	4'160.80	0.00	5'000.00	0.00	4'387.40	0.00
6150.3099.00	AUTRES CHARGES DE PERSONNEL	8'027.25	0.00	11'800.00	0.00	9'562.57	0.00
6150.3101.00	ACHAT DE MARCHANDISES	17'463.51	0.00	18'000.00	0.00	18'602.65	0.00

COMPTE DE RESULTATS

Compte	Désignation	Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
6150.3101.01	ACHAT DE CARBURANT, HUILE, GAZ	16'463.40	0.00	20'000.00	0.00	20'363.40	0.00
6150.3101.02	ACHAT MAT. PROTECTION HIVERNALE	12'332.22	0.00	13'000.00	0.00	12'289.77	0.00
6150.3111.00	ACHAT D'OUTILLAGE & DE MACHINES	7'805.65	0.00	8'000.00	0.00	9'309.64	0.00
6150.3120.00	EAU, ENERGIE, COMBUSTIBLE	2'904.00	0.00	2'700.00	0.00	2'417.95	0.00
6150.3120.01	TAXE EPURATION ET EAU POTABLE	1'418.65	0.00	1'400.00	0.00	1'418.65	0.00
6150.3120.02	ECLAIRAGE PUBLIC (CONSOMMATION)	22'820.85	0.00	25'000.00	0.00	20'975.70	0.00
6150.3130.00	HONORAIRES ET PRESTATIONS DE SERVICE	3'586.35	0.00	70'600.00	0.00	10'053.30	0.00
6150.3130.01	PRESTATIONS TIERS TRAVAUX DIVERS	5'274.00	0.00	16'500.00	0.00	5'792.80	0.00
6150.3130.02	COTISATIONS	0.00	0.00	200.00	0.00	0.00	0.00
6150.3134.01	ASSURANCES CHOSES ET RC	15'946.40	0.00	13'800.00	0.00	13'331.50	0.00
6150.3137.00	IMPOTS S/VEHICULES A MOTEUR	3'245.95	0.00	5'500.00	0.00	3'199.85	0.00
6150.3141.01	DESIGNATION DES RUES & NUMEROT. IMM.	17'778.70	0.00	15'000.00	0.00	474.60	0.00
6150.3141.02	ENTRETIEN DES ROUTES	3'339.70	0.00	35'200.00	0.00	8'054.80	0.00
6150.3144.00	ENTRETIEN DES BATIMENTS	2'421.90	0.00	1'000.00	0.00	2'473.90	0.00
6150.3144.01	ENTRETIEN ECLAIRAGE PUBLIC ET SIGNALISATION	30'385.50	0.00	20'500.00	0.00	23'422.60	0.00
6150.3151.00	ENTRETIEN DES MACHINES & DES VEHICULES	12'690.42	0.00	20'000.00	0.00	21'330.18	0.00
6150.3170.00	DEDOMMAGEMENTS (DEPLACEMENT)	2'740.50	0.00	2'740.00	0.00	2'256.00	0.00
6150.3300.10	AMORTISSEMENTS PLANIFIES ROUTES	113'481.31	0.00	117'600.00	0.00	113'481.31	0.00
6150.3300.11	AMORTISSEMENTS INST. ROUTIERES ET ECLAIRAGE	107'428.16	0.00	107'500.00	0.00	107'428.16	0.00
6150.3300.40	AMORTISSEMENTS PLANIFIES	27'750.59	0.00	27'750.00	0.00	27'750.59	0.00
6150.3300.60	AMORTISSEMENTS PLANIFIES VEHICULES EDILITE	16'841.53	0.00	10'000.00	0.00	11'607.98	0.00
6150.4260.00	REMBOURSEMENT DE TIERS ET D'ASSURANCES	0.00	966.35	0.00	3'000.00	0.00	6'792.88
6150.4260.01	FACTURATION DE SERVICES A DES TIERS	0.00	1'865.50	0.00	6'000.00	0.00	2'970.00
6150.4631.00	SUBVENTIONS CANTONALES	0.00	0.00	0.00	10'000.00	0.00	0.00
6150.4660.10	AMORTISSEMENTS PLANIFIES SUBV. CANTONALES	0.00	15'099.75	0.00	15'100.00	0.00	10'371.98
6150.4660.40	AMORTISSEMENT PLANIFIE SUBV. ENTREPRISES PUBLIQUES	0.00	501.17	0.00	500.00	0.00	501.17
6150.4660.70	AMORTISSEMENT PLANIFIE SUBV. TIERS	0.00	11'626.11	0.00	11'600.00	0.00	11'626.11
62	TRANSPORTS PUBLICS	454'854.75	34'565.00	461'500.00	2'000.00	422'421.05	39'516.00
621	INFRASTRUCTURES DE TRANSPORTS PUBLICS	25'940.00	0.00	26'500.00	0.00	25'569.00	0.00
6210	INFRASTRUCTURES DE TRANSPORTS PUBLICS	25'940.00	0.00	26'500.00	0.00	25'569.00	0.00
6210.3611.00	PART. AU FONDS FEDERAL D'INFRASTRUCTURE FERROVIAIRE	25'940.00	0.00	26'500.00	0.00	25'569.00	0.00
622	TRAFIC REGIONAL ET AGGLOMERATION	396'077.00	0.00	435'000.00	0.00	359'758.00	0.00
6220	TRAFIC REGIONAL ET AGGLOMERATION	396'077.00	0.00	435'000.00	0.00	359'758.00	0.00
6220.3611.00	PARTICIPATION AUX DEPENSES CANTONALES	239'882.00	0.00	278'700.00	0.00	224'729.00	0.00
6220.3612.00	MOBUL, COMMUNAUTE REGIONALE DE TRANSPORTS	156'195.00	0.00	156'300.00	0.00	135'029.00	0.00
629	TRANSPORTS PUBLICS NON MENTIONNES AILLEURS	32'837.75	34'565.00	0.00	2'000.00	37'094.05	39'516.00
6290	TRANSPORTS PUBLICS NON MENTIONNES AILLEURS	32'837.75	34'565.00	0.00	2'000.00	37'094.05	39'516.00
6290.3109.00	ACHAT ABONNEMENTS CFF	32'837.75	0.00	0.00	0.00	37'094.05	0.00
6290.4250.00	RECETTES ABONNEMENTS CFF	0.00	34'565.00	0.00	2'000.00	0.00	39'516.00
7	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET AMENAGEMENT DU TERRITOIRE	1'685'177.06	1'607'536.80	1'668'400.00	1'540'800.00	1'639'442.97	1'536'604.83
71	APPROVISIONNEMENT EN EAU	479'030.79	479'030.74	524'200.00	524'200.00	429'411.00	429'411.00
710	APPROVISIONNEMENT EN EAU	479'030.79	479'030.74	524'200.00	524'200.00	429'411.00	429'411.00
7101	APPROVISIONNEMENT COMMUNAL EN EAU	479'030.79	479'030.74	524'200.00	524'200.00	429'411.00	429'411.00
7101.3101.00	ACHAT DE MATERIEL D'EXPLOITATION	2'306.60	0.00	11'600.00	0.00	2'315.00	0.00

COMPTE DE RESULTATS

Compte	Désignation	Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
7101.3105.00	ACHAT D'EAU	179'482.34	0.00	190'000.00	0.00	170'531.46	0.00
7101.3111.00	ACHAT DE MARCHANDISES	0.00	0.00	1'500.00	0.00	0.00	0.00
7101.3120.00	ELECTRICITE CHAMBRES DE COMPTAGE	999.85	0.00	1'000.00	0.00	1'248.60	0.00
7101.3130.00	HONORAIRES & PRESTATIONS DE SERVICES	110'619.60	0.00	132'200.00	0.00	125'888.30	0.00
7101.3130.01	ETABLISSEMENT CADASTRE DES CANALISATIONS	0.00	0.00	3'000.00	0.00	0.00	0.00
7101.3143.00	ENTRETIEN ET RENOVATION DES INSTALLATIONS	7'717.35	0.00	15'000.00	0.00	6'808.05	0.00
7101.3300.31	AMORTISSEMENTS PLANIFIES INVEST. APPROVISIONNEMENT EAU	41'288.49	0.00	39'300.00	0.00	39'249.97	0.00
7101.3510.00	ATTRIBUTION AU FINANCEMENT SPECIAL MAINTIEN DE LA VALEUR	100'126.34	0.00	130'600.00	0.00	83'369.62	0.00
7101.3510.01	ATTRIBUTION AU FINANCEMENT SPECIAL EQUILIBRE DU COMPTE	36'490.22	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7101.4240.01	TAXE DE BASE	0.00	122'376.30	0.00	130'000.00	0.00	121'838.05
7101.4240.02	VENTE D'EAU	0.00	293'848.50	0.00	304'000.00	0.00	257'035.65
7101.4240.03	FACTURATION DE SERVICES A DES TIERS	0.00	7'148.61	0.00	8'800.00	0.00	8'103.50
7101.4510.01	PRELEVEMENT AU FINANCEMENT SPECIAL EQUILIBRE DU COMPTE	0.00	0.00	0.00	41'500.00	0.00	587.51
7101.4660.40	AMORTISSEMENTS PLANIFIES SUBV. ENTREPRISES PUBLIQUES	0.00	2'973.75	0.00	3'000.00	0.00	2'973.75
7101.4660.70	AMORTISSEMENTS PLANIFIES SUBV. TIERS	0.00	52'683.58	0.00	36'900.00	0.00	38'872.54
72	TRAITEMENT DES EAUX USEES	755'651.27	755'651.27	607'300.00	607'300.00	751'258.76	751'258.76
720	TRAITEMENT DES EAUX USEES	755'651.27	755'651.27	607'300.00	607'300.00	751'258.76	751'258.76
7201	TRAITEMENT COMMUNAL DES EAUX USEES	755'651.27	755'651.27	607'300.00	607'300.00	751'258.76	751'258.76
7201.3101.00	ACHAT DE MARCHANDISES	0.00	0.00	3'000.00	0.00	0.00	0.00
7201.3130.00	HONORAIRES & PRESTATIONS DE SERVICES	2'896.10	0.00	4'500.00	0.00	5'866.45	0.00
7201.3143.00	ENTRETIEN ET RENOVATION DES COLLECTEURS	4'026.00	0.00	35'000.00	0.00	1'650.50	0.00
7201.3181.00	PERTES DE CREANCES EFFECTIVES	6.90	0.00	0.00	0.00	1.55	0.00
7201.3300.32	AMORTISSEMENTS PLANIFIES DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	111'824.82	0.00	111'900.00	0.00	111'562.96	0.00
7201.3510.00	ATTRIBUTION AU FINANCEMENT SPECIAL MAINTIEN DE LA VALEUR	342'675.20	0.00	170'000.00	0.00	335'573.45	0.00
7201.3510.01	ATTRIBUTION FINANCEMENT SPECIAL EQUILIBRE DU COMPTE	25'516.95	0.00	14'300.00	0.00	37'246.55	0.00
7201.3612.00	PART. FRAIS EXPLOIT. & FONCTIONN. STEP	118'274.70	0.00	118'200.00	0.00	107'814.50	0.00
7201.3612.01	ANNUITE CONSTRUCTION STEP ET OUVRAGES	150'430.60	0.00	150'400.00	0.00	151'542.80	0.00
7201.4240.01	TAXES DE BASE	0.00	342'675.20	0.00	350'000.00	0.00	335'573.45
7201.4240.02	TAXES D'UTILISATION	0.00	150'720.65	0.00	175'000.00	0.00	152'579.55
7201.4510.00	PRELEVEMENT AU FINANCEMENT SPECIAL MAINTIEN DE LA VALEUR	0.00	167'093.75	0.00	0.00	0.00	180'757.40
7201.4660.70	AMORTISSEMENTS PLANIFIES SUBV. TIERS	0.00	95'161.67	0.00	82'300.00	0.00	82'348.36
73	GESTION DES DECHETS	311'654.63	273'212.75	330'800.00	327'000.00	303'336.02	225'342.35
730	GESTION DES DECHETS	311'654.63	273'212.75	330'800.00	327'000.00	303'336.02	225'342.35
7301	GESTION COMMUNALE DES DECHETS	311'654.63	273'212.75	330'800.00	327'000.00	303'336.02	225'342.35
7301.3010.00	SALAIRES PERSONNEL "DECHETTERIE"	29'965.20	0.00	28'500.00	0.00	30'017.55	0.00
7301.3050.00	COTISATIONS PATRONALES AVS, AI, APG, AC, FRAIS ADMINISTRATIF	455.60	0.00	2'000.00	0.00	542.65	0.00
7301.3053.00	COTISATIONS PATRONALES LAA	188.25	0.00	300.00	0.00	219.15	0.00
7301.3054.00	COTISATIONS PATRONALES ALLOCATIONS FAMILIALES	167.75	0.00	0.00	0.00	208.05	0.00
7301.3099.00	AUTRES CHARGES DE PERSONNEL	1'517.95	0.00	1'900.00	0.00	1'362.80	0.00
7301.3101.00	ACHAT DE MATERIEL	4'919.41	0.00	25'000.00	0.00	4'738.55	0.00
7301.3101.01	ACHAT SAC POUBELLES (REVENTE)	11'604.35	0.00	0.00	0.00	2'396.05	0.00
7301.3120.00	EAU & ENERGIE DECHETTERIE	880.45	0.00	1'000.00	0.00	859.50	0.00
7301.3120.01	TAXE EPURATION ET EAU POTABLE	628.50	0.00	600.00	0.00	628.50	0.00
7301.3130.00	HONORAIRES ET PRESTATIONS DE SERVICE	248'963.50	0.00	251'000.00	0.00	245'114.20	0.00
7301.3134.00	ASSURANCES ECAB	0.00	0.00	0.00	0.00	31.80	0.00

COMPTE DE RESULTATS

Compte	Désignation	Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
7301.3137.00	RETROCESSION ET TVA	0.00	0.00	5'000.00	0.00	4'000.00	0.00
7301.3140.00	ENTRETIEN DECHETTERIE & PLACES COLL.	485.75	0.00	5'000.00	0.00	1'955.75	0.00
7301.3181.00	PERTES DE CREANCES EFFECTIVES	1'414.65	0.00	0.00	0.00	798.20	0.00
7301.3300.33	AMORTISSEMENTS PLANIFIES DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	10'463.27	0.00	10'500.00	0.00	10'463.27	0.00
7301.4240.00	TAXE POUBELLE (TAXE DE BASE)	0.00	112'262.50	0.00	132'000.00	0.00	111'164.60
7301.4240.01	TAXE POUBELLE (TAXE AU SAC)	0.00	101'574.85	0.00	130'000.00	0.00	84'895.55
7301.4240.02	TAXES AUX ENTREPRISES	0.00	13'188.00	0.00	42'000.00	0.00	13'404.00
7301.4240.03	TAXES SUR LES DECHETS PARTICULIERS	0.00	2'439.50	0.00	1'500.00	0.00	2'326.00
7301.4240.04	TAXES DE BASE ENTREPRISES	0.00	31'802.15	0.00	0.00	0.00	4'466.65
7301.4240.05	RECETTES VENTE SACS TAXES	0.00	6'585.00	0.00	6'000.00	0.00	0.00
7301.4250.00	RECYCLAGE, RAMASSAGE VERRES, PAPIER	0.00	2'284.35	0.00	0.00	0.00	5'779.00
7301.4260.00	REMBOURSEMENT DE TIERS	0.00	3'076.40	0.00	15'500.00	0.00	3'306.55
74	AMENAGEMENT	31'135.49	19'124.92	32'600.00	23'100.00	26'611.28	19'481.92
741	CORRECTIONS DE COURS D'EAU	31'135.49	19'124.92	32'600.00	23'100.00	26'611.28	19'481.92
7410	CORRECTIONS DE COURS D'EAU	31'135.49	19'124.92	32'600.00	23'100.00	26'611.28	19'481.92
7410.3142.00	FRAIS D'ENTRETIEN DES OUVRAGES	1'540.00	0.00	3'100.00	0.00	1'540.00	0.00
7410.3300.20	AMORTISSEMENTS PLANIFIES	29'595.49	0.00	29'500.00	0.00	25'071.28	0.00
7410.4631.00	SUBVENTIONS CANTONALES	0.00	0.00	0.00	1'000.00	0.00	357.00
7410.4660.00	AMORTISSEMENTS PLANIFIES SUBV. FEDERALES	0.00	9'646.83	0.00	9'700.00	0.00	9'646.83
7410.4660.10	AMORTISSEMENTS PLANIFIES SUBV. CANTONALES	0.00	9'478.09	0.00	12'400.00	0.00	9'478.09
76	LUTTE CONTRE LA POLLUTION DE L'ENVIRONNEMENT	52'211.07	51'917.22	80'400.00	12'000.00	54'277.36	13'485.80
769	AUTRE LUTTE CONTRE LA POLLUTION DE L'ENVIRONNEMENT	52'211.07	51'917.22	80'400.00	12'000.00	54'277.36	13'485.80
7690	AUTRE LUTTE CONTRE LA POLLUTION DE L'ENVIRONNEMENT	52'211.07	51'917.22	80'400.00	12'000.00	54'277.36	13'485.80
7690.3000.00	COMMISION DE L'ENERGIE ET DEVELOPPEMENT DURABLE	2'687.50	0.00	3'000.00	0.00	2'750.00	0.00
7690.3111.00	ACHAT DE MARCHANDISES	1'885.05	0.00	1'500.00	0.00	2'500.85	0.00
7690.3130.00	HONORAIRES & PRESTATIONS DE SERVICES	1'142.15	0.00	6'300.00	0.00	575.70	0.00
7690.3130.01	COTISATION CITE DE L'ENERGIE	1'600.00	0.00	1'600.00	0.00	1'600.00	0.00
7690.3170.00	MESURES COMMISSIONS	64.00	0.00	8'000.00	0.00	4'018.45	0.00
7690.3300.30	AMORTISSEMENTS PLANIFIES OUVRAGE ANTI-BRUIT	40'032.37	0.00	40'000.00	0.00	40'032.36	0.00
7690.3637.00	SUBVENTIONS DIVERSES	4'800.00	0.00	20'000.00	0.00	2'800.00	0.00
7690.4631.00	SUBVENTIONS CANTONALES	0.00	2'450.00	0.00	0.00	0.00	1'500.00
7690.4660.70	AMORTISSEMENTS PLANIFIES SUBV. TIERS	0.00	11'985.80	0.00	12'000.00	0.00	11'985.80
7690.4990.00	IMPUTATION INTERNE (CONCEPT STATIONNEMENT)	0.00	37'481.42	0.00	0.00	0.00	0.00
77	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT, AUTRES	2'121.89	4'480.00	11'050.00	9'200.00	1'249.34	4'250.00
771	CIMETIERES, CREMATOIRES	2'121.89	4'480.00	11'050.00	9'200.00	1'249.34	4'250.00
7710	CIMETIERE COMMUNAL	2'121.89	4'480.00	11'050.00	9'200.00	1'249.34	4'250.00
7710.3120.00	TAXE EPURATION ET EAU POTABLE	498.70	0.00	300.00	0.00	283.60	0.00
7710.3130.00	HONORAIRES & PRESTATIONS DE SERVICES	264.85	0.00	9'000.00	0.00	302.40	0.00
7710.3134.00	ASSURANCES DIVERSES	50.05	0.00	50.00	0.00	47.95	0.00
7710.3140.00	FRAIS D'ENTRETIEN	692.90	0.00	1'000.00	0.00	0.00	0.00
7710.3300.30	AMORTISSEMENTS PLANIFIES CIMETIERE	615.39	0.00	700.00	0.00	615.39	0.00
7710.4240.01	TAXES D'ENTREE AU CIMETIERE	0.00	4'480.00	0.00	2'200.00	0.00	4'250.00
7710.4260.00	REMBOURSEMENT DE TIERS	0.00	0.00	0.00	7'000.00	0.00	0.00

COMPTE DE RESULTATS

Compte	Désignation	Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
79	AMENAGEMENT DU TERRITOIRE	53'371.92	24'119.90	82'050.00	38'000.00	73'299.21	93'375.00
790	AMENAGEMENT DU TERRITOIRE	53'371.92	24'119.90	82'050.00	38'000.00	73'299.21	93'375.00
7900	AMENAGEMENT DU TERRITOIRE (EN GENERAL)	53'371.92	24'119.90	82'050.00	38'000.00	73'299.21	93'375.00
7900.3000.00	COMMISSION AMENAGEMENT	1'675.00	0.00	4'000.00	0.00	2'387.50	0.00
7900.3100.00	FOURNITURES DIVERSES	0.00	0.00	2'000.00	0.00	4'708.85	0.00
7900.3130.00	HONORAIRES ET PRESTATIONS DE SERVICES	16'438.85	0.00	40'450.00	0.00	35'012.70	0.00
7900.3158.00	INFORMATIQUE	4'708.85	0.00	5'000.00	0.00	0.00	0.00
7900.3320.90	AMORTISSEMENTS PLANIFIES DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	5'593.32	0.00	5'600.00	0.00	6'314.61	0.00
7900.3612.00	CONTRIBUTION FONCTIONNEMENT ARG	24'955.90	0.00	25'000.00	0.00	24'875.55	0.00
7900.4240.00	AUTORISATION DE CONSTRUIRE	0.00	20'729.90	0.00	35'000.00	0.00	88'720.00
7900.4260.00	REMBOURSEMENT DE TIERS ET D'ASSURANCES	0.00	3'390.00	0.00	3'000.00	0.00	4'655.00
8	ECONOMIE PUBLIQUE	95'524.90	74'726.11	105'560.00	70'000.00	102'578.94	71'874.11
81	AGRICULTURE	430.00	0.00	500.00	0.00	24'107.70	0.00
811	ADMINISTRATION, EXECUTION ET CONTROLE	430.00	0.00	500.00	0.00	380.00	0.00
8110	ADMINISTRATION, EXECUTION ET CONTROLE	430.00	0.00	500.00	0.00	380.00	0.00
8110.3130.00	COTISATIONS	430.00	0.00	500.00	0.00	380.00	0.00
812	AMELIORATIONS STRUCTURELLES	0.00	0.00	0.00	0.00	23'727.70	0.00
8120	AMELIORATIONS STRUCTURELLES	0.00	0.00	0.00	0.00	23'727.70	0.00
8120.3130.00	HONORAIRES ET PRESTATIONS TIERS	0.00	0.00	0.00	0.00	23'727.70	0.00
82	SYLVICULTURE	29'953.20	0.00	39'460.00	0.00	27'551.44	0.00
820	SYLVICULTURE	29'953.20	0.00	39'460.00	0.00	27'551.44	0.00
8200	DOMAINE FORESTIER COMMUNAL	29'953.20	0.00	39'460.00	0.00	27'551.44	0.00
8200.3130.00	COTISATIONS	160.00	0.00	160.00	0.00	160.00	0.00
8200.3141.00	ENTRETIEN DES ROUTES & DES OUVRAGES	21'961.75	0.00	31'000.00	0.00	19'559.99	0.00
8200.3170.00	DEDOMMAGEMENT (DEPLACEMENTS)	0.00	0.00	300.00	0.00	0.00	0.00
8200.3300.10	AMORTISSEMENTS PLANIFIES INVEST. ROUTES FORESTIERES	7'831.45	0.00	8'000.00	0.00	7'831.45	0.00
84	TOURISME	65'141.70	0.00	65'600.00	0.00	50'919.80	8'293.76
840	TOURISME	65'141.70	0.00	65'600.00	0.00	50'919.80	8'293.76
8400	TOURISME COMMUNAL	65'141.70	0.00	65'600.00	0.00	50'919.80	8'293.76
8400.3612.00	CONTRIBUTION GRUYERE TOURISME	17'589.00	0.00	17'600.00	0.00	16'077.00	0.00
8400.3612.01	CONTRIBUTION INVESTISS. ARG	47'402.70	0.00	47'500.00	0.00	34'692.80	0.00
8400.3612.02	CONTRIBUTIONS DIVERSES	150.00	0.00	500.00	0.00	150.00	0.00
8400.4260.00	BOUCLEMENT ACTIVITE SD BULLE & ENV.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	8'293.76
87	COMBUSTIBLES ET ENERGIE	0.00	74'726.11	0.00	70'000.00	0.00	63'580.35
871	ELECTRICITE	0.00	74'726.11	0.00	70'000.00	0.00	63'580.35
8710	ELECTRICITE (EN GENERAL)	0.00	74'726.11	0.00	70'000.00	0.00	63'580.35
8710.4463.00	ENTREPRISES PUBLIQUES SOUS FORME DE SA	0.00	74'726.11	0.00	70'000.00	0.00	63'580.35
9	FINANCES ET IMPOTS	294'332.14	10'431'770.00	192'300.00	9'886'000.00	186'315.20	9'683'968.10
91	IMPOTS	118'740.85	9'159'697.96	0.00	8'645'300.00	-5'424.65	8'484'580.25
910	IMPOTS	118'740.85	9'159'697.96	0.00	8'645'300.00	-5'424.65	8'484'580.25

COMPTE DE RESULTATS

Compte	Désignation	Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
9100	IMPOTS COMMUNAUX	118'740.85	7'263'748.31	0.00	7'191'300.00	-5'424.15	6'771'872.25
9100.3180.00	REEVALUATION SUR CREANCES	69'000.00	0.00	0.00	0.00	-50'000.00	0.00
9100.3181.00	PERTES DE CREANCES EFFECTIVES	49'740.85	0.00	0.00	0.00	44'575.85	0.00
9100.4000.00	IMPOT SUR LE REVENU PERSONNES PHYSIQUES	0.00	6'150'000.00	0.00	6'250'000.00	0.00	6'000'000.00
9100.4000.10	IMPOT SUR LE REVENU PERSONNES PHYSIQUES ANNEES PRECEDENTES	0.00	79'066.25	0.00	0.00	0.00	-154'368.85
9100.4000.20	RAPPEL IMPOTS SUR LE REVENU PERSONNES PHYSIQUES	0.00	908.85	0.00	0.00	0.00	3'547.90
9100.4000.30	IMPOT SUR LES PRESTATIONS EN CAPITAL	0.00	125'646.75	0.00	140'000.00	0.00	102'128.00
9100.4000.60	IMPUTATION FORFAITAIRE D'IMPOTS SUR LE REVENU DES PERSONNES	0.00	-753.85	0.00	-2'000.00	0.00	-53.10
9100.4001.00	IMPOT SUR LA FORTUNE PERSONNES PHYSIQUES	0.00	430'000.00	0.00	430'000.00	0.00	410'000.00
9100.4001.10	IMPOT SUR LA FORTUNE PERSONNE PHYSIQUE ANNEES PRECEDENTES	0.00	49'670.65	0.00	0.00	0.00	62'063.80
9100.4001.20	RAPPEL IMPOTS SUR LA FORTUNE PERSONNES PHYSIQUES	0.00	5'731.30	0.00	0.00	0.00	3'174.45
9100.4002.00	IMPOT A LA SOURCE	0.00	143'644.81	0.00	130'000.00	0.00	137'807.45
9100.4010.00	IMPOT SUR LE BENEFICE (PERS. MORALES)	0.00	190'000.00	0.00	200'000.00	0.00	190'000.00
9100.4010.10	IMPOT SUR LE BENEFICE (PERS. MORALES) ANNEES PRECEDENTES	0.00	38'233.10	0.00	0.00	0.00	-37'773.85
9100.4011.00	IMPOT SUR LE CAPITAL DES PERSONNES MORALES	0.00	15'000.00	0.00	12'000.00	0.00	10'000.00
9100.4011.10	IMPOT SUR LE CAPITAL DES PERSONNES MORALES - ANNEES PRECEDENTES	0.00	5'291.45	0.00	0.00	0.00	8'239.45
9100.4611.00	COMPENSATION CANTONALE DE BASE - REFORME FISCALE	0.00	31'309.00	0.00	31'300.00	0.00	37'107.00
9101	IMPOTS COMMUNAUX SPECIAUX	0.00	1'895'949.65	0.00	1'454'000.00	-0.50	1'712'708.00
9101.3181.00	PERTES DE CREANCES EFFECTIVES	0.00	0.00	0.00	0.00	-0.50	0.00
9101.4021.00	CONTRIBUTION IMMOBILIERE	0.00	651'376.00	0.00	640'000.00	0.00	641'204.15
9101.4022.00	IMPOT SUR LES GAINS IMMOBIL. & PLUS-VALUES	0.00	818'106.80	0.00	300'000.00	0.00	196'668.70
9101.4023.00	IMPOT SUR LES MUTATIONS	0.00	401'358.80	0.00	500'000.00	0.00	817'703.90
9101.4024.00	IMPOT SUR LES SUCCESSIONS ET DONATIONS	0.00	9'123.15	0.00	0.00	0.00	43'526.90
9101.4025.00	IMPOT SUR LES APPAREILS ET DISTRIBUTEURS	0.00	2'661.15	0.00	0.00	0.00	423.10
9101.4033.00	IMPOT SUR LES CHIENS	0.00	13'323.75	0.00	14'000.00	0.00	13'181.25
93	PEREQUATION FINANCIERE INTERCOMMUNALE	0.00	533'006.00	0.00	533'100.00	0.00	486'652.00
930	PEREQUATION FINANCIERE INTERCOMMUNALE	0.00	533'006.00	0.00	533'100.00	0.00	486'652.00
9300	PEREQUATION FINANCIERE INTERCOMMUNALE	0.00	533'006.00	0.00	533'100.00	0.00	486'652.00
9300.4621.00	PEREQUATION DES BESOINS	0.00	169'717.00	0.00	169'800.00	0.00	165'816.00
9300.4622.00	PEREQUATION DES RESSOURCES	0.00	363'289.00	0.00	363'300.00	0.00	320'836.00
95	PART AUX RECETTES SANS AFFECTIONS, AUTRES	6'313.10	252'523.70	0.00	235'000.00	5'824.30	232'972.90
950	PART AUX RECETTES SANS AFFECTIONS, AUTRES	6'313.10	252'523.70	0.00	235'000.00	5'824.30	232'972.90
9500	PART AUX RECETTES SANS AFFECTIONS, AUTRES	6'313.10	252'523.70	0.00	235'000.00	5'824.30	232'972.90
9500.3130.00	FRAIS PERCEPTION IMPOTS S/VEHICULES	6'313.10	0.00	0.00	0.00	5'824.30	0.00
9500.4601.00	PART A L'IMPOT CANTONAL SUR VEHICULES	0.00	252'523.70	0.00	235'000.00	0.00	232'972.90
96	ADMINISTRATION DE LA FORTUNE ET DE LA DETTE	169'278.19	70'080.34	192'300.00	56'600.00	185'915.55	62'223.15
961	INTERETS	166'819.19	48'180.34	189'100.00	35'000.00	184'798.40	40'623.15
9610	INTERETS	166'819.19	48'180.34	189'100.00	35'000.00	184'798.40	40'623.15
9610.3401.00	INTERETS PASSIFS DES ENGAGEMENTS FINANCIERS	152'779.86	0.00	159'100.00	0.00	156'537.98	0.00
9610.3499.00	BONIFICATION D'INTERETS SUR IMPOTS	14'039.33	0.00	30'000.00	0.00	28'260.42	0.00
9610.4400.00	INTERETS DES LIQUIDITES	0.00	2.60	0.00	0.00	0.00	4.95
9610.4401.00	INTERETS DES CREANCES ET COMPTES COURANTS	0.00	48'177.74	0.00	35'000.00	0.00	40'618.20
963	IMMEUBLES PATRIMOINES FINANCIER	2'459.00	21'900.00	3'200.00	21'600.00	1'117.15	21'600.00
9630	IMMEUBLES PATRIMOINES FINANCIER	2'459.00	21'900.00	3'200.00	21'600.00	1'117.15	21'600.00

COMPTE DE RESULTATS

Compte	Désignation	Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
9630.3134.00	ASSURANCES CHOSES ET RC	1'098.25	0.00	1'200.00	0.00	1'117.15	0.00
9630.3144.00	ENTR. - RENOVAT. : GRUYERE 56	1'360.75	0.00	2'000.00	0.00	0.00	0.00
9630.4430.00	LOYERS RUE DE LA GRUYERE 56	0.00	21'900.00	0.00	21'600.00	0.00	21'600.00
97	REDISTRIBUTIONS	0.00	0.00	0.00	1'000.00	0.00	1'077.80
971	REDISTRIBUTIONS LIEES A LA TAXE SUR LE CO2	0.00	0.00	0.00	1'000.00	0.00	1'077.80
9710	REDISTRIBUTIONS LIEES A LA TAXE SUR LE CO2	0.00	0.00	0.00	1'000.00	0.00	1'077.80
9710.4699.00	REDISTRIBUTION DE LA TAXE CO2	0.00	0.00	0.00	1'000.00	0.00	1'077.80
99	POSTES NON VENTILABLES	0.00	416'462.00	0.00	415'000.00	0.00	416'462.00
990	POSTES NON VENTILABLES	0.00	416'462.00	0.00	415'000.00	0.00	416'462.00
9900	POSTES NON VENTILABLES	0.00	416'462.00	0.00	415'000.00	0.00	416'462.00
9900.4895.00	PRELEVEMENT SUR LA RESERVE DE REEVALUATION DU PA	0.00	416'462.00	0.00	415'000.00	0.00	416'462.00

COMPTE DE RESULTATS

Compte	Désignation	Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	ADMINISTRATION GENERALE	1'108'778.71	187'878.14	1'251'605.00	179'610.00	1'130'977.65	222'136.97
1	ORDRE PUBLIC	353'862.12	206'294.12	346'510.00	198'450.00	344'383.26	159'855.16
2	FORMATION	4'417'055.01	400'535.59	4'458'860.00	343'300.00	4'361'017.29	472'883.57
3	CULTURE, SPORT ET LOISIRS	129'486.62	7'435.26	154'800.00	1'800.00	136'787.64	4'273.16
4	SANTE	1'437'038.49	30'025.34	1'501'820.00	15'000.00	1'351'785.01	29'976.01
5	PREVOYANCE SOCIALE	1'552'691.20	9'445.00	1'499'300.00	6'000.00	1'417'994.70	9'112.00
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATION	1'246'562.44	64'623.88	1'394'890.00	48'200.00	1'227'022.00	71'778.14
7	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET AMENAGEMENT DU TERRITOIRE	1'685'177.06	1'607'536.80	1'668'400.00	1'540'800.00	1'639'442.97	1'536'604.83
8	ECONOMIE PUBLIQUE	95'524.90	74'726.11	105'560.00	70'000.00	102'578.94	71'874.11
9	FINANCES ET IMPOTS	294'332.14	10'431'770.00	192'300.00	9'886'000.00	186'315.20	9'683'968.10
	TOTALISATION	12'320'508.69	13'020'270.24	12'574'045.00	12'289'160.00	11'898'304.66	12'262'462.05
	RESULTATS	699'761.55	0.00	0.00	284'885.00	364'157.39	0.00

COMPTE DES INVESTISSEMENTS

Compte	DEsignation	Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	ADMINISTRATION GENERALE	224'553.02	0.00	520'000.00	0.00	426'876.55	0.00
02	SERVICES GENERAUX	224'553.02	0.00	520'000.00	0.00	426'876.55	0.00
029	IMMEUBLES ADMINISTRATIFS	224'553.02	0.00	520'000.00	0.00	426'876.55	0.00
0290	IMMEUBLES ADMINISTRATIFS	0.00	0.00	0.00	0.00	3'118.85	0.00
0290.5040.00	BATIMENT RUE DE LA GRUYERE 60	0.00	0.00	0.00	0.00	3'118.85	0.00
0291	DOMAINES - PARCHETS - AUTRES IMMEUBLES	224'553.02	0.00	520'000.00	0.00	423'757.70	0.00
0291.5040.00	TRANSFORMATION CHALET-NEUF	224'553.02	0.00	520'000.00	0.00	423'757.70	0.00
2	FORMATION	58'161.90	0.00	30'000.00	0.00	339'790.40	139'080.60
21	SCOLARITE OBLIGATOIRE	58'161.90	0.00	30'000.00	0.00	339'790.40	139'080.60
217	BATIMENTS SCOLAIRES	58'161.90	0.00	30'000.00	0.00	339'790.40	139'080.60
2170	BATIMENTS SCOLAIRES	58'161.90	0.00	30'000.00	0.00	339'790.40	139'080.60
2170.5040.00	BATIMENT RTE DES MONTS 4	0.00	0.00	0.00	0.00	48'228.55	0.00
2170.5040.03	PARC PUBLIC ROUTE DES MONTS 6	22'161.90	0.00	0.00	0.00	114'131.10	0.00
2170.5040.04	BATIMENTS SCOLAIRES - REMPLACEMENT LUMINAIRES	36'000.00	0.00	0.00	0.00	129'000.00	0.00
2170.5040.05	SALLE DE SPORTS - CREDIT D'ETUDE	0.00	0.00	30'000.00	0.00	0.00	0.00
2170.5040.06	MONTS 14 - GARDES-CORPS	0.00	0.00	0.00	0.00	48'430.75	0.00
2170.6310.00	SUBVENTIONS CANTONALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	139'080.60
3	CULTURE, SPORT ET LOISIRS	4'396.95	0.00	165'500.00	106'500.00	6'138.07	0.00
34	SPORTS ET LOISIRS	4'396.95	0.00	165'500.00	106'500.00	6'138.07	0.00
342	LOISIRS	4'396.95	0.00	165'500.00	106'500.00	6'138.07	0.00
3420	PARCS PUBLICS ET CHEMINS PEDESTRES	4'396.95	0.00	165'500.00	106'500.00	6'138.07	0.00
3420.5010.00	CREDIT D'ETUDE SENTIER ONDINE	4'396.95	0.00	165'500.00	0.00	6'138.07	0.00
3420.6310.00	SUBVENTIONS CANTONALES	0.00	0.00	0.00	106'500.00	0.00	0.00
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATION	1'885'817.81	226'675.00	2'285'000.00	0.00	531'822.35	0.00
61	CIRCULATION ROUTIERE	1'885'817.81	226'675.00	2'285'000.00	0.00	531'822.35	0.00
615	ROUTES COMMUNALES	1'885'817.81	226'675.00	2'285'000.00	0.00	531'822.35	0.00
6150	ROUTES COMMUNALES	1'885'817.81	226'675.00	2'285'000.00	0.00	531'822.35	0.00
6150.5010.00	ZONE 30 KM/H SECTEUR SALETTA	16'237.45	0.00	0.00	0.00	145'572.15	0.00
6150.5010.01	AMENAGEMENT TRAVERSEE LOCALITE	211'343.23	0.00	600'000.00	0.00	50'897.35	0.00
6150.5010.05	RTE DE LA SIONGE - VALORISATION MULTIMODALE	22'614.63	0.00	330'000.00	0.00	68'218.90	0.00
6150.5010.06	RUE MICHEL CORPATAUX - REFECTION	1'635'622.50	0.00	1'200'000.00	0.00	197'399.70	0.00
6150.5060.01	BALAYEUSE KUBOTA	0.00	0.00	155'000.00	0.00	69'734.25	0.00
6150.6310.03	SUBVENTIONS CANTONALES LOT 4A	0.00	226'675.00	0.00	0.00	0.00	0.00

COMPTE DES INVESTISSEMENTS

Compte	DEsignation	Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
7	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET AMENAGEMENT DU TERRITOIRE	30'204.05	82'438.15	698'000.00	0.00	199'269.00	665'608.80
71	APPROVISIONNEMENT EN EAU	16'317.85	22'896.75	124'000.00	0.00	158'081.75	345'276.00
710	APPROVISIONNEMENT EN EAU	16'317.85	22'896.75	124'000.00	0.00	158'081.75	345'276.00
7101	APPROVISIONNEMENT COMMUNAL EN EAU	16'317.85	22'896.75	124'000.00	0.00	158'081.75	345'276.00
7101.5031.02	COLLECTEUR EVEQUES-DUDING	0.00	0.00	0.00	0.00	158'081.75	0.00
7101.5031.03	CONDUITE EC CHAFFARD	0.00	0.00	90'000.00	0.00	0.00	0.00
7101.5031.04	CREDIT D'ETUDE - REMPL. CONDUITE SUR LES MONTS	13'395.90	0.00	34'000.00	0.00	0.00	0.00
7101.5031.06	CHAMP-JORDAN - DEPL. CONDUITE	2'921.95	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7101.6370.00	TAXE DE RACCORDEMENTS	0.00	22'896.75	0.00	0.00	0.00	345'276.00
72	TRAITEMENT DES EAUX USEES	13'886.20	59'541.40	574'000.00	0.00	20'949.10	320'332.80
720	TRAITEMENT DES EAUX USEES	13'886.20	59'541.40	574'000.00	0.00	20'949.10	320'332.80
7201	TRAITEMENT COMMUNAL DES EAUX USEES	13'886.20	59'541.40	574'000.00	0.00	20'949.10	320'332.80
7201.5032.01	CONSTRUCTION COLLECTEURS SEPARATIFS	0.00	0.00	0.00	0.00	19'426.45	0.00
7201.5032.02	REFECTIONS	5'353.35	0.00	0.00	0.00	1'522.65	0.00
7201.5032.05	MISE EN SEPARATIF PERRAUSA/ROULEMA/ONDINE	8'532.85	0.00	480'000.00	0.00	0.00	0.00
7201.5032.06	MISEN EN SEPARATIF CHAMP-JORDAN	0.00	0.00	94'000.00	0.00	0.00	0.00
7201.6370.00	TAXE DE RACCORDEMENTS	0.00	59'541.40	0.00	0.00	0.00	320'332.80
74	AMENAGEMENT	0.00	0.00	0.00	0.00	20'238.15	0.00
741	CORRECTIONS DE COURS D'EAU	0.00	0.00	0.00	0.00	20'238.15	0.00
7410	CORRECTIONS DE COURS D'EAU	0.00	0.00	0.00	0.00	20'238.15	0.00
7410.5020.00	RUISSEAU ETREY	0.00	0.00	0.00	0.00	20'238.15	0.00
9	FINANCES ET IMPOTS	309'113.15	2'203'133.73	0.00	0.00	804'689.40	1'503'896.37
99	POSTES NON VENTILABLES	309'113.15	2'203'133.73	0.00	0.00	804'689.40	1'503'896.37
999	CLOTURE	309'113.15	2'203'133.73	0.00	0.00	804'689.40	1'503'896.37
9990	CLOTURE	309'113.15	2'203'133.73	0.00	0.00	804'689.40	1'503'896.37
9990.5900.00	REPORT DE RECETTES AU BILAN	309'113.15	0.00	0.00	0.00	804'689.40	0.00
9990.6900.00	REPORT DE DEPENSES AU BILAN	0.00	2'203'133.73	0.00	0.00	0.00	1'503'896.37

COMPTE DES INVESTISSEMENTS

Compte	DEsignation	Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	ADMINISTRATION GENERALE	224'553.02	0.00	520'000.00	0.00	426'876.55	0.00
2	FORMATION	58'161.90	0.00	30'000.00	0.00	339'790.40	139'080.60
3	CULTURE, SPORT ET LOISIRS	4'396.95	0.00	165'500.00	106'500.00	6'138.07	0.00
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATION	1'885'817.81	226'675.00	2'285'000.00	0.00	531'822.35	0.00
7	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET AMENAGEMENT DU TERRITOIRE	30'204.05	82'438.15	698'000.00	0.00	199'269.00	665'608.80
9	FINANCES ET IMPOTS	309'113.15	2'203'133.73	0.00	0.00	804'689.40	1'503'896.37
	TOTALISATION	2'512'246.88	2'512'246.88	3'698'500.00	106'500.00	2'308'585.77	2'308'585.77

TOTAUX PAR NATURE

Compte	Désignation	Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
FONCTIONNEMENT							
3	CHARGES	12'320'508.69	0.00	12'574'045.00	0.00	11'898'304.66	0.00
30	Charges de personnel	1'793'755.55	0.00	1'955'040.00	0.00	1'871'169.37	0.00
300	Autorités et commissions	129'124.55	0.00	185'750.00	0.00	134'898.20	0.00
3000	SALAIRES, INDEMNITES, JETONS PRESENCES	129'124.55	0.00	185'750.00	0.00	134'898.20	0.00
301	Salaires du personnel administratif et d'exploitation	1'385'522.40	0.00	1'451'500.00	0.00	1'454'022.20	0.00
3010	SALAIRES PERS. ADM ET EXPLOITATION	1'385'522.40	0.00	1'451'500.00	0.00	1'454'022.20	0.00
305	Cotisations patronales	254'786.35	0.00	277'540.00	0.00	252'871.10	0.00
3050	COTISATIONS PATRONALES AVS, AI, APG, AC, FRAIS ADMINISTRATIF	119'652.75	0.00	139'300.00	0.00	123'909.00	0.00
3052	COTISATIONS PATRONALES LPP	100'009.85	0.00	103'500.00	0.00	94'883.35	0.00
3053	COTISATIONS PATRONALES LAA - LAAC	9'103.65	0.00	7'800.00	0.00	7'826.95	0.00
3054	COTISATIONS PATRONALES ALLOCATIONS FAMILIALES	7'538.35	0.00	5'940.00	0.00	7'256.05	0.00
3055	COTISATIONS PATRONALES PGM	18'481.75	0.00	21'000.00	0.00	18'995.75	0.00
309	Autres charges de personnel	24'322.25	0.00	40'250.00	0.00	29'377.87	0.00
3090	FRAIS DE FORMATION	6'760.00	0.00	10'450.00	0.00	8'932.40	0.00
3099	AUTRES CHARGES DE PERSONNEL	17'562.25	0.00	29'800.00	0.00	20'445.47	0.00
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	1'743'477.52	0.00	1'940'545.00	0.00	1'688'935.47	0.00
310	Charges de matériel et de marchandises	401'118.47	0.00	445'500.00	0.00	406'343.60	0.00
3100	FOURNITURES DE BUREAU ET DIVERS	10'309.70	0.00	25'700.00	0.00	21'063.57	0.00
3101	ACHAT DE MARCHANDISES	81'429.09	0.00	110'100.00	0.00	81'907.77	0.00
3102	FRAIS DE PUBLICATION ET REVUES	10'822.90	0.00	12'000.00	0.00	12'607.60	0.00
3103	INFORMATIONS / COMMUNICATIONS /INTERNET	26'181.60	0.00	38'000.00	0.00	15'271.60	0.00
3104	ACHAT DE MATERIEL DIDACTIQUE	5'799.09	0.00	5'200.00	0.00	6'779.55	0.00
3105	ACHAT DE DENREES ALIMENTAIRES	233'738.34	0.00	254'000.00	0.00	231'619.46	0.00
3109	AUTRES CHARGES DE MATERIEL ET DE MARCHANDISES	32'837.75	0.00	500.00	0.00	37'094.05	0.00
311	Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	45'213.97	0.00	64'030.00	0.00	94'916.17	0.00
3110	ACHAT DE MOBILIER	3'806.65	0.00	13'700.00	0.00	30'840.65	0.00
3111	ACHAT D'OUTILLAGE & DE MACHINES	21'580.45	0.00	22'000.00	0.00	52'478.44	0.00
3113	EQUIPEMENT INFORMATIQUE	894.95	0.00	5'000.00	0.00	872.65	0.00
3118	SYSTÈME INFORMATIQUE / MAINTENANCE, LICENSES	18'931.92	0.00	23'330.00	0.00	10'724.43	0.00
312	Alimentation et élimination bien-fonds PA	152'453.95	0.00	162'700.00	0.00	154'846.80	0.00
3120	CHAUFFAGE - EAU - ELECTRICITE	152'453.95	0.00	162'700.00	0.00	154'846.80	0.00
313	Prestations de service et honoraires	552'088.57	0.00	711'785.00	0.00	628'210.93	0.00
3130	PRESTATIONS DE SERVICES DE TIERS	475'303.12	0.00	617'220.00	0.00	539'027.68	0.00
3132	HONORAIRES DE CONSEILLERS EXTERNES	7'757.85	0.00	17'820.00	0.00	20'273.55	0.00
3134	ASSURANCES CHOSES ET RC	59'313.45	0.00	58'280.00	0.00	56'759.55	0.00
3136	HONORAIRES DE MEDECINE PRIVEE	5'830.40	0.00	7'165.00	0.00	4'312.50	0.00
3137	IMPOTS ET TAXES	3'245.95	0.00	10'500.00	0.00	7'199.85	0.00
3138	COURS, EXAMENS ET CONSEILS	637.80	0.00	800.00	0.00	637.80	0.00
314	Gros entretien et entretien courant	191'553.90	0.00	234'300.00	0.00	209'424.20	0.00
3140	ENTRETIEN DES TERRAINS	2'174.80	0.00	22'500.00	0.00	14'150.60	0.00
3141	ENTRETIEN DES ROUTES & VOIES DE COMMUNICATION	80'477.80	0.00	108'200.00	0.00	31'645.79	0.00
3142	ENTRETIEN DES OUVRAGES DES COURS D'EAU	1'540.00	0.00	3'100.00	0.00	4'974.00	0.00

TOTAUX PAR NATURE

Compte	Désignation	Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3143	ENTRETIEN D'AUTRES OUVRAGES DE GENIE CIVIL	11'743.35	0.00	50'000.00	0.00	8'458.55	0.00
3144	ENTRETIEN DES BATIMENTS & IMMEUBLES	95'617.95	0.00	50'500.00	0.00	150'195.26	0.00
315	Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	96'121.22	0.00	100'750.00	0.00	97'564.93	0.00
3150	ENTRETIEN MACHINES ET MOBILIER	319.85	0.00	1'500.00	0.00	0.00	0.00
3151	ENTRETIEN DES MACHINES & DES VEHICULES	27'023.97	0.00	33'000.00	0.00	39'140.38	0.00
3153	ENTRETIEN MATERIEL INFORMATIQUE	2'653.55	0.00	2'000.00	0.00	2'027.05	0.00
3158	ENTRETIEN IMMOBILISATION INCORPORELLES	66'123.85	0.00	64'250.00	0.00	56'397.50	0.00
317	Dédommagements	174'172.07	0.00	209'180.00	0.00	87'441.26	0.00
3170	DEDOMMAGEMENT (DEPLACEMENTS)	38'229.87	0.00	51'880.00	0.00	38'697.91	0.00
3171	ACTIVITES SPORTIVES ET CULTURELLES	135'942.20	0.00	157'300.00	0.00	48'743.35	0.00
318	Réévaluations sur créances	122'807.30	0.00	0.00	0.00	-2'738.87	0.00
3180	REEVALUATION SUR CREANCES	69'000.00	0.00	0.00	0.00	-50'000.00	0.00
3181	PERTES S/CRÉANCES EFFECTIVES	53'807.30	0.00	0.00	0.00	47'261.13	0.00
319	Diverses charges d'exploitation	7'948.07	0.00	12'300.00	0.00	12'926.45	0.00
3199	AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	7'948.07	0.00	12'300.00	0.00	12'926.45	0.00
33	Amortissement du patrimoine administratif	952'163.16	0.00	950'550.00	0.00	912'367.41	0.00
330	Amortissements immobilisations corporelles PA	946'569.84	0.00	944'950.00	0.00	906'052.80	0.00
3300	AMORTISSEMENTS PLANIFIÉS DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	946'569.84	0.00	944'950.00	0.00	906'052.80	0.00
332	Amortissements immobilisations incorporelles PA	5'593.32	0.00	5'600.00	0.00	6'314.61	0.00
3320	AMORTISSEMENTS PLANIFIÉS DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	5'593.32	0.00	5'600.00	0.00	6'314.61	0.00
34	Charges financières	166'819.19	0.00	189'100.00	0.00	184'798.40	0.00
340	Charges d'intérêts	152'779.86	0.00	159'100.00	0.00	156'537.98	0.00
3401	INTÉRÊTS PASSIFS DES ENGAGEMENTS FINANCIERS	152'779.86	0.00	159'100.00	0.00	156'537.98	0.00
349	Diverses charges financières	14'039.33	0.00	30'000.00	0.00	28'260.42	0.00
3499	AUTRES CHARGES FINANCIERES	14'039.33	0.00	30'000.00	0.00	28'260.42	0.00
35	Attributions aux fonds et financements spéciaux	504'808.71	0.00	314'900.00	0.00	456'189.62	0.00
351	Attributions aux fonds et FS comme capital propre	504'808.71	0.00	314'900.00	0.00	456'189.62	0.00
3510	ATTRIBUTION AUX FINANCEMENTS SPECIAUX DU CAPITAL PROPRE	504'808.71	0.00	314'900.00	0.00	456'189.62	0.00
36	Charges de transferts	7'122'003.14	0.00	7'223'910.00	0.00	6'784'844.39	0.00
361	Dédommagements à des collectivités publiques	5'070'646.94	0.00	5'170'700.00	0.00	4'850'449.22	0.00
3611	DEDOMMAGEMENTS CANTONS & CONCORDATS	1'634'335.95	0.00	1'676'100.00	0.00	1'606'016.15	0.00
3612	DEDOMMAGEMENTS COMMUNES & ASS. INTERCOMMUNALES	3'436'310.99	0.00	3'494'600.00	0.00	3'244'433.07	0.00
363	Subventions à des collectivités et à des tiers	2'051'356.20	0.00	2'053'210.00	0.00	1'934'395.17	0.00
3631	SUBVENTIONS CANTONS & CONCORDATS	1'906'243.80	0.00	1'938'310.00	0.00	1'828'658.35	0.00
3636	SUBVENTIONS AUX ORGANISATIONS PRIVEES A BUT NON LUCRATIF	129'413.30	0.00	84'900.00	0.00	92'035.30	0.00
3637	SUBVENTIONS AUX MENAGES PRIVES	15'699.10	0.00	30'000.00	0.00	13'701.52	0.00
39	Imputations internes	37'481.42	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
399	Autres imputations internes	37'481.42	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3990	AUTRES IMPUTATIONS INTERNES	37'481.42	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

TOTAUX PAR NATURE

Compte	Désignation	Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
4	REVENUS	0.00	13'020'270.24	0.00	12'289'160.00	0.00	12'262'462.05
40	Revenus fiscaux	0.00	9'128'388.96	0.00	8'614'000.00	0.00	8'447'473.25
400	Impôts directs personnes physiques	0.00	6'983'914.76	0.00	6'948'000.00	0.00	6'564'299.65
4000	IMPOTS SUR LE REVENU PERSONNES PHYSIQUES	0.00	6'354'868.00	0.00	6'388'000.00	0.00	5'951'253.95
4001	IMPOTS SUR LA FORTUNE PERSONNES PHYSIQUES	0.00	485'401.95	0.00	430'000.00	0.00	475'238.25
4002	IMPOTS A LA SOURCE	0.00	143'644.81	0.00	130'000.00	0.00	137'807.45
401	Impôts directs personnes morales	0.00	248'524.55	0.00	212'000.00	0.00	170'465.60
4010	IMPOTS SUR LE BENEFICE (PERS. MORALES)	0.00	228'233.10	0.00	200'000.00	0.00	152'226.15
4011	IMPÔTS SUR LE CAPITAL (PERS. MORALES)	0.00	20'291.45	0.00	12'000.00	0.00	18'239.45
402	Autres impôts directs	0.00	1'882'625.90	0.00	1'440'000.00	0.00	1'699'526.75
4021	CONTRIBUTION IMMOBILIERE	0.00	65'1376.00	0.00	640'000.00	0.00	641'204.15
4022	IMPOTS SUR LES GAINS DE FORTUNE	0.00	818'106.80	0.00	300'000.00	0.00	196'668.70
4023	IMPOTS SUR LES MUTATIONS	0.00	401'358.80	0.00	500'000.00	0.00	817'703.90
4024	IMPOTS SUR LES SUCCESSIONS & DONATIONS	0.00	9'123.15	0.00	0.00	0.00	43'526.90
4025	IMPOTS SUR LES MAISONS DE JEU & MACHINES A SOUS	0.00	2'661.15	0.00	0.00	0.00	423.10
403	Impôts sur la propriété et sur les charges	0.00	13'323.75	0.00	14'000.00	0.00	13'181.25
4033	IMPOTS SUR LES CHIENS	0.00	13'323.75	0.00	14'000.00	0.00	13'181.25
42	Taxes et redevances	0.00	1'825'751.32	0.00	1'845'050.00	0.00	1'859'563.61
420	Taxes de compensation	0.00	104'551.65	0.00	120'000.00	0.00	110'818.25
4200	TAXES DE COMPENSATION	0.00	104'551.65	0.00	120'000.00	0.00	110'818.25
421	Emoluments pour actes administratifs	0.00	10'391.02	0.00	11'950.00	0.00	10'190.00
4210	EMOLUMENTS ADMINISTRATIFS	0.00	10'391.02	0.00	11'950.00	0.00	10'190.00
424	Taxes d'utilisation et prestations de service	0.00	1'277'603.54	0.00	1'353'100.00	0.00	1'195'186.85
4240	TAXES D'UTILISATION & PRESTATIONS DE SERVICES	0.00	1'277'603.54	0.00	1'353'100.00	0.00	1'195'186.85
425	Recettes sur ventes	0.00	48'768.12	0.00	6'600.00	0.00	58'464.50
4250	VENTES DE MARCHANDISES & BIEN MEUBLES	0.00	48'768.12	0.00	6'600.00	0.00	58'464.50
426	Remboursements	0.00	384'436.99	0.00	353'400.00	0.00	484'904.01
4260	REMBOURSEMENTS & PARTICIPATIONS DE TIERS	0.00	384'436.99	0.00	353'400.00	0.00	484'904.01
44	Revenus financiers	0.00	327'273.54	0.00	301'260.00	0.00	310'063.80
440	Revenus des intérêts	0.00	48'180.34	0.00	35'000.00	0.00	40'623.15
4400	INTERETS DES LIQUIDITES	0.00	2.60	0.00	0.00	0.00	4.95
4401	INTERETS DES CREANCES & COMPTES COURANTS	0.00	48'177.74	0.00	35'000.00	0.00	40'618.20
443	Produits immeubles du PF	0.00	21'900.00	0.00	21'600.00	0.00	21'600.00
4430	LOYERS ET FERMAGES IMMEUBLES PF	0.00	21'900.00	0.00	21'600.00	0.00	21'600.00
446	Revenus financiers d'entreprises publiques	0.00	74'726.11	0.00	70'000.00	0.00	63'580.35
4463	ENTREPRISES PUBLIQUES SOUS FORME DE SA	0.00	74'726.11	0.00	70'000.00	0.00	63'580.35
447	Produits des immeubles du PA	0.00	174'627.65	0.00	166'660.00	0.00	175'651.30
4470	LOYERS & FERMAGES - IMMEUBLES PA	0.00	131'615.15	0.00	132'660.00	0.00	133'871.30
4472	PAIEMENTS POUR UTILISATION - IMMEUBLES PA	0.00	43'012.50	0.00	34'000.00	0.00	41'780.00
449	Autres revenus financiers	0.00	7'839.44	0.00	8'000.00	0.00	8'609.00
4499	AUTRES REVENUS FINANCIERS	0.00	7'839.44	0.00	8'000.00	0.00	8'609.00
45	Prélèvements sur fonds et financements spéciaux	0.00	206'431.05	0.00	91'600.00	0.00	221'831.66
451	Prélèvements sur fonds et FS comme capital propre	0.00	206'431.05	0.00	91'600.00	0.00	221'831.66

TOTAUX PAR NATURE

Compte	Désignation	Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
4510	PRELEVEMENT SUR LES FINANCEMENTS SPECIAUX - CAPITAL PROPRE	0.00	167'093.75	0.00	41'500.00	0.00	181'344.91
4511	PRELEVEMENT SUR LES FONDS COMME CAPITAL PROPRE	0.00	39'337.30	0.00	50'100.00	0.00	40'486.75
46	Revenus de transferts	0.00	1'078'481.95	0.00	1'022'250.00	0.00	1'007'067.73
460	Parts à des revenus de tiers	0.00	252'523.70	0.00	235'000.00	0.00	232'972.90
4601	PARTS AUX REVENUS DES CANTONS & CONCORDATS	0.00	252'523.70	0.00	235'000.00	0.00	232'972.90
461	Dédommagements de collectivités locales	0.00	31'309.00	0.00	31'300.00	0.00	37'107.00
4611	COMPENSATION CANTONALE	0.00	31'309.00	0.00	31'300.00	0.00	37'107.00
462	Péréquation financière intercommunale	0.00	533'006.00	0.00	533'100.00	0.00	486'652.00
4621	PEREQUATION DES BESOINS	0.00	169'717.00	0.00	169'800.00	0.00	165'816.00
4622	PEREQUATION DES RESSOURCES	0.00	363'289.00	0.00	363'300.00	0.00	320'836.00
463	Subventions de collectivités publiques et de tiers	0.00	33'218.15	0.00	24'150.00	0.00	52'685.05
4630	SUBVENTIONS DE LA CONFEDERATION	0.00	-2'550.00	0.00	2'550.00	0.00	2'550.00
4631	SUBVENTIONS DES CANTONS & CONCORDATS	0.00	33'668.15	0.00	20'000.00	0.00	50'135.05
4636	SUBVENTION ORG. A BUT NON LUCRATIF	0.00	2'100.00	0.00	1'600.00	0.00	0.00
466	Amortissement des subventions d'investissements	0.00	228'425.10	0.00	197'700.00	0.00	196'572.98
4660	AMORTISSEMENT DES SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENTS	0.00	228'425.10	0.00	197'700.00	0.00	196'572.98
469	Autres revenus de transferts	0.00	0.00	0.00	1'000.00	0.00	1'077.80
4699	REDISTRIBUTIONS	0.00	0.00	0.00	1'000.00	0.00	1'077.80
48	Revenus extraordinaires	0.00	416'462.00	0.00	415'000.00	0.00	416'462.00
489	Prélèvements sur le capital propre	0.00	416'462.00	0.00	415'000.00	0.00	416'462.00
4895	PRELEVEMENT CAPITAL PROPRE	0.00	416'462.00	0.00	415'000.00	0.00	416'462.00
49	Imputations internes	0.00	37'481.42	0.00	0.00	0.00	0.00
499	Autres imputations internes	0.00	37'481.42	0.00	0.00	0.00	0.00
4990	AUTRES IMPUTATIONS INTERNES	0.00	37'481.42	0.00	0.00	0.00	0.00
	TOTALISATION	12'320'508.69	13'020'270.24	12'574'045.00	12'289'160.00	11'898'304.66	12'262'462.05
	RESULTATS	699'761.55	0.00	0.00	284'885.00	364'157.39	0.00

TOTAUX PAR NATURE

Compte	Désignation	Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
INVESTISSEMENT							
5	DÉPENSES	2'203'133.73	0.00	3'698'500.00	0.00	1'503'896.37	0.00
50	Immobilisations corporelles	2'203'133.73	0.00	3'698'500.00	0.00	1'503'896.37	0.00
501	Routes et voies de communication	1'890'214.76	0.00	2'295'500.00	0.00	468'226.17	0.00
5010	ROUTES ET VOIES DE COMMUNICATIONS	1'890'214.76	0.00	2'295'500.00	0.00	468'226.17	0.00
502	Aménagement des cours d'eau	0.00	0.00	0.00	0.00	20'238.15	0.00
5020	AMÉNAGEMENT COURS D'EAU	0.00	0.00	0.00	0.00	20'238.15	0.00
503	Autres travaux de génie civil	30'204.05	0.00	698'000.00	0.00	179'030.85	0.00
5031	TRAVAUX GC APPROVISIONNEMENT EN EAU	16'317.85	0.00	124'000.00	0.00	158'081.75	0.00
5032	TRAVAUX GC TRAITEMENT DES EAUX USEES	13'886.20	0.00	574'000.00	0.00	20'949.10	0.00
504	Bâtiments	282'714.92	0.00	550'000.00	0.00	766'666.95	0.00
5040	BATIMENTS	282'714.92	0.00	550'000.00	0.00	766'666.95	0.00
506	Biens meubles	0.00	0.00	155'000.00	0.00	69'734.25	0.00
5060	BIENS MEUBLES	0.00	0.00	155'000.00	0.00	69'734.25	0.00
6	RECETTES	0.00	309'113.15	0.00	106'500.00	0.00	804'689.40
63	Subventions d'investissements acquises	0.00	309'113.15	0.00	106'500.00	0.00	804'689.40
631	Cantons et concordats	0.00	226'675.00	0.00	106'500.00	0.00	139'080.60
6310	SUBV. D'INVESTISSEMENT CANTONS	0.00	226'675.00	0.00	106'500.00	0.00	139'080.60
637	Ménages privés	0.00	82'438.15	0.00	0.00	0.00	665'608.80
6370	SUBV. D'INVESTISSEMENT MENAGES PRIVES	0.00	82'438.15	0.00	0.00	0.00	665'608.80
	TOTALISATION	2'203'133.73	309'113.15	3'698'500.00	106'500.00	1'503'896.37	804'689.40
	RESULTATS	0.00	-1'894'020.58	0.00	-3'592'000.00	0.00	-699'206.97

Tableau des flux de trésorerie 2025

	CHF
1. ACTIVITES D'EXPLOITATION	
Résultat annuel	699'761.55
330 Amortissement du patrimoine administratif	952'163.16
351 Attributions aux financements spéciaux	504'808.71
45 Prélèvement sur les financements spéciaux	- 206'431.05
466 Amortissements des subventions des investissements	- 228'425.10
489 Prélèvement sur les capitaux propres	- 416'462.00
101 Augmentation (-) / Diminution (+) des créances	1'075'796.57
104 Augmentation (-) / Diminution (+) des actifs de régularisation	- 450'194.27
200 Augmentation (+) / Diminution (-) des engagements courants	689'466.93
204 Augmentation (+) / Diminution (-) des passifs de régularisation	- 114'721.46
208 Augmentation (+) / Diminution (-) des provisions à long terme	-
Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation	2'505'763.04
2. ACTIVITES D'INVESTISSEMENT	
590 Recettes d'investissement patrimoine administratif (PA)	309'113.15
690 Dépenses d'investissement patrimoine administratif (PA)	- 2'203'133.73
Dépenses d'investissement patrimoine financier (PF)	-
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement	- 1'894'020.58
3. ACTIVITES DE FINANCEMENT	
2010 Variation engagements financiers à court terme	-
2064 Variation des emprunts	- 285'000.00
Flux de trésorerie provenant des activités de financement	- 285'000.00
Variation des disponibilités et placements à court terme au bilan (1+2+3)	326'742.46
Disponibilités et placements à court terme au bilan	
100 Solde au 01.01.2025	815'387.74
100 Solde au 31.12.2025	1'142'130.20
Variation des liquidités	326'742.46

a) Limite d'activation, règles régissant la présentation des comptes

La limite d'activation des investissements est fixée à CHF 50'000.00, conformément au Règlement des finances adopté le 21 septembre 2021.

La présentation des comptes est conforme avec la loi sur les finances communales (LFCo) du 22 mars 2018 et l'ordonnance sur les finances communales (OFCo) du 14 octobre 2019.

b) Principes relatifs à la présentation des comptes et régissant l'établissement du bilan

Selon les exigences légales, le patrimoine financier a été réévalué au 1^{er} janvier 2022 à sa valeur vénale. Le patrimoine administratif a, quant à lui, été réévalué selon la méthode préconisée.

Les durées d'amortissement correspondent à celles prévues à la directive 4.

c) Etat du capital propre

L'état du capital propre est présenté à l'annexe 1.

d) Tableau des provisions

Le tableau des provisions est présenté à l'annexe 2.

e) Tableau des participations

Le tableau des participations est présenté à l'annexe 3.

f) Tableau des immobilisations

Le tableau des immobilisations est présenté à l'annexe 4.

g) Engagements hors bilan / Engagements conditionnels

Les engagements hors bilan et conditionnels sont listés à l'annexe 5.

h) Indicateurs financiers

Les indicateurs sont mentionnés à l'annexe 6.

Capital propre

Annexe 1

Capital propre		Augmenté par		Réduit par	
290	4'418'094	3510	504'808	4510	167'093
291	59'533	3511	-	4511	39'337
295	2'498'773		-	4895	416'462
299	14'621'036	2990	699'761	2990	-

21'597'436 CHF

2024

21'015'759 CHF

Provisions

Annexe 2

Comptes	Libellé	Informations	
	Aucune provision pour l'année 2025		
Ecritures			
		-	-

Participations

Annexe 3

Raisons sociales	Titres	Nombre	Valeur nominale	Valeur 31.12.2025
Banque Raiffeisen Moléson Société coopérative Siège: Bulle Sociétaires au 31.12.2024: 30'040	Parts sociales	1	200	200
Saidef SA Société anonyme Siège: Hauterive (FR) But: Construction et exploitation d'installations de déchets Nbre actions: 675'000 Valeur nominale: CHF 40 Part communale Riaz: 0.23%	Actions	1'552	40	62'080
Eau Sud SA Société anonyme Siège: Bulle But: Capter et transporter de l'eau potable Nbre d'actions: 10'000 Valeur nominale: CHF 10 Part communale Riaz: 0.86 %	Actions	86	10	860
Gruyère Energie SA Société anonyme Siège: Bulle But: Produire, approvisionner et distribuer de l'énergie, construire, entretenir, exploiter et gérer des réseaux de distribution en tous genres Nbre d'actions: 27'000 Valeur nominale: CHF 330 Part communale Riaz: 3.82 %	Actions	1032	330	340'560

Immobilisations

Annexe 4

		Valeur au bilan au 31.12.2024	Sortie inventaire après amortissement total	Modification Reclassement	Dépenses	Amortissement cumulé	Amortissements 2025	Valeur au bilan au 31.12.2025
14000.00	Terrains PA	262'134.30						262'134.30
14010.00	Routes	3'405'518.67			16'237.45	1'423'522.93	113'481.31	3'308'274.81
14010.01	Installations routières et éclairage public	1'157'717.79				1'098'273.51	107'428.16	1'050'289.63
14010.02	Routes forestières et chemins pédestres	31'325.80				133'134.65	7'831.45	23'494.35
14020.00	Endiguements	526'821.07				313'868.98	29'595.49	497'225.58
14030.00	Cimetière	12'923.29				3'076.97	615.39	12'307.90
14030.01	Ouvrages anti-bruit	1'120'352.70				520'974.08	40'032.37	1'080'320.33
14030.02	Parking complexe scolaire	22'309.60				6'692.88	1'115.48	21'194.12
14030.03	Parking complexe sportif	53'573.12				217'197.76	10'414.26	43'158.86
14030.04	Parc Monts 6	293'874.65				11'754.99	11'754.99	282'119.66
14031.00	Approvisionnement en eau	2'876'925.77				467'441.91	41'288.49	2'835'637.28
14032.00	Traitement des eaux usées	7'918'948.29			5'353.35	1'138'862.02	111'824.82	7'812'476.83
14033.00	Déchetterie + place de collecte	126'258.72				145'786.40	10'463.27	115'795.45
14040.00	Bâtiment administratif	278'043.25				291'329.60	16'583.70	261'459.55
14040.10	Bâtiments scolaires	8'853'800.16				1'450'434.34	303'914.73	8'549'885.43
14040.20	Bâtiment Halle polyvalente	380'930.86			36'000.00	140'852.59	11'440.29	405'490.57
14040.30	Bâtiment édilitaire	564'261.95				388'508.23	27'750.59	536'511.36
14040.40	Bâtiment des sociétés (Hubert-Charles 12)	63'119.65				14'694.79	2'266.44	60'853.21
14060.00	Edilité biens meubles	111'156.68	- 17'398.80			74'100.15	16'841.53	94'315.15
14060.01	Informatique scolaire	77'259.87				244'694.65	60'327.02	16'932.85
14060.04	Archives communales	71'736.86				15'941.52	7'970.76	63'766.10
14060.05	Parc Monts 6 - Mobilier	114'131.10			22'161.90	13'629.30	13'629.30	122'663.70
14070.01	Valtraloc	103'016.80			211'343.23			314'360.03
14070.02	Rue Michel-Corpataux	208'768.00			1'635'622.50			1'844'390.50

Immobilisations

Annexe 4

14070.04	Sentier Ondine	14'150.17			4'396.95			18'547.12
14070.07	Transformation Chalet-Neuf	428'188.85			224'553.02			652'741.87
14070.09	Valorisation Multimodale Route de La Sionge	68'218.90			22'614.63			90'833.53
14071.02	Crédit étude Conduite Sur les Monts	-			13'395.90			13'395.90
14071.03	Champ-Jordan - déplacement conduite	-			2'921.95			2'921.95
14072.01	Mise en séparatif Roulema-Ondine	-			8'532.85			8'532.85
14290.00	Plan d'aménagement local PAL & RCU	5'593.33	- 7'212.80			53'933.30	5'593.32	-
TOTAUX		29'151'060.20	- 24'611.60	-	2'203'133.73		952'163.16	30'402'030.77

Subventions d'investissements inscrites au passif

	Valeur au bilan au 31.12.2024	Modification	Recettes	Amortissements 2025	Valeur au bilan au 31.12.2025
20680.00	Subventions investissements Confédération			9'776.43	98'003.85
20681.00	Subventions investissements Canton		226'675.00	42'825.08	1'347'513.63
20684.00	Subventions ECAB/TPF routes			501.17	8'640.74
20684.10	Subventions ECAB			2'973.75	201'360.58
20687.00	Autres participations de tiers			24'503.43	645'308.66
20687.10	Autres participations de tiers		22'896.75	52'683.58	927'349.50
20687.20	Autres participations de tiers		59'541.40	95'161.67	1'826'793.84
TOTAUX	4'974'282.76		309'113.15	228'425.10	5'054'970.80

Engagements hors bilan

Annexe 5

Associations de communes (participations communales)	Etat au 31.12.2024	Etat au 31.12.2025
CO de la Gruyère Association des communes de la Gruyère pour le cycle d'orientation Nbre de communes: 25 Participation des communes à répartir: 83'742'615 A. selon critère de la population légale 2023: 20'935'654 (25%) B. selon critère de la population légale par la liste des indices du potentiel fiscal 2025: 62'806'961 (75%) Part communale - Riaz: 4,45%	3'913'438	3'780'600
RSSG -Réseau Santé et Social de la Gruyère Nbre de communes: 25 Participation des communes à répartir: 50'621'793 A. selon critère de la population légale 2023: 12'655'448 (25%) B. selon critère de la population légale pondérée par l'indice du potentiel fiscal 2025: 37'966'344 (75%) Part communale - Riaz: 4.45%	948'322	2'285'344
ARG - Association Régionale La Gruyère Nbre de communes: 25 Participation des communes à répartir: 3'157'086.39 A. selon critère de la population légale 2024: 789'271.60 (25%) B. selon critère de la population légale par la liste des indices du potentiel fiscal 2026: 2'367'814.79 (75%) Part communale - Riaz: 4,58%	- 198'051	- 144'730
AIS - Association intercommunale pour l'épuration du bassin de la Sionge Nbre de communes: 13 Participation des communes à répartir: 36'365'839 Part communale - Riaz: 5.65%	2'157'033	2'054'670
Secours Sud Fribourgeois Nbre de communes: 48 Participation des communes à répartir: 2'000'160.20 Part communale - Riaz: 2.65%	-	52'963
TOTAUX	6'820'742	7'975'884

Engagements conditionnels

Annexe 5

Associations de communes (participations communales)	Etat au 31.12.2024	Etat au 31.12.2025
<p>EMS d'Humilimont</p> <p>Affiliation à la Caisse de Prévoyance de l'Etat de Fribourg (CPPEF)</p> <p>Nbre de communes: 5</p> <p>Participation des communes à répartir:</p> <p>223'685.00 si résiliation par la CPPEF</p> <p>746'211.00 si résiliation par l'institution</p> <p>A. selon critère de la population légale 2025: 50 %</p> <p>B. selon critère de la population légale par la liste des indices du potentiel fiscal 2025: 50 %</p> <p>Part communale - Riaz: 30.75%</p>	<p>128'404</p> <p>252'919</p>	<p>68'801</p> <p>229'521</p>

Indicateurs financiers MCH2

Annexe 6

1. TAUX D'ENDETTEMENT NET

Capitaux de tiers		20	22'380'838.10
Part de la commune aux dettes des associations intercommunales	+		7'975'884.00
Subventions d'investissements inscrites au passif	-	2068	5'054'970.80
Patrimoine financier	-	10	13'172'743.35
= Dette nette			12'129'007.95
Revenus fiscaux		40	9'128'388.96
TAUX D'ENDETTEMENT NET			132.87%
(Dette nette / Revenus fiscaux)			

Remarques:

Des revenus fiscaux inhabituels et uniques (droits de succession, impôts sur les gains immobiliers, etc.) peuvent influencer la valeur de l'indicateur et leurs effets doivent être pris en compte lors de l'interprétation de l'indicateur ou lors de comparaisons.

Valeurs indicatives:

- < 100% bon
- 100% – 150% suffisant
- > 150% mauvais

L'indicateur renseigne sur la part des revenus fiscaux, respectivement sur le nombre de tranches annuelles qui seraient nécessaires pour amortir la dette nette.

Indicateurs financiers MCH2

Annexe 6

2. DEGRÉ D'AUTOFINANCEMENT

Solde du compte de résultats			699'761.55
Amortissement du PA	+	33	952'163.16
Attributions aux fonds et financements spéciaux	+	35	504'808.71
Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	-	45	206'431.05
Réévaluations emprunts PA	+	364	-
Réévaluations participations PA	+	365	-
Amortissements des subventions d'investissements	+	366	-
Dissolution des subventions d'investissements portées au passif	-	466	228'425.10
Attributions au capital propre	+	389	-
Prélèvements sur le capital propre	-	489	416'462.00
Réévaluations PA	-	4490	
= Autofinancement			1'305'415.27
Immobilisations corporelles		50	2'203'133.73
Investissements pour le compte de tiers	+	51	-
Immobilisations incorporelles	+	52	-
Prêts	+	54	-
Participations et capital social	+	55	-
Propres subventions d'investissements	+	56	-
Investissements extraordinaires	+	58	-
= Investissements bruts			2'203'133.73
Subventions d'investissements acquises		60	309'113.15
= Recettes d'investissement			309'113.15
Investissements bruts			2'203'133.73
Recettes d'investissement	-		309'113.15
= Investissements nets			1'894'020.58
DEGRÉ D'AUTOFINANCEMENT			68.92%
(Autofinancement / Investissements nets)			

Valeurs indicatives:

A moyen terme, le degré d'autofinancement devrait se situer en moyenne à environ 100%, sous réserve du niveau déjà atteint par la dette. Le degré d'autofinancement idéal varie en fonction de la situation conjoncturelle :

Haute conjoncture : > 100%

Cas normal : 80 -100%

Récession : 50 – 80%

Cet indicateur renseigne sur la part des investissements qu'une collectivité publique peut financer par ses propres moyens.

Indicateurs financiers MCH2

Annexe 6

3. PART DES CHARGES D'INTÉRÊTS

Charges d'intérêt		340	152'779.86
Revenus des intérêts	-	440	48'180.34
= Charges d'intérêts net			104'599.52
Revenus fiscaux		40	9'128'388.96
Patentes et concessions	+	41	-
Taxes	+	42	1'825'751.32
Revenus divers	+	43	-
Revenus financiers	+	44	327'273.54
Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	+	45	206'431.05
Revenus de transfert	+	46	1'078'481.95
Revenus extraordinaires	+	48	416'462.00
Prélèvement sur le capital propre	-	489	416'462.00
Prélèvement sur réserve liée au retraitement	+	4895	416'462.00
= Revenus courants			12'982'788.82

PART DES CHARGES D'INTÉRÊTS

(Charges d'intérêts net / Revenus courants)

0.81%**Valeurs indicatives:**

0% – 4% bon

4% – 9% suffisant

> 9% mauvais

Cet indicateur renseigne sur la part du «revenu disponible» absorbée par les charges d'intérêts. Plus la valeur est basse, plus la marge de manoeuvre est élevée.

Indicateurs financiers MCH2

Annexe 6

4. DETTE BRUTE PAR RAPPORT AUX REVENUS

Engagements courants		200	2'319'939.00
Part de la commune aux dettes des associations intercommunales	+		7'975'884.00
Engagements financiers à court terme	+	201	-
Engagements financiers à long terme	+	206	19'858'470.80
Subventions d'investissements inscrites au passif	-	2068	5'054'970.80
= Dette brute			25'099'323.00
Revenus fiscaux		40	9'128'388.96
Patentes et concessions	+	41	-
Taxes	+	42	1'825'751.32
Revenus divers	+	43	-
Revenus financiers	+	44	327'273.54
Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	+	45	206'431.05
Revenus de transfert	+	46	1'078'481.95
Revenus extraordinaires	+	48	416'462.00
Prélèvement sur le capital propre	-	489	416'462.00
Prélèvement sur réserve liée au retraitement	+	4895	416'462.00
= Revenus courants			12'982'788.82

DETTE BRUTE PAR RAPPORT AUX REVENUS**193.33%**

(Dette brute / revenus courants)

Valeurs indicatives:

< 50% très bon

50% – 100% bon

100% – 150% moyen

150% – 200% mauvais

> 200% critique

Cet indicateur renseigne sur le niveau de la dette et plus particulièrement sur le fait que ce niveau est raisonnable ou non par rapport aux revenus dégagés.

Indicateurs financiers MCH2

Annexe 6

5. PROPORTION DES INVESTISSEMENTS

Immobilisations corporelles		50	2'203'133.73
Investissements pour le compte de tiers	+	51	-
Immobilisations incorporelles	+	52	-
Prêts	+	54	-
Participations et capital social	+	55	-
Propres subventions d'investissements	+	56	-
Investissements extraordinaires	+	58	-
= Investissements bruts			2'203'133.73
Charges de personnel		30	1'793'755.55
Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	+	31	1'743'477.52
Réévaluations sur créances	-	3180	69'000.00
Charges financières	+	34	166'819.19
Réévaluations, immobilisations PF	-	344	-
Charges de transfert	+	36	7'122'003.14
Réévaluations, emprunts PA	-	364	-
Réévaluations, participations PA	-	365	-
Amortissements, subventions d'investissements	-	366	-
Charges de personnel extraordinaires	+	380	-
Charges de biens et service et charges d'exploitation extraordinaires	+	381	-
Charges financières extraordinaires (avec incidence sur la trésorerie)	+	3840	-
Charges de transfert extraordinaires	+	386	-
= Dépenses courantes			10'757'055.40
Dépenses courantes			10'757'055.40
Investissements bruts	+		2'203'133.73
Dépenses totales			12'960'189.13
PROPORTION DES INVESTISSEMENTS			17.00%
(Investissements bruts / Dépenses totales)			

Valeurs indicatives:

- < 10% effort d'investissement faible
- 10% – 20% effort d'investissement moyen
- 20% – 30% effort d'investissement élevé
- > 40% effort d'investissement très élevé

Cet indicateur renseigne sur l'effort d'investissement déployé par la collectivité.

Indicateurs financiers MCH2

Annexe 6

6. PART DU SERVICE DE LA DETTE

Charges d'intérêts		340	152'779.86
Revenus des intérêts	-	440	48'180.34
Amortissements du patrimoine administratif	+	33	952'163.16
Réévaluations emprunts patrimoine administratif	+	364	-
Réévaluations participations patrimoine administratif	+	365	-
Amortissements subventions d'investissements	+	366	-
Dissolutions des subventions d'investissements portées au passif	-	466	228'425.10
= Service de la dette			828'337.58

Revenus fiscaux		40	9'128'388.96
Patentes et concessions	+	41	-
Taxes	+	42	1'825'751.32
Revenus divers	+	43	-
Revenus financiers	+	44	327'273.54
Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	+	45	206'431.05
Revenus de transfert	+	46	1'078'481.95
Revenus extraordinaires	+	48	416'462.00
Prélèvement sur le capital propre	-	489	416'462.00
Prélèvement sur réserve liée au retraitement	+	4895	416'462.00
= Revenus courants			12'982'788.82

PART DU SERVICE DE LA DETTE**6.38%**

(Service de la dette / Revenus courants)

Valeurs indicatives:

< 5% charge faible

5% – 15% charge acceptable

> 15% charge forte

Cet indicateur mesure l'importance des charges financières qui pèsent sur le budget et les comptes. Il renseigne sur la part des revenus courants absorbée par le service de la dette (intérêts et amortissements). Un taux plus élevé signifie une marge de manoeuvre budgétaire plus restreinte.

Indicateurs financiers MCH2

Annexe 6

7. DETTE NETTE PAR HABITANT EN FRANCS

Capitaux de tiers		20	22'380'838.10
Part de la commune aux dettes des associations intercommunales	+		7'975'884.00
Subventions d'investissements inscrites au passif	-	2068	5'054'970.80
Patrimoine financier	-	10	13'172'743.35
= Dette nette			12'129'007.95

Population résidente permanente			2'924
---------------------------------	--	--	--------------

DETTE NETTE PAR HABITANT

(Dette nette / Population résidente permanente)

4'148.09**Valeurs indicatives:**

< 0 CHF patrimoine net

0 – 1'000 CHF endettement faible

1'001 – 2'500 CHF endettement moyen

2'501 – 5'000 CHF endettement important

> 5'000 CHF endettement très important

Cet indicateur n'a qu'une valeur informative limitée. En effet, l'évaluation de l'importance de la dette doit davantage tenir compte de la capacité financière des habitants que de leur nombre.

Indicateurs financiers MCH2

Annexe 6

8. TAUX D'AUTOFINANCEMENT

Solde du compte de résultats			699'761.55
Amortissement du PA	+	33	952'163.16
Attributions aux fonds et financements spéciaux	+	35	504'808.71
Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	-	45	206'431.05
Réévaluations emprunts PA	+	364	-
Réévaluations participations PA	+	365	-
Amortissements des subventions d'investissements	+	366	-
Dissolution des subventions d'investissements portées au passif	-	466	228'425.10
Attributions au capital propre	+	389	-
Prélèvements sur le capital propre	-	489	416'462.00
Réévaluations PA	-	4490	-
= Autofinancement			1'305'415.27
Revenus fiscaux		40	9'128'388.96
Patentes et concessions	+	41	-
Taxes	+	42	1'825'751.32
Revenus divers	+	43	-
Revenus financiers	+	44	327'273.54
Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	+	45	206'431.05
Revenus de transfert	+	46	1'078'481.95
Revenus extraordinaires	+	48	416'462.00
Prélèvement sur le capital propre	-	489	416'462.00
Prélèvement sur réserve liée au retraitement	+	4895	416'462.00
= Revenus courants			12'982'788.82

TAUX D'AUTOFINANCEMENT**10.05%**

(Autofinancement / Revenus courants)

Valeurs indicatives:

- > 20% bon
- 10% – 20% moyen
- < 10% mauvais

Cet indice renseigne sur la proportion du revenu que la collectivité publique peut consacrer au financement de ses investissements.

Indicateurs financiers MCH2

Annexe 6

RECAPITULATIF	2025	2024	2023	2022
1. TAUX D'ENDETTEMENT NET	132.87%	122.94%	117.99%	123.04%
<i>sans la part communale aux dettes des associations intercommunales</i>	45.50%	42.20%	44.21%	52.32%
2. DEGRE D'AUTOFINANCEMENT	69%	128%	1338%	393%
3. PART DES CHARGES D'INTERETS	0.81%	0.95%	0.90%	0.36%
4. DETTE BRUTE PAR RAPPORT AUX REVENUS	193%	192%	189%	198%
<i>sans la part communale aux dettes des associations intercommunales</i>	132%	136%	137%	147%
5. PROPORTION DES INVESTISSEMENTS	17%	13%	6%	7%
6. PART DU SERVICE DE LA DETTE	6%	7%	7%	11%
7. DETTE NETTE PAR HABITANT EN FRANCS	4'148.09	3'548.09	3'476.24	3'827.75
<i>sans la part communale aux dettes des associations intercommunales</i>	1'420.00	1'217.00	1'302.00	1'627.00
8. TAUX D'AUTOFINANCEMENT	10%	7%	8%	15%

Part de la commune aux dettes des associations intercommunales : 7'975'884.00 CHF

Légende

BON

MOYEN

MAUVAIS

ACTIVITÉS DES CONSEILS GÉNÉRAL ET COMMUNAL

Conseil général

1. Composition

Au 31 décembre 2025, le Conseil général était composé de 30 membres :

- Parti libéral-radical 11 élus, dont 4 femmes
- Parti socialiste, verts et indépendants 10 élus, dont 5 femmes
- Le Centre 5 élus
- Union démocratique du centre 4 élus

Au cours de l'année 2025, trois mutations ont été enregistrées.

Démissions

- Monsieur Bertrand Huguenot a démissionné avec effet au 31 décembre 2024.
- Monsieur Pascal Kaempfen a démissionné avec effet au 9 février 2025.
- Monsieur Jean-Pierre Vallélian a démissionné avec effet au 30 novembre, en raison de son déménagement dans une autre commune.

Élections

- Monsieur Dylan Savary, quatrième des viennent-ensuite de la liste Parti libéral-radical, a été élu pour succéder à Monsieur Bertrand Huguenot. Il a été assermenté le 9 janvier 2025.
- Monsieur Julien Grand, premier viennent-ensuite de la liste Parti libéral-radical, a été élu pour succéder à Monsieur Pascal Kaempfen. Il a été assermenté le 22 août 2025.
- Madame Nadine Roubaty, troisième des viennent-ensuite de la liste Parti libéral-radical, a été élu pour succéder à Monsieur Jean-Pierre Vallélian. Elle a été assermentée le 11 décembre 2025.

Les membres du Conseil général :

ANDREY Michaël	Le Centre
BARMETTLER Didier	Parti socialiste, verts et indépendants
BIERI Christophe	Union démocratique du centre
BLANC Frédéric	Parti socialiste, verts et indépendants
BOSSON Hugues	Parti libéral-radical
BOSSON Thomas	Parti libéral-radical
BOVIGNY David	Parti libéral-radical
CRAUSAZ Françoise	Parti libéral-radical
FROSSARD Ralph	Union démocratique du centre
GAPANY Amélie	Parti libéral-radical
GRAND Julien	Parti libéral-radical
HORNER Michel	Union démocratique du centre
KLAUS Stéphanie	Parti socialiste, verts et indépendants

MAGLI Dominique	Le Centre
MAGNIN Eric	Parti libéral-radical
MAURON Catherine	Parti socialiste, verts et indépendants
MAURON Pierre	Parti socialiste, verts et indépendants
MONNEY-SAVARY Isabelle	Parti socialiste, verts et indépendants
MOURA Sophie	Parti libéral-radical
MURITH Cindy	Parti socialiste, verts et indépendants
OBERSON Stéphane	Parti socialiste, verts et indépendants
PALLI Cédric	Parti libéral-radical
PASQUIER Yves	Le Centre
PITTET Marc-Antoine	Union démocratique du centre
POLLET Jacques	Le Centre
QUARTENOUD Grégoire	Parti socialiste, verts et indépendants
ROUBATY Nadine	Parti libéral-radical
RUFFIEUX-MOREL Céline	Parti socialiste, verts et indépendants
SAVARY Dylan	Parti libéral-radical
UNGERSBÖCK Christian	Le Centre

2. Séances

Le Législatif communal a tenu trois séances en 2025 : les 13 mai, 7 octobre et 16 décembre.

3. Postulats, propositions et questions du Conseil général

En 2025, trois postulats, aucune proposition et cinq questions ont été posés.

4. Bureau du Conseil général

Composition

MONNEY-SAVARY Isabelle	Présidente du Conseil général <i>depuis le 13 mai 2025</i>
BOSSON Thomas	Vice-président du Conseil général <i>depuis le 13 mai 2025</i>
BIERI Christophe	Membre et représentant du groupe Union démocratique du centre
MOURA Sophie	Membre et représentante du groupe Parti libéral-radical
MURITH Cindy	Membre et représentante du groupe Parti socialiste, verts et indépendants
UNGERSBÖCK Christian	Membre et représentant du groupe Le Centre

Séances

Le bureau du Conseil général s'est réuni à trois reprises pour préparer les séances du Conseil général des 13 mai, 7 octobre et 16 décembre 2025.

5. Commissions

Commission financière

GAPANY Amélie	Présidente et rapporteuse
PASQUIER Yves	Vice-président
MONNEY-SAVARY Isabelle	Secrétaire
BOSSON Thomas	Membre
FROSSARD Ralph	Membre
MAURON Pierre	Membre
POLLET Jacques	Membre

La commission financière s'est réunie à trois reprises en 2025 pour analyser les comptes 2024, le budget 2026 et des demandes de crédits d'engagement en cours d'année.

En 2025, elle a traité les sujets suivants :

- **15 avril 2025** (5 présents)

Séance des comptes 2024 en vue de la séance du Conseil général du 13 mai 2025

La commission financière a examiné les comptes de l'exercice 2024. Les membres ont pris connaissance du rapport de gestion, particulièrement détaillé, et ont échangé avec les responsables des postes financiers, afin de comprendre certains écarts et d'obtenir les compléments d'information nécessaires. La commission a souligné la rigueur de la gestion des charges ainsi que le respect strict des budgets, qui ont permis à la Commune de clôturer l'exercice sur un résultat positif.

- **2 septembre** (7 présents)

Séance afin de discuter des points à l'ordre du jour en vue de la séance du Conseil général du 7 octobre 2025

Le premier point à l'ordre du jour portait sur la présentation, à titre informatif, de la planification financière pour la période 2025–2029. Le second point concernait le règlement relatif à la taxe communale sur la plus-value. Celui-ci s'applique aux parcelles faisant l'objet d'un changement de zone ou d'affectation. La plus-value est calculée sur la base de la différence entre la valeur vénale du bien-fonds avant et après l'entrée en vigueur de la mesure d'aménagement.

- **11 novembre 2025** (5 présents)

Séance sur le budget 2026 en vue de la séance du Conseil général du 16 décembre 2025

La commission financière a examiné le budget 2026 sur la base des documents détaillés mis à sa disposition et de la présentation des postes en cours de séance. En particulier, ceux qui ont l'impact financier le plus fort. Comme les années précédentes, la marge de manœuvre budgétaire reste limitée. Une part importante des dépenses relève de charges liées. Néanmoins, chaque dicastère a fait preuve d'une grande rigueur, afin de contenir les coûts au maximum.

La commission a remercié l'ensemble des personnes impliquées dans l'important travail qu'a impliqué l'élaboration de ce budget.

La commission financière s'est prononcée sur les crédits d'investissements suivants :

- Mise en zone 30 km/h de la Route des Monts,
- Déviation de la conduite d'eau-potable de la Route de Champ-Jordan.

Le bilan de fin de législature est très satisfaisant. Les séances, échanges et débats se sont révélés constructifs. De son côté, l'Exécutif a tenu compte des remarques ainsi que des propositions formulées par la commission financière.

Commission d'aménagement

MAGLI Dominique	Président
MAGNIN Eric	Vice-président
BARMETTLER Didier	Secrétaire et rapporteur
FROSSARD Ralph	Membre
PALLI Cédric	Membre

Durant l'année 2025, la commission d'aménagement ne s'est réunie qu'une fois. Elle a été consultée sur divers sujets dont :

- ValTraLoc, lot 4a, démarrage du chantier, situation et avancement des travaux,
- Valorisation multimodale de la Route de la Sionge et de la route de la Léchère,
- Sentier de l'Ondine,
- Mise en zone 30 de la Route des Monts et de la Rue Michel-Corpataux,
- Evolution des travaux de Champy,
- Reprise des infrastructures du quartier de Champy,
- Développement d'un EMS,
- Sentiers secteur St-Michel, Chafard et Angles,
- Plan d'aménagement local et informations sur la modification de l'indice IVER.

En outre, Monsieur Magli a suivi le projet ValTraLoc avec les commissions du canton.

Pour l'année 2026 la commission d'aménagement traitera encore d'importants sujets :

- ValTraLoc suite,
- ValTraLoc lot 4a,
- Valorisation multimodale de la Route de la Sionge - Route de la Léchère (Bulle),
- Diverses mises en zone 30 km/h,
- Le sentier de l'Ondine, finalisation.

Commission des naturalisations

RUFFIEUX-MOREL Céline	Présidente
OBERSON Stéphane	Vice-président
CRAUSAZ Françoise	Secrétaire
ANDREY Michaël	Membre
PITTET Marc-Antoine	Membre

Durant l'année 2025 et le premier trimestre de 2026, la commission des naturalisations a traité deux dossiers pour neuf personnes.

Parallèlement, la commission s'est impliquée dans le Repas multiculturel, qui a eu lieu le 15 juin 2025 à Riaz. Deux de ses membres font partie du comité d'organisation. Et tout le monde a participé, le jour-même, en œuvrant à la logistique.

Commission de l'énergie et du développement durable

KLAUS Stéphanie	Présidente
MAGLI Dominique	Secrétaire
BARMETTLER Didier	Membre
GRAND Julien	Membre
JAQUET Lucien	Membre
MAURON Catherine	Membre

La commission de l'énergie et du développement durable (CEDD) s'est réunie à quatre reprises en 2025. À la suite de plusieurs départs à la fin de l'année 2024, la composition de la commission a été remaniée et réduite de sept à six membres.

Un cahier des charges a été validé à l'été 2025 pour définir les principales missions, tâches et responsabilités, l'organisation et le fonctionnement de la CEDD.

La motivation des personnes et les échanges nombreux ont vu émerger moult idées de projets. Pour les projets qu'elle souhaite mener, la commission s'inspire également des actions du *Portefeuille d'actions durables pour les communes fribourgeoises* de l'Association des Communes fribourgeoises. Comme les graines semées au printemps, certaines de ces idées n'ont jamais germé, d'autres ont séché, faute d'un terreau favorable ou d'arrosage. Un petit nombre est cependant arrivé à maturité en 2025 ou se prépare à fleurir en 2026.

Quelques thématiques et actions réalisées ou en cours en 2025 :

- promouvoir la production locale : dans *Le Riazois*, mise en lumière de l'entreprise Swiss Car Barras SA, qui a fêté ses 30 ans. En assemblée, soutien au postulat de Madame Sophie Moura pour une demande l'étude de l'implantation d'une supérette à Riaz.

- favoriser la biodiversité dans les espaces publics et privés : présentation de la Charte des jardins dans *Le Riazois*, mise à disposition à l'administration communale de la plaquette de la Charte des jardins à coller devant sa maison, plantation de haies indigènes et subventions pour le remplacement des essences invasives (en cours).
- ressources et énergie : la proposition d'introduire une *Communauté locale d'autoconsommation* entre les bâtiments scolaires pour profiter de l'électricité produite par les panneaux photovoltaïques de la Route des Monts 4 sera transmise au Conseil communal. Ce dernier étudiera l'efficacité et la mise en œuvre de cette mesure.
- catalogue des subventions communales : propositions de nouvelles subventions communales.

La CEDD a également pu faire part de ses remarques sur l'arborisation du lot 4a du projet ValTraLoc (rond-point du Cycle d'orientation - Comba) après la présentation du projet par Monsieur Luc Merian, du bureau d'architecture paysagère BAP Merian. Elle a été invitée à proposer une personne qui sera consultée sur l'arborisation des autres lots.

Commission de la culture, du sport et des générations

QUARTENOUD Grégoire	Président
OBERSON Stéphane	Vice-président
CORPATAUX Stéphanie	Secrétaire
ANDREY Isabelle	Membre
BOSSON Hugues	Membre
BOVIGNY David	Membre
CORPATAUX Stéphanie	Membre
FROSSARD Ralph	Membre

La commission de la culture, du sport et des générations (CCSG) s'est réunie trois fois en 2025. Une séance extraordinaire s'est tenue pour l'organisation de l'événement « Patinoire itinérante ».

Sujets abordés

La commission a mené des réflexions sur les stratégies visant à renforcer la cohésion sociale au sein du village de Riaz, en maintenant le lien précieux entre les citoyens.

Elle a élaboré des projets destinés à dynamiser l'espace Libellule, inauguré en septembre 2024, notamment à travers l'organisation d'événements, d'ateliers et de concerts.

À l'approche de la fin de la législature, la commission a examiné la stratégie à adopter, afin d'assurer une transition harmonieuse avec la prochaine commission, en veillant à la continuité des projets en cours, dont certains sont reportés à l'horizon 2027.

Projets effectués et/ou en cours

En 2025, la commission a rédigé deux articles mettant en lumière des personnalités du village, dans le but de valoriser des parcours inspirants, à savoir Jordan Crettenand, jeune cinéaste en formation, et Karen Gaillard, jeune pilote de course automobile.

La commission a assuré l'organisation et la gestion de la patinoire synthétique en mars 2025, offrant à la population un espace de rencontres et de loisir.

Elle a coordonné l'exposition des Imagiers de la Gruyère, prévue pour la période d'août à septembre 2026.

L'organisation annuelle de la balade historique, en octobre, a ouvert moult souvenirs autour des lieux et des modes de vie d'autrefois à Riaz.

Un atelier intergénérationnel autour de la bénichon a permis à des élèves de l'école primaire de découvrir la confection de biscuits, selon des recettes traditionnelles, favorisant de riches moments d'échanges.

Un canapé forestier a été aménagé dans la forêt de la Boquette. Il sera utilisé par les classes de l'école primaire ainsi que par l'Accueil extrascolaire.

Enfin, la commission a préparé la relance du vide-greniers à la salle polyvalente, prévue en mai 2026, deux ans après la dernière édition.

Bilan de la législature

La législature 2021-2026 de la CCSG affiche un bilan très positif, marqué par de nombreuses réalisations et une dynamique constructive.

Au-delà de la création de nouveaux événements, la commission a également œuvré à la valorisation des activités déjà proposées par les sociétés locales. Dans cette optique, l'idée d'organiser à l'avenir une journée de promotion des activités villageoises, sur le modèle bullois de « Bull'Bouge », constitue une piste intéressante.

Enfin, cette législature a permis de tirer un enseignement important en matière de planification et de priorisation. Il est apparu essentiel de trouver un juste équilibre, afin de ne pas surcharger un programme déjà riche, en privilégiant des projets porteurs et de qualité plutôt qu'une multiplication d'événements difficiles à mener de front.

Commission senior+

BORDAS Christian	Président
MURITH Cindy	Vice-présidente et rapporteuse
QUARTENOUD Grégoire	Secrétaire
CRAUSAZ Françoise	Membre
GUMY Daniel	Membre
SAVARY Philippe	Membre

Après son élection au Conseil communal, Monsieur Pascal Kaempfen a quitté la commission senior+ en février 2025.

La commission senior+ s'est réunie à quatre reprises en 2025.

SUJETS ET ACTIVITÉS DE L'ANNÉE 2025

Visites des Riazois résidant dans les EMS

14 visites faites en janvier/février par les membres de la commission pour le compte de la Commune

Espace Senior

Depuis avril 2024, mise à disposition des séniors une salle au 1^{er} étage du bâtiment de la Rue Hubert-Charles 12. Cette salle, maintenant bien équipée et décorée, est disponible, selon un programme des activités édité chaque mois.

Chaque vendredi, des jeux de cartes ou autres sont organisés. Ces séances, ouvertes à tous les seniors, sont suivies d'un apéritif, le dernier vendredi du mois.

Communication des activités mensuelles

Le planning des activités est diffusé aux seniors par courriel et est inséré sur le site internet. Il est également disponible à l'administration communale, au pilier public et chez un certain nombre de commerçants.

Soirées « Fondues »

De janvier à avril, quatre « soirées fondue » ont été proposées à la salle des Combles des Monts 14. Organisées par la commission, elles ont réuni au total 58 personnes. Ces repas sont précédés ou suivis de jeux de cartes.

Cours hebdomadaires de Yoga

Chaque vendredi matin (sauf durant les vacances scolaires), de 9 h 30 à 10 h 30, la salle des Combles des Monts 14 accueille en moyenne 15 à 20 personnes pour des cours de yoga.

Marche

Sept balades, dénuées de toute difficulté majeure, ont eu lieu d'avril à décembre 2025 dans la région de Riaz et ses alentours.

Pétanque

De mai à novembre (selon la météo), deux mardis après-midi par mois, au terrain situé à côté de l'école de la Route des Monts 14, puis tous les mardis sur le terrain d'un bénévole senior.

Journée d'information du RSSG « Bien vieillir en Gruyère » le 26 avril 2025.

Présence et belle visibilité d'un stand de la commission senior+ de Riaz, qui, entre autres, a débouché sur de nombreuses discussions et prises de contacts au sujet de nos activités et de nos engagements.

Sortie culturo-récréative

Visite de la forge de la Tzintre et de la cave à Fromages à Charmey, le 3 juin. Une cinquantaine de personnes y ont participé. Ces visites ont été suivies par un repas.

Cours de peinture

En janvier, février et mars, puis à partir d'octobre, des cours de dessins et peinture ont égayé l'espace senior.

Groupe des tricoteuses

6 ateliers se sont tenus en janvier, février, mars, avril, octobre et novembre à l'espace senior. Le groupe des Tricoteuses a aussi tricoté des chaussons pour les nouveau-nés de la Commune.

Atelier création de remèdes naturels

Une séance, organisée par un bénévole en janvier à l'espace senior a permis de se familiariser et de créer des pommades, baumes naturels, etc.

Vélo électrique

Sorties à la demande, organisées par des bénévoles, pour découvrir les routes et chemins de notre région.

Sophrologie

Une séance par mois a eu lieu à l'espace senior durant le premier semestre. Cette activité n'a pas été reconduite durant la deuxième partie de l'année à cause d'un manque de participants.

Deux projets intergénérationnels (subventionnés par l'Etat de Fribourg)

Action intergénérationnelle 2025 « atelier gustatif, activités créatrices et transmission du mode de faire d'hier et d'aujourd'hui ».

Une subvention a été accordée par le Service de la prévoyance sociale du canton de Fribourg pour les activités intergénérationnelles. Ce montant a été réparti équitablement entre la commission senior+ et la commission culture, sport et génération (CCSG).

Des dames seniors riazaises sont allées en classe pour transmettre leur savoir-faire du tricot aux élèves pendant les heures de bricolage.

La commission senior+ et FriTime ont collaboré dans l'organisation des Fenêtres de l'Avent à l'espace senior.

Le mercredi après-midi 10 décembre 2025, un atelier décoration a réuni enfants et seniors, puis une Fenêtre de l'Avent a eu lieu en soirée.

Une visite de la chaudière de Gruyère Energie SA a été organisée pour les seniors riazais, le 5 novembre 2025.

Cours informatiques aux seniors+ en collaboration avec les communes de la Rive gauche

Environ 40 personnes se sont inscrites pour les deux sessions de cours informatiques en octobre et en novembre. Les cours comprenaient trois modules : bases techniques, sécurité et la prévention et les moyens de paiement numériques.

Visites des nonagénaires 2025

Madame Michelle Delabays (22 janvier), Monsieur André Chavannaz (1er mars) ainsi que Mesdames Sylvie Philipona (10 septembre), Monique Gremaud (6 octobre), Marcelle Haymoz (8 décembre) et Marguerite Comba (17 décembre).

ACTIVITÉS DES CONSEILS GÉNÉRAL ET COMMUNAL

Conseil communal

1. Composition

Au cours de l'année 2025, deux mutations ont été enregistrées. Le 1^{er} janvier, Monsieur Bertrand Huguenot a succédé à Madame Sylvie Bosson, démissionnaire au 31 décembre 2024. Le 10 février, Monsieur Pascal Kaempfen a hérité de la place de Monsieur Jean-Daniel Bosson, laissée libre le 31 décembre 2024 également.

Nom et prénom	Fonction	Dicastères	Suppléant-e
BEAUD Catherine	Syndique	Autorités et gouvernance Bourgeoisie Finances Personnel (RH)	GUILLET Sabine
GUILLET Sabine	Vice-syndique	Eau Energie et développement durable Environnement	KAEMPFFEN Pascal
FAVRE-MORAND Anne	Conseillère communale	Affaires sociales Santé Ecoles et formation <i>(y compris AES & bâtiments scolaires, sportifs et culturels)</i> Sport, culture et loisirs	HUGUENOT Bertrand
HUGUENOT Bertrand	Conseiller communale	Cimetière Routes Transports et mobilité Voirie	SCHUWEY Wolfram
KAEMPFFEN Pascal	Conseiller communal	Agriculture et parchets communaux Bâtiments communaux Feu Forêts	FAVRE-MORAND Anne
PITTET Louis	Conseiller communal	Aménagement du territoire et urbanisme Constructions Economie et tourisme	BEAUD Catherine
SCHUWEY Wolfram	Conseiller communal	Affaires militaires et protection civile Projet ValTraLoc Sécurité publique	PITTET Louis

2. Séances

Le Conseil communal s'est réuni 46 fois en 2025.

3. Délégations

Représentations de la Commune de Riaz aux diverses commissions, associations, etc. :

Madame Catherine Beaud, syndique :

- Association des Communes fribourgeoises
- **Association intercommunale « Sports en Gruyère » (*membre du comité de direction*)**
- Association Régionale la Gruyère
- Conférence des syndicats de la Gruyère
- Conférence des syndicats de la Rive gauche
- Conférence des syndicats du Centre

Madame Sabine Guillet, vice-syndique :

- **Association intercommunale pour l'épuration des eaux du bassin de la Sionge (*membre du comité de direction*)**
- Association des communes Mobul
- **EauSud SA (*membre du conseil d'administration*)**
- Gruyère Énergie SA

Monsieur Pascal Kaempfen, conseiller communal :

- Association intercommunale pour l'épuration des eaux du bassin de la Sionge
- **Corporation du Triage forestier Berra - Gibloux (*membre du comité de direction*)**
- EauSud SA
- **Entreprise d'endiguement de la Sionge (*membre du comité de direction*)**
- ForêtFribourg
- ForêtGruyère
- Secours Sud fribourgeois
- Société fribourgeoise d'économie alpestre
- Syndicat d'améliorations foncières du secteur « Les Angles » - Vuadens

Monsieur Bertrand Huguenot, conseiller communal :

- EMS d'Humilimont
- Entente intercommunale de la Rive gauche pour les ordures ménagères
- Réseau Santé et Social de la Gruyère
- TPF SA

Madame Anne Favre-Morand, conseillère communale :

- Association des Communes de la Gruyère pour l'école du cycle d'orientation
- Association intercommunale « Sports en Gruyère »
- Association Option Gruyère

- **Commission de bâtisse pour l'EMS de Pringy (*membre du comité de direction*)**
- Corporation du Triage forestier Berra - Gibloux
- **EMS d'Humilimont (*présidente du comité de direction*)**
- Entreprise d'endiguement de la Sionge
- **Fondation Duvillard (*membre du conseil de fondation*)**
- **Fondation pour les classes d'enseignement spécialisé en Gruyère (*membre du conseil de fondation*)**
- **Réseau Santé et Social de la Gruyère (*membre du comité de direction*)**
- Responsables du domaine de l'enfance et à la jeunesse (Bureau de promotion des enfants et des jeunes)

Monsieur Louis Pittet, conseiller communal :

- Association Fribourg Rando
- Association Tourisme en Gruyère
- La Gruyère Tourisme
- Organe de conduite communale (ORCOC-Trême)

Monsieur Wolfram Schuwey, conseiller communal :

- **Association de communes Mobul (*membre du comité de direction*)**
- Commission d'évaluation des offres pour le projet ValTraLoc
- **Organe de conduite communale (*membre du conseil intercommunal*)**
- Stop Violence en Gruyère



FIDUCONSULT

Société fiduciaire d'expertises et de révision – Conseils juridiques et fiscaux

Rapport de l'organe de révision
au Conseil communal et à la
Commission financière de la

Commune de Riaz

Comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2025

Fiduconsult Bulle SA Rue Lécheretta 1 Case postale 127 CH-1630 Bulle
Téléphone 026 913 00 40 Téléfax 026 913 00 44 E-mail: bulle@fiduconsult.ch



**EXPERT
SUISSE**

Mitglied
Membre
Membro
Member

Société agréée en matière
de révision ASR

Membre indépendant de **EAI**
INTERNATIONAL



FIDUCONSULT

Société fiduciaire d'expertises et de révision – Conseils juridiques et fiscaux

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels 2025
à l'attention du Conseil Communal et de la Commission financière de la

Commune de Riaz

Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la commune de Riaz, comprenant le bilan au 31 décembre 2025, le compte de résultats, le compte des investissements et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice arrêté à cette date ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels ci-joints sont conformes aux prescriptions légales cantonales et communales.

Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit des comptes annuels conformément aux prescriptions légales de la Loi sur les finances communales (LFCo), à son règlement d'exécution (OFCo) et à la recommandation d'audit 60 Audit et rapport de l'auditeur de comptes communaux (RA 60).

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions sont plus amplement décrites dans la section intitulée « Responsabilités de l'auditeur relatives à l'audit des comptes annuels » de notre rapport. Nous sommes indépendants de la commune, conformément aux dispositions légales cantonales et communales et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour nous permettre de fonder notre opinion.

Responsabilités du Conseil communal relatives aux comptes annuels

Le Conseil communal est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux prescriptions légales cantonales et communales. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Responsabilités de l'auditeur relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux dispositions légales cantonales et communales et à la recommandation d'audit suisse 60 Audit et rapport de l'auditeur de comptes communaux permettra toujours de détecter une anomalie significative qui pourrait exister.

Fiduconsult Bulle SA Rue Lécheretta 1 Case postale 127 CH-1630 Bulle
Téléphone 026 913 00 40 Téléfax 026 913 00 44 E-mail: bulle@fiduconsult.ch



EXPERT
SUISSE

Mitglied
Membre
Membro
Member

Société agréée en matière
de révision ASR

Membre indépendant de 
INTERNATIONAL

Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs de ces comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément à la loi suisse et à la RA 60, nous exerçons notre jugement professionnel tout au long de l'audit et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, de fausses déclarations ou le contournement de contrôles internes.
- nous acquérons une compréhension du système de contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du système de contrôle interne de la commune.
- nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations y afférentes.

Nous communiquons au Conseil communal notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus ainsi que nos constatations d'audit importantes, y compris toute déficience majeure dans le système de contrôle interne, relevée au cours de notre audit.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément aux dispositions légales cantonales et communales, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil communal.

Nous recommandons de proposer au Conseil général d'approuver les comptes annuels.

Bulle, le 25 mars 2026

FIDUCONSULT BULLE SA


Alain Richard
Expert-réviseur agréé
(Réviseur responsable)


Romain Nicolas
Réviseur agréé

